

**Calgary, le 1<sup>er</sup> février 2022**
**TSE : IMO, NYSE American : IMO**

## L'Impériale communique ses résultats financiers et d'exploitation 2021

- Bénéfice net de 813 millions de dollars, flux de trésorerie issus des activités d'exploitation de 1 632 millions de dollars et flux de trésorerie disponible<sup>1</sup> de 1 233 millions de dollars au quatrième trimestre
- Production annuelle la plus élevée en plus de 30 ans pour le secteur en Amont, appuyée par la production annuelle record de Kearl et une forte production continue à Cold Lake
- Poursuite du rétablissement de la demande de carburant et taux d'utilisation de la capacité de raffinage du secteur Aval de 89 % pour l'ensemble de l'exercice
- Plus forte hausse des bénéfices du secteur Produits chimiques en plus de 30 ans
- Rendements pour les actionnaires records de près de 3 milliards de dollars en 2021 par le biais de paiements de dividendes et de rachats d'actions dans le cadre du programme d'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la compagnie
- La compagnie a également déclaré une augmentation du dividende de 26 %, qui passe de 0,27 dollar à 0,34 dollar par action.
- Annonce de plans de réduction de l'intensité des émissions de gaz à effet de serre associées aux sables bitumineux pour 2030 en vue d'attendre la carboneutralité d'ici 2050 dans les installations d'exploitation de sables bitumineux

en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire	Quatrième trimestre			Douze mois		
	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ
Bénéfice (perte) net (PCGR des États-Unis)	<b>813</b>	(1 146)	<b>+1 959</b>	<b>2 479</b>	(1 857)	<b>+4 336</b>
Bénéfice (perte) net par action ordinaire – compte tenu d'une dilution (en dollars)	<b>1,18</b>	(1,56)	<b>+2,74</b>	<b>3,48</b>	(2,53)	<b>+6,01</b>
Dépenses en immobilisations et frais d'exploration	<b>441</b>	195	<b>+246</b>	<b>1 140</b>	874	<b>+266</b>

L'Impériale a déclaré un bénéfice net estimé de 813 millions de dollars au quatrième trimestre et des flux de trésorerie issus des activités d'exploitation de 1 632 millions de dollars, une diminution par rapport au bénéfice net de 908 millions de dollars et aux flux de trésorerie issus des activités d'exploitation de 1 947 millions de dollars au troisième trimestre de 2021. Les résultats du quatrième trimestre reflètent la vigueur soutenue du rendement d'exploitation et des prix des matières premières, lesquels sont partiellement annulés par les répercussions des froids extrêmes sur les activités d'extraction de sables bitumineux de la compagnie en décembre, ainsi qu'un certain nombre de variations ponctuelles distinctes des bénéfices d'environ 160 millions de dollars. Aucune incidence importante actuelle ou future sur la trésorerie n'est associée à ces variations ponctuelles. Le bénéfice net estimé pour l'ensemble de l'exercice a été de 2 479 millions de dollars, le chiffre le plus élevé depuis 2014, et les flux de trésorerie issus d'activités d'exploitation se sont établis à 5 476 millions de dollars.

« L'année écoulée a démontré la force du modèle d'affaires intégré de l'Impériale et la valeur que nous avons créée en réduisant les coûts structurels et en privilégiant sans relâche la fiabilité de nos activités et une croissance rentable de nos secteurs essentiels », déclare Brad Corson, président du conseil d'administration, président et chef de la direction.

<sup>1</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour la définition et le rapprochement, voir l'Annexe VI.

*Après plus d'un siècle d'existence, l'Impériale demeure un acteur majeur dans la promotion de la technologie et de l'innovation visant à mettre en valeur les ressources énergétiques du Canada de façon responsable. Principal raffineur de produits pétroliers du Canada, producteur incontournable de pétrole brut, producteur clé de produits pétrochimiques et chef de file dans la distribution de carburant à l'échelle du pays, notre entreprise continue de viser les normes les plus élevées qui soient, et ce, dans tous les secteurs d'activité.*

La production du secteur Amont pour le quatrième trimestre s'est élevée en moyenne à 445 000 barils d'équivalent pétrole brut par jour, portant la production annuelle à 428 000 barils d'équivalent pétrole brut par jour, le chiffre le plus élevé depuis plus de 30 ans. La production brute trimestrielle totale de Kearn a été en moyenne de 270 000 barils par jour, un résultat qui reflète l'impact des froids extrêmes sur les activités en décembre. Sur une base annuelle, la production brute totale de Kearn de 263 000 barils par jour porte la production annuelle à un sommet inégalé depuis le record antérieur de 41 000 barils par jour. À Cold Lake, la production trimestrielle a été en moyenne de 142 000 barils par jour, pour une production annuelle de 140 000 barils par jour grâce aux efforts continus visant à optimiser la production et à améliorer la fiabilité.

Dans le secteur Aval, le débit a continué d'augmenter au quatrième trimestre pour s'établir en moyenne à 416 000 barils par jour. L'utilisation des capacités de production était de 97 %, soit une hausse de 3 % par rapport au troisième trimestre de 2021. Les ventes de produits pétroliers se sont chiffrées en moyenne à 496 000 barils par jour pour le trimestre, un résultat qui reflète le rétablissement continu de la demande de carburant. Pour l'ensemble de l'exercice, le débit moyen a été de 379 000 barils par jour, le taux d'utilisation de la capacité de 89 %, et les ventes de produits pétroliers de 456 000 barils par jour.

Le bénéfice net du secteur Produits chimiques au quatrième trimestre est de 64 millions de dollars, et son bénéfice net pour l'ensemble de l'exercice de 361 millions de dollars, soit le chiffre le plus élevé en plus de 30 ans. Les résultats du secteur Produits chimiques continuent d'être attribuables à la vigueur des marges sur les ventes de polyéthylène et à un excellent rendement d'exploitation.

Au cours du trimestre, l'Impériale a versé 949 millions de dollars à ses actionnaires en dividendes et par le rachat d'actions, produisant des rendements pour les actionnaires de près de 3 milliards de dollars, le chiffre le plus élevé dans l'histoire de la compagnie. En vue d'accroître encore plus les rendements pour les actionnaires, la compagnie a annoncé, en novembre, des plans visant à accélérer les rachats d'actions dans le cadre de son programme d'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, et les achats des actions restantes dans le cadre de ce programme étaient achevés au 31 janvier 2022. La compagnie a également déclaré une augmentation du dividende de 26% à 0,34 dollar par action au premier trimestre.

« En 2021, l'Impériale a généré des flux de trésorerie issus des activités d'exploitation d'environ 5,5 milliards de dollars et environ 4,5 milliards de dollars de flux de trésorerie disponible<sup>1</sup>. La compagnie est déterminée à remettre de l'argent aux actionnaires, comme en font foi ses distributions records pour l'exercice écoulé », précise Brad Corson. « Après l'achèvement de son offre publique de rachat accéléré dans le cours normal des activités en janvier et l'importante hausse du dividende annoncée plus tôt aujourd'hui, l'Impériale évalue activement les options qui se présentent à elle en vue de verser des distributions supplémentaires aux actionnaires. »

Après le trimestre, l'Impériale a annoncé des plans visant à réduire davantage l'intensité de ses émissions de gaz à effet de serre au cours de la prochaine décennie afin d'aider le Canada à atteindre ses objectifs de carboneutralité. D'ici la fin de 2030, l'Impériale s'attend à avoir réduit de 30 %, par rapport aux niveaux de 2016, l'intensité des émissions de gaz à effet de serre de niveau 1 et de niveau 2 à ses installations d'extraction de sables bitumineux. « Je suis fier de nos progrès en matière de réduction de l'intensité des émissions de gaz à effet de serre à nos installations de sables bitumineux, et notre récente annonce est un autre jalon important vers l'atteinte de la carboneutralité pour ces actifs d'ici 2050 », ajoute M. Corson. « En tant que membre fondatrice de l'alliance Oil Sands Pathways to Net Zero, la compagnie continuera de collaborer à la proposition de solutions à plus faibles émissions. »

<sup>1</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour la définition et le rapprochement, voir l'Annexe VI.

*Après plus d'un siècle d'existence, l'Impériale demeure un acteur majeur dans la promotion de la technologie et de l'innovation visant à mettre en valeur les ressources énergétiques du Canada de façon responsable. Principal raffineur de produits pétroliers du Canada, producteur incontournable de pétrole brut, producteur clé de produits pétrochimiques et chef de file dans la distribution de carburant à l'échelle du pays, notre entreprise continue de viser les normes les plus élevées qui soient, et ce, dans tous les secteurs d'activité.*

## Faits marquants du quatrième trimestre

- **Le bénéfice net a été de 813 millions de dollars, ou 1,18 dollar par action sur une base diluée**, comparativement à une perte nette de 1 146 millions de dollars, ou 1,56 dollar par action au quatrième trimestre de 2020. Le bénéfice net hors les éléments identifiés<sup>1</sup> est de 813 millions de dollars au quatrième trimestre de 2021, en hausse par rapport aux 25 millions de dollars pour la même période en 2020.
- **Les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation se sont élevés à 1 632 millions de dollars**, une hausse par rapport aux 316 millions de dollars pour la même période en 2020. Les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation, hors le fonds de roulement<sup>1</sup>, se sont élevés à 1 648 millions de dollars, une hausse comparativement aux 564 millions de dollars pour la même période en 2020.
- **Les dépenses en immobilisations et frais d'exploration ont totalisé 441 millions de dollars**, une hausse comparativement aux 195 millions de dollars au troisième trimestre de 2020. Les dépenses en immobilisations et frais d'exploration pour l'ensemble de l'exercice ont totalisé 1 140 millions de dollars, alors que la compagnie poursuivait un certain nombre de projets, dont ceux d'infrastructure de résidus en fosse de Kearl et de remplacement du pipeline de produits de Sarnia.
- **La compagnie a distribué 949 millions de dollars aux actionnaires au quatrième trimestre de 2021**, dont 761 millions de dollars en rachats d'actions accélérés et 188 millions de dollars en dividendes.
- **La production s'est établie en moyenne à 445 000 barils d'équivalent pétrole brut par jour**, contre 460 000 barils par jour à la même période en 2020. La baisse de la production est principalement attribuable aux froids extrêmes en décembre 2021.
- **La production brute totale de bitume au site de Kearl s'est établie en moyenne à 270 000 barils par jour** (la part de l'Impériale se chiffrant à 191 000 barils) contre 284 000 barils par jour (la part de l'Impériale se chiffrant à 202 000 barils) au cours du quatrième trimestre de 2020. L'impact des froids extrêmes de décembre 2021 sur la production brute totale a été de 13 000 barils par jour (la part de l'Impériale se chiffrant à 9 000 barils).
- **La production brute de bitume au site de Cold Lake s'est établie en moyenne à 142 000 barils par jour**, une hausse comparativement aux 136 000 barils par jour au cours du quatrième trimestre de 2020. La hausse de la production s'explique par l'optimisation continue de celle-ci et par l'amélioration de la fiabilité.
- **La quote-part de la compagnie dans la production brute de Syncrude s'est élevée à 79 000 barils par jour**, contre 87 000 barils par jour au quatrième trimestre de 2020. La production a été affectée par un temps d'arrêt imprévu et le froid extrême en décembre 2021.
- **Le débit moyen des raffineries était de 416 000 barils par jour**, une hausse par rapport à 359 000 barils par jour au quatrième trimestre de 2020. L'utilisation des capacités de production était de 97 %, contre 85 % pour le quatrième trimestre de 2020. La hausse du débit est principalement attribuable à une demande accrue.
- **Les ventes de produits pétroliers se sont élevées à 496 000 barils par jour**, une hausse par rapport à 416 000 barils par jour au quatrième trimestre de 2020. La hausse des ventes de produits pétroliers est principalement attribuable à une demande plus forte.
- **Les revenus nets du secteur Produits chimiques ont été de 64 millions de dollars pour le trimestre**, en hausse par rapport aux 23 millions de dollars du quatrième trimestre de 2020. L'amélioration des résultats découle de la vigueur soutenue des marges sur les ventes de polyéthylène et d'un excellent rendement d'exploitation.
- **En janvier, l'Impériale a annoncé son intention de vendre les participations dans XTO Energy Canada qu'elle détient conjointement avec Exxon Mobil Canada**, une initiative qui s'inscrit dans sa stratégie visant à concentrer les ressources de son secteur Amont sur les principaux actifs des sables bitumineux. Aucune décision finale n'a encore été prise au sujet de la vente de ces actifs.

<sup>1</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour la définition et le rapprochement, voir l'Annexe VI.

- **En janvier, la compagnie a annoncé des plans visant à réduire davantage l'intensité de ses émissions de gaz à effet de serre dans ses installations de sables bitumineux**, en prévoyant une réduction de 30 %, par rapport aux niveaux de 2016, de ces émissions d'ici 2030 et l'atteinte de la carboneutralité pour ces activités d'ici 2050.

<sup>1</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour la définition et le rapprochement, voir l'Annexe VI.

## Contexte commercial actuel

Au début de l'année 2020, deux effets perturbateurs importants se sont fait ressentir sur l'équilibre entre l'offre et la demande de pétrole et de produits pétrochimiques. En ce qui concerne la demande, la pandémie de COVID-19 s'est rapidement propagée dans la plupart des régions du monde, ce qui a fortement ralenti les activités commerciales et de consommation, et a considérablement réduit la demande de pétrole brut, de gaz naturel et de produits pétroliers. Cette baisse de la demande a coïncidé avec l'annonce d'une hausse de la production dans certains des principaux pays producteurs de pétrole, ce qui a fait augmenter le niveau des stocks et chuter les prix du pétrole brut, du gaz naturel et des produits pétroliers.

En 2021, la demande de produits pétroliers et pétrochimiques a continué de se rétablir et les résultats financiers de la compagnie ont bénéficié de prix et de marges plus robustes. La compagnie continue de surveiller de près l'industrie et les conditions économiques mondiales, y compris la reprise après la pandémie de COVID-19.

Au cours de la dernière année, le taux d'inflation global a augmenté au Canada et dans plusieurs autres pays. Les prix des services et des matériaux continuent de varier en réponse à l'évolution constante des marchés des matières premières et de l'activité industrielle, une situation qui se reflète dans les coûts d'exploitation et les dépenses en immobilisations. En général, la compagnie tente d'atténuer ces répercussions au moyen des réductions de coûts réalisées grâce à l'amélioration de son efficacité et de sa productivité.

## Résultats d'exploitation

### Comparaison des quatrièmes trimestres de 2021 et de 2020

en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire	Quatrième trimestre	
	2021	2020
Bénéfice (perte) net (PCGR des États-Unis)	813	(1 146)
Bénéfice (perte) net par action ordinaire – compte tenu d'une dilution (en dollars)	1,18	(1,56)
Bénéfice (perte) net, hors les éléments identifiés (a)	813	25

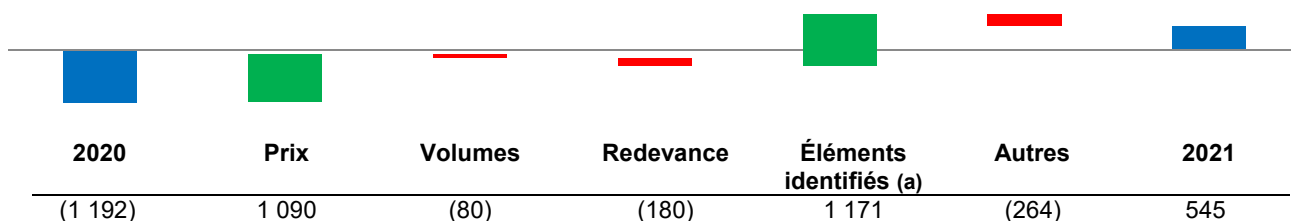
(a) mesure financière non conforme aux PCGR. Pour la définition et le rapprochement, voir l'Annexe VI.

La compagnie a enregistré un bénéfice net de 813 millions de dollars ou 1,18 dollar par action sur une base diluée au quatrième trimestre de 2021, comparativement à une perte nette de 1 146 millions de dollars ou 1,56 dollar par action pour la même période en 2020. Les résultats de l'exercice précédent tenaient compte d'éléments identifiés<sup>1</sup> défavorables de 1 171 millions de dollars liés à la décision de la compagnie de ne plus exploiter une bonne partie de son portefeuille d'actifs non conventionnels.

### Secteur Amont

#### Analyse du facteur bénéfice (perte) net

en millions de dollars canadiens



(a) Les éléments identifiés sont une mesure financière non conforme aux PCGR. Pour la définition et le rapprochement, voir l'Annexe VI.

**Prix:** Les prix de vente plus élevés ont fait grimper le bénéfice net d'environ 1 090 millions de dollars, principalement en raison de la hausse de 31,34 dollars le baril des prix moyens touchés pour le bitume et de la hausse de 41,26 dollars le baril des prix de vente du pétrole synthétique.

**Volumes:** La baisse des volumes, attribuable surtout aux froids extrêmes aux installations de Kearl et de Syncrude ainsi qu'à un temps d'arrêt imprévu à Syncrude, a fait reculer le bénéfice net d'environ 80 millions de dollars.

<sup>1</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour la définition et le rapprochement, voir l'Annexe VI.

Redevance: L'augmentation des redevances a fait baisser le bénéfice net d'environ 180 millions de dollars, principalement en raison de la hausse des prix des matières premières.

Éléments identifiés<sup>1</sup>: Les résultats de l'exercice précédent tenaient compte d'éléments identifiés<sup>1</sup> défavorables de 1 171 millions de dollars liés à la décision de la compagnie de ne plus exploiter une bonne partie de son portefeuille d'actifs non conventionnels.

Autres: Tous les autres éléments ont réduit le bénéfice net de 264 millions de dollars, principalement en raison de frais d'exploitation plus élevés d'environ 230 millions de dollars et d'effets de change défavorables d'environ 50 millions de dollars.

**Prix de vente moyens et prix indicatifs**

en dollars canadiens, sauf indication contraire	Quatrième trimestre	
	2021	2020
West Texas Intermediate (en \$ US)	<b>77,04</b>	42,70
Western Canada Select (en \$ US)	<b>62,49</b>	33,35
Différentiel WTI/WCS (en \$ US)	<b>14,55</b>	9,35
Bitume (le baril)	<b>65,53</b>	34,19
Pétrole synthétique (le baril)	<b>92,54</b>	51,28
Taux de change moyen (en \$ US)	<b>0,79</b>	0,77

Le prix moyen que l'Impériale a touché en dollars canadiens pour le bitume a augmenté au cours du trimestre, généralement en raison de l'augmentation du WCS. Le prix moyen que la compagnie a touché en dollars canadiens pour le pétrole brut synthétique a augmenté de façon générale parallèlement au WTI, ajusté selon les variations des taux de change et des frais de transport.

**Production**

en milliers de barils par jour	Quatrième trimestre	
	2021	2020
Kearl (part de l'Impériale)	<b>191</b>	202
Cold Lake	<b>142</b>	136
Syncrude (part de l'Impériale)	<b>79</b>	87
<b>Production brute totale de Kearl (en milliers de barils par jour)</b>	<b>270</b>	284

La baisse de production à Kearl découle principalement du froid extrême qui a sévi en décembre 2021.

La baisse de production à Syncrude est principalement attribuable à un temps d'arrêt imprévu ainsi qu'aux froids extrêmes de décembre 2021.

<sup>1</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour la définition et le rapprochement, voir l'Annexe VI.

**Secteur Aval**

**Analyse du facteur bénéfice (perte) net**

en millions de dollars canadiens



Marges: L'augmentation des marges a fait grimper le bénéfice net d'environ 260 millions de dollars, ce qui reflète une hausse de la demande de produits.

Autres: Tous les autres éléments, notamment un rajustement des stocks hors période défavorable de 60 millions de dollars<sup>2</sup>, ont réduit le bénéfice net de 116 millions de dollars.

**Taux d'utilisation de la capacité de raffinage et ventes de produits pétroliers**

en milliers de barils par jour, sauf indication contraire	Quatrième trimestre	
	2021	2020
Débit des raffineries	416	359
Utilisation de la capacité de raffinage (en pourcentage)	97	85
Ventes de produits pétroliers	496	416

Le débit accru des raffineries au quatrième trimestre de 2021 reflète principalement une demande plus forte.

La hausse des ventes de produits pétroliers au quatrième trimestre de 2021 reflète principalement une demande plus élevée.

**Produits chimiques**

**Analyse du facteur bénéfice (perte) net**

en millions de dollars canadiens



Marges: L'augmentation des marges, principalement sur les ventes de polyéthylène, a fait grimper le bénéfice net d'environ 60 millions de dollars.

<sup>2</sup> Au quatrième trimestre, la compagnie a affiché un rajustement des stocks hors période défavorable de 60 millions de dollars. Le rajustement des stocks se rapportait aux rapprochements résolus relativement aux additifs aux terminaux de tiers et aux stocks de produits aux terminaux de tiers et à ceux dont la compagnie est actionnaire.

**Comptes non sectoriels et autres**

en millions de dollars canadiens	Quatrième trimestre	
	2021	2020
Bénéfice (perte) net (PCGR des États-Unis)	<b>(46)</b>	(83)

**Situation de trésorerie et sources de financement**

en millions de dollars canadiens	Quatrième trimestre	
	2021	2020
Flux de trésorerie générés par :		
Activités d'exploitation	<b>1 632</b>	316
Activités d'investissement	<b>(399)</b>	(197)
Activités de financement	<b>(955)</b>	(165)
Augmentation (diminution) de trésorerie et des équivalents de trésorerie	<b>278</b>	(46)

Les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation reflètent principalement la hausse des prix touchés dans le secteur Amont et l'accroissement des marges dans le secteur Aval.

en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire	Quatrième trimestre	
	2021	2020
Dividendes versés	<b>188</b>	161
Dividende par action versé (en dollars)	<b>0,27</b>	0,22
Rachats d'actions (a)	<b>761</b>	-
Nombre d'actions achetées (en millions) (a) (b)	<b>17,5</b>	-

(a) La compagnie n'a pas effectué de rachats d'actions au quatrième trimestre de 2020, si ce n'est de manière restreinte pour éliminer la dilution des actions émises dans le cadre de son régime d'unités d'actions non acquises.

(b) Les rachats d'actions sont effectués dans le cadre du programme d'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la compagnie et couvrent les actions rachetées à Exxon Mobil Corporation, mais hors de l'offre publique de rachat.

Le solde de trésorerie de la compagnie s'établissait à 2 153 millions de dollars au 31 décembre 2021, comparativement à 771 millions de dollars à la fin du quatrième trimestre de 2020.

<sup>1</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour la définition et le rapprochement, voir l'Annexe VI.



Comparaison des exercices complets de 2021 et de 2020

en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire	Douze mois	
	2021	2020
Bénéfice (perte) net (PCGR des États-Unis)	2 479	(1 857)
Bénéfice (perte) net par action ordinaire – compte tenu d'une dilution (en dollars)	3,48	(2,53)
Bénéfice (perte) net, hors les éléments identifiés (a)	2 479	(686)

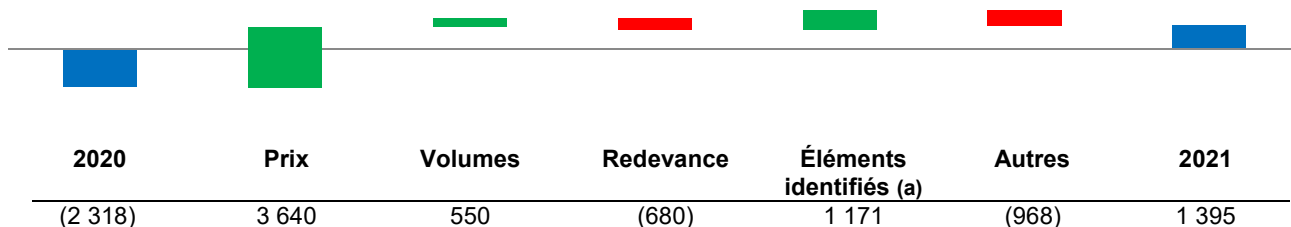
(a) mesure financière non conforme aux PCGR. Pour la définition et le rapprochement, voir l'Annexe VI.

La compagnie a enregistré un bénéfice net de 2 479 millions de dollars ou 3,48 dollars par action sur une base diluée en 2021, comparativement à une perte nette de 1 857 millions de dollars ou 2,53 dollars par action en 2020. Les résultats de l'exercice précédent tenaient compte d'éléments identifiés<sup>1</sup> défavorables de 1 171 millions de dollars liés à la décision de la compagnie de ne plus exploiter une bonne partie de son portefeuille d'actifs non conventionnels.

Secteur Amont

Analyse du facteur bénéfice (perte) net

en millions de dollars canadiens



(a) Les éléments identifiés sont une mesure financière non conforme aux PCGR. Pour la définition et le rapprochement, voir l'Annexe VI.

**Prix:** Les prix de vente plus élevés ont fait grimper le bénéfice net d'environ 3 640 millions de dollars, principalement en raison de la hausse de 32,22 dollars le baril des prix moyens touchés pour le bitume et de la hausse de 31,85 dollars le baril des prix de vente du pétrole synthétique.

**Volumes:** La hausse des volumes, principalement liée à l'absence d'équilibrage de la production par rapport à la demande du marché, a entraîné une augmentation du bénéfice net d'environ 550 millions de dollars.

**Redevance:** L'augmentation des redevances a fait baisser le bénéfice net d'environ 680 millions de dollars, principalement en raison de la hausse des prix des matières premières.

**Éléments identifiés<sup>1</sup>:** Les résultats de l'exercice précédent tenaient compte d'éléments identifiés<sup>1</sup> défavorables de 1 171 millions de dollars liés à la décision de la compagnie de ne plus exploiter une bonne partie de son portefeuille d'actifs non conventionnels.

**Autres:** Tous les autres éléments ont réduit le bénéfice net de 968 millions de dollars, principalement en raison de frais d'exploitation plus élevés d'environ 720 millions de dollars, d'effets de change défavorables d'environ 230 millions de dollars et d'une Subvention salariale d'urgence du Canada d'environ 60 millions de dollars inférieure à celle reçue l'an dernier par la compagnie, qui comprend la part proportionnelle de l'Impériale dans une coentreprise.

<sup>1</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour la définition et le rapprochement, voir l'Annexe VI.

**Prix de vente moyens et prix indicatifs**

en dollars canadiens, sauf indication contraire	Douze mois	
	2021	2020
West Texas Intermediate (en \$ US)	<b>68,05</b>	39,26
Western Canada Select (en \$ US)	<b>54,96</b>	26,87
Différentiel WTI/WCS (en \$ US)	<b>13,09</b>	12,39
Bitume (le baril)	<b>57,91</b>	25,69
Pétrole synthétique (le baril)	<b>81,61</b>	49,76
Taux de change moyen (en \$ US)	<b>0,80</b>	0,75

Le prix moyen que l'Impériale a touché en dollars canadiens pour le bitume a augmenté en 2021, de manière essentiellement conforme au WCS. Le prix moyen que la compagnie a touché en dollars canadiens pour le pétrole brut synthétique a augmenté de façon générale parallèlement au WTI, ajusté selon les variations des taux de change et des frais de transport.

**Production**

en milliers de barils par jour	Douze mois	
	2021	2020
Kearl (part de l'Impériale)	<b>186</b>	158
Cold Lake	<b>140</b>	132
Syncrude (part de l'Impériale)	<b>71</b>	69
<b>Production brute totale de Kearl (en milliers de barils par jour)</b>	<b>263</b>	222

La hausse de la production à Kearl est essentiellement due à l'absence de l'équilibrage de la production par rapport à la demande du marché de l'année précédente.

**Secteur Aval**

**Analyse du facteur bénéfice (perte) net**

en millions de dollars canadiens



**Marges:** L'augmentation des marges a fait grimper le bénéfice net d'environ 600 millions de dollars, ce qui reflète une hausse de la demande de produits.

**Autres:** Tous les autres éléments ont réduit le bénéfice net de 258 millions de dollars, principalement en raison d'effets de change défavorables d'environ 150 millions de dollars et d'un rajustement des stocks hors période défavorable de 74 millions de dollars<sup>3</sup>, partiellement compensés par des frais d'exploitation plus bas d'environ 50 millions de dollars.

<sup>3</sup> En 2021, la compagnie a affiché un rajustement des stocks hors période défavorable de 74 millions de dollars. Le rajustement des stocks se rapportait aux rapprochements résolus relativement aux stocks d'additifs et de produits aux terminaux de tiers et à ceux dont la compagnie est actionnaire.

**Taux d'utilisation de la capacité de raffinage et ventes de produits pétroliers**

	Douze mois	
en milliers de barils par jour, sauf indication contraire	2021	2020
Débit des raffineries	379	340
Utilisation de la capacité de raffinage (en pourcentage)	89	80
Ventes de produits pétroliers	456	421

La hausse du débit des raffineries en 2021, qui reflète principalement le déclin des répercussions de la pandémie de COVID-19, est partiellement annulée par des activités d'entretien planifiées à Strathcona.

La hausse des ventes de produits pétroliers en 2021 reflète principalement les répercussions moindres de la pandémie de COVID-19.

**Produits chimiques**

**Analyse du facteur bénéfice (perte) net**

en millions de dollars canadiens



Marges: L'augmentation des marges, principalement sur les ventes de polyéthylène, a fait grimper le bénéfice net d'environ 250 millions de dollars.

**Comptes non sectoriels et autres**

	Douze mois	
en millions de dollars canadiens	2021	2020
Bénéfice (perte) net (PCGR des États-Unis)	(172)	(170)

**Situation de trésorerie et sources de financement**

	Douze mois	
en millions de dollars canadiens	2021	2020
Flux de trésorerie générés par :		
Activités d'exploitation	5 476	798
Activités d'investissement	(1 012)	(802)
Activités de financement	(3 082)	(943)
Augmentation (diminution) de trésorerie et des équivalents de trésorerie	1 382	(947)

Les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation reflètent principalement la hausse des prix touchés dans le secteur Amont et l'accroissement des marges dans le secteur Aval.

	Douze mois	
en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire	2021	2020
Dividendes versés	706	649
Dividende par action versé (en dollars)	0,98	0,88
Rachats d'actions	2 245	274
Nombre d'actions achetées (en millions) (a)	56,0	9,8

(a) Les rachats d'actions sont effectués dans le cadre du programme d'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la compagnie et couvrent les actions rachetées à Exxon Mobil Corporation, mais hors de l'offre publique de rachat.

Au 31 mars 2021, en raison de la résiliation des ententes de services de transport liées à un projet de pipeline tiers, la compagnie a comptabilisé un passif de 62 millions de dollars, précédemment déclaré comme passif éventuel à la note 10 du formulaire 10-K de l'Impériale. Dans le cadre du même projet, les engagements du poste « Autres contrats d'achat à long terme » indiqués dans le formulaire 10-K de l'Impériale ont diminué d'environ 2,9 milliards de dollars. La majorité de ces engagements concernaient les années 2026 et au-delà.

Des données financières et d'exploitation clés suivent.

## Énoncés prospectifs

Les énoncés contenus dans le présent rapport qui sont liés à des situations ou des événements futurs, y compris les prévisions, les objectifs, les attentes, les estimations et les plans d'affaires, sont des énoncés prévisionnels. Les énoncés prospectifs peuvent être caractérisés par des termes comme croire, anticiper, avoir l'intention de, proposer, planifier, objectif, viser, projeter, prévoir, cibler, estimer, s'attendre à, stratégie, perspectives, calendrier, futur, continuer, probable, pouvoir, devoir, sera et d'autres termes semblables faisant référence à des périodes futures. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent rapport mentionnent notamment les plans de réduction, d'ici 2030, de l'intensité des émissions de gaz à effet de serre liées aux sables bitumineux afin d'atteindre l'objectif de carboneutralité pour ces activités d'ici 2050; la détermination à remettre de l'argent aux actionnaires, y compris l'évaluation active des options qui permettraient de verser des distributions supplémentaires aux actionnaires; le maintien de la collaboration à la proposition de solutions à plus faibles émissions, y compris par l'entremise de l'alliance Oil Sands Pathways to Net Zero; l'intention de la compagnie de vendre ses participations dans XTO Energy Canada; la surveillance étroite de la conjoncture et de la situation de l'industrie et des effets de la pandémie de COVID-19; ainsi que l'évolution constante des prix des services et des matériaux, son impact sur les coûts d'exploitation et les dépenses en immobilisations ainsi que la capacité de la compagnie à atténuer ces répercussions par l'amélioration de son efficacité et de sa productivité.

Les énoncés prospectifs sont fondés sur les attentes, estimations, projections et hypothèses actuelles de la compagnie au moment où les énoncés sont faits. Les résultats financiers et d'exploitation futurs réels, y compris les attentes et les hypothèses concernant la croissance de la demande et la source, l'offre et le bouquet énergétiques; les taux, la croissance et la composition de la production de divers actifs; les plans de projet, l'échéancier, les coûts, les évaluations techniques et les capacités et l'aptitude de la compagnie à exécuter efficacement ces plans et à exploiter ses actifs; l'adoption de nouvelles installations ou technologies et leur incidence sur la réduction de l'intensité des émissions de GES, y compris notamment le recours aux technologies de prochaine génération comme, à Cold Lake, le remplacement par des solvants du processus à vapeur à forte intensité d'énergie et, à Kearl, la récupération de la chaleur du gaz combustible de la chaudière, ainsi que le soutien et la promotion de solutions de captage et de stockage du carbone, et tout changement dans la portée, les modalités et les coûts de ces projets; le volume et le rythme des réductions d'émissions; l'appui des responsables des politiques et d'autres intervenants en ce qui concerne les nouvelles technologies comme le captage et le stockage du carbone; les lois applicables et les politiques gouvernementales applicables, y compris relativement aux changements climatiques et aux réductions des émissions de GES; en ce qui concerne les rendements pour les actionnaires, les hypothèses comme les prévisions de flux de trésorerie, les sources de financement et la structure du capital, les approbations réglementaires, la participation des actionnaires majoritaires de la compagnie et les résultats de l'évaluation périodique et continue des autres utilisations des capitaux; les lois applicables et les politiques gouvernementales applicables, y compris les restrictions pour contrer la pandémie de COVID-19; la réception des approbations réglementaires; les dépenses en capital et liées à l'environnement; l'évolution de la pandémie de COVID-19 et ses répercussions sur la capacité de l'Impériale à exploiter ses actifs, y compris la fermeture potentielle d'installations en raison d'une éclosion de COVID-19; la capacité de la compagnie à exécuter efficacement ses plans de continuité des activités et à mener ses activités d'intervention contre la pandémie; ainsi que les prix des matières premières, les taux de change et les conditions générales du marché pourraient varier considérablement selon un certain nombre de facteurs.

Ces facteurs comprennent les variations mondiales, régionales ou locales de l'offre et de la demande de pétrole, de gaz naturel, de produits pétroliers et de produits pétrochimiques ainsi que les incidences sur les prix, les écarts et les marges, y compris les mesures prises par les gouvernements étrangers en ce qui concerne les niveaux d'approvisionnement et les prix et l'incidence de la COVID-19 sur la demande; la disponibilité et la répartition du capital; les événements politiques ou réglementaires, y compris les changements législatifs ou les modifications des politiques gouvernementales, la réglementation environnementale, dont la réglementation portant sur les changements climatiques et les émissions de gaz à effet de serre, ainsi que les mesures prises en réponse à la COVID-19; les résultats des programmes de recherche et des nouvelles technologies, et la capacité de porter les nouvelles technologies à une échelle commerciale à coût concurrentiel et la compétitivité des sources d'énergie de rechange et des autres technologies de réduction des émissions; l'absence de soutien par les gouvernements et les responsables des politiques pour l'adoption de nouvelles technologies de réduction des émissions; les difficultés techniques ou opérationnelles imprévues; la gestion et les calendriers des projets et l'achèvement de ces projets dans les délais prévus; la disponibilité et le rendement des tiers fournisseurs de services, compte tenu notamment des restrictions liées à la COVID-19; les risques environnementaux inhérents aux activités d'exploration et de production pétrolières et gazières; la réception, en temps utile, des approbations réglementaires et tierces; l'efficacité de la gestion et la préparation pour une intervention en cas de sinistre, y compris les plans de continuité des activités en réponse à la COVID-19; les risques et dangers opérationnels; les incidents liés à la cybersécurité, y compris la hausse du télétravail et l'activation des plans de continuité des activités en raison de la COVID-19; les taux de change; la conjoncture économique générale; ainsi que d'autres facteurs abordés dans les facteurs de risque à la rubrique 1A et à la rubrique 7 du rapport de gestion sur la situation financière et les résultats d'exploitation de la Compagnie Pétrolière Impériale Limitée du plus récent rapport annuel sur le formulaire 10-K et des rapports provisoires ultérieurs.

Les énoncés prévisionnels ne garantissent pas le rendement futur et comportent un certain nombre de risques et d'incertitudes, qui sont parfois similaires à ceux d'autres sociétés pétrolières et gazières, parfois exclusifs à la Compagnie pétrolière Impériale Limitée. Les résultats réels de l'Impériale peuvent être sensiblement différents des résultats implicites ou explicites selon les énoncés prospectifs, et les lecteurs sont priés de ne pas s'y fier aveuglément. L'Impériale ne s'engage aucunement à publier une mise à jour de toute révision des énoncés prospectifs contenus aux présentes, sauf si la loi l'exige.

Dans ce communiqué, tous les montants en dollars sont exprimés en dollars canadiens, sauf indication contraire. Ce communiqué doit être lu en parallèle avec le formulaire 10-K le plus récent de l'Impériale. Les chiffres ayant été arrondis, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Le terme « projet » tel qu'il est utilisé dans ce rapport peut renvoyer à toute une gamme d'activités différentes et n'a pas nécessairement le même sens que celui qu'on lui donne dans les rapports sur la transparence des paiements au gouvernement.

en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire	Quatrième trimestre		Douze mois	
	2021	2020	2021	2020
<b>Bénéfice (perte) net (PCGR des États-Unis)</b>				
Total des produits et des autres revenus	12 312	6 033	37 590	22 388
Total des dépenses	11 201	7 496	34 307	24 796
Bénéfice (perte) avant impôts	1 111	(1 463)	3 283	(2 408)
Impôts sur le bénéfice	298	(317)	804	(551)
Bénéfice (perte) net	813	(1 146)	2 479	(1 857)
Bénéfice (perte) net par action ordinaire (en dollars)	1,18	(1,56)	3,48	(2,53)
Bénéfice (perte) net par action ordinaire – compte tenu d'une dilution (en dollars)	1,18	(1,56)	3,48	(2,53)
<b>Autres données financières</b>				
Gain (perte) à la vente d'actifs, après impôts	9	7	43	32
Total de l'actif au 31 décembre			40 592	38 031
Total du passif au 31 décembre			5 176	5 184
Capitaux propres au 31 décembre			21 735	21 418
Capital utilisé au 31 décembre			26 931	26 628
Dividendes déclarés sur les actions ordinaires				
Total	185	162	729	647
Par action ordinaire (en dollars)	0,27	0,22	1,03	0,88
Millions d'actions ordinaires en circulation				
Au 31 décembre			678,1	734,1
Moyenne – compte tenu d'une dilution	689,5	734,1	713,2	735,3

en millions de dollars canadiens	Quatrième trimestre		Douze mois	
	2021	2020	2021	2020
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période</b>	<b>2 153</b>	771	<b>2 153</b>	771
<b>Activités d'exploitation</b>				
Bénéfice (perte) net	<b>813</b>	(1 146)	<b>2 479</b>	(1 857)
Ajustements relatifs aux éléments hors trésorerie:				
Dépréciation et épuisement	<b>545</b>	1 998	<b>1 977</b>	3 273
Dépréciation d'actifs incorporels	-	-	-	20
(Gain) perte à la vente d'actifs	<b>(10)</b>	(7)	<b>(49)</b>	(35)
Impôts sur les bénéfices reportés et autres	<b>75</b>	(311)	<b>91</b>	(521)
Variations de l'actif et du passif d'exploitation:	<b>(16)</b>	(248)	<b>363</b>	(335)
Autres postes – montant net	<b>225</b>	30	<b>615</b>	253
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>1 632</b>	316	<b>5 476</b>	798
<b>Activités d'investissement</b>				
Acquisitions d'immobilisations corporelles	<b>(424)</b>	(211)	<b>(1 108)</b>	(868)
Produits de la vente d'actifs	<b>24</b>	14	<b>81</b>	82
Prêt à des sociétés dans lesquelles la compagnie détient une participation en actions – montant net	<b>1</b>	-	<b>15</b>	(16)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(399)</b>	(197)	<b>(1 012)</b>	(802)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(955)</b>	(165)	<b>(3 082)</b>	(943)



en millions de dollars canadiens	Quatrième trimestre		Douze mois	
	2021	2020	2021	2020
<b>Bénéfice (perte) net (PCGR des États-Unis)</b>				
Secteur Amont	545	(1 192)	1 395	(2 318)
Secteur Aval	250	106	895	553
Produits chimiques	64	23	361	78
Comptes non sectoriels et autres	(46)	(83)	(172)	(170)
Bénéfice (perte) net	813	(1 146)	2 479	(1 857)
<b>Produits et autres revenus</b>				
Secteur Amont	4 252	2 940	15 831	8 797
Secteur Aval	14 453	4 213	34 786	16 736
Produits chimiques	449	281	1 758	1 008
Éliminations/Comptes non sectoriels et autres	(6 842)	(1 401)	(14 785)	(4 153)
Produits et autres revenus	12 312	6 033	37 590	22 388
<b>Achats de pétrole brut et de produits</b>				
Secteur Amont	1 712	1 496	7 492	4 834
Secteur Aval	12 980	3 060	29 505	12 047
Produits chimiques	273	163	966	579
Éliminations	(6 843)	(1 401)	(14 789)	(4 167)
Achats de pétrole brut et de produits	8 122	3 318	23 174	13 293
<b>Production et fabrication</b>				
Secteur Amont	1 266	997	4 661	3 852
Secteur Aval	406	382	1 445	1 468
Produits chimiques	65	58	210	215
Éliminations	-	-	-	-
Production et fabrication	1 737	1 437	6 316	5 535
<b>Frais de vente et frais généraux</b>				
Secteur Amont	-	-	-	-
Secteur Aval	156	163	572	619
Produits chimiques	22	23	90	92
Éliminations/Comptes non sectoriels et autres	37	56	122	30
Frais de vente et frais généraux	215	242	784	741
<b>Dépenses en immobilisations et frais d'exploration</b>				
Secteur Amont	266	107	632	561
Secteur Aval	168	74	476	251
Produits chimiques	2	6	8	21
Comptes non sectoriels et autres	5	8	24	41
Dépenses en immobilisations et frais d'exploration	441	195	1 140	874
Frais d'exploration imputés au bénéfice du secteur Amont inclus ci-dessus	26	7	32	13

Données d'exploitation	Quatrième trimestre		Douze mois	
	2021	2020	2021	2020
<b>Production brute de pétrole brut et de liquides du gaz naturel (LGN)</b> (en milliers de barils par jour)				
Kearl	191	202	186	158
Cold Lake	142	136	140	132
Syncrude	79	87	71	69
Classique	11	10	10	11
Total de la production de pétrole brut	423	435	407	370
LGN mis en vente	2	2	1	2
Total de la production de pétrole brut et de LGN	425	437	408	372
<b>Production brute de gaz naturel</b> (en millions de pieds cubes par jour)	121	140	120	154
<b>Production brute d'équivalent pétrole (a)</b> (en milliers de barils d'équivalent pétrole par jour)	445	460	428	398
<b>Production nette de pétrole brut et de LGN</b> (en milliers de barils par jour)				
Kearl	179	199	178	155
Cold Lake	119	120	114	124
Syncrude	68	82	62	68
Classique	11	14	9	10
Total de la production de pétrole brut	377	415	363	357
LGN mis en vente	1	2	1	2
Total de la production de pétrole brut et de LGN	378	417	364	359
<b>Production nette de gaz naturel</b> (en millions de pieds cubes par jour)	112	136	115	150
<b>Production nette d'équivalent pétrole (a)</b> (en milliers de barils d'équivalent pétrole par jour)	397	440	383	384
<b>Ventes de brut fluidifié de Kearl</b> (en milliers de barils par jour)	272	278	264	222
<b>Ventes de brut fluidifié de Cold Lake</b> (en milliers de barils par jour)	189	184	187	179
<b>Ventes de LGN</b> (en milliers de barils par jour) (b)	-	1	-	2
<b>Prix de vente moyens</b> (en dollars canadiens)				
Bitume (le baril)	65,53	34,19	57,91	25,69
Pétrole synthétique (le baril)	92,54	51,28	81,61	49,76
Pétrole brut classique (le baril)	70,09	27,21	59,84	29,34
LGN (le baril)	62,07	19,03	35,87	13,85
Gaz naturel (le millier de pieds cubes)	4,92	2,25	3,83	1,90
<b>Débit des raffineries</b> (en milliers de barils par jour)	416	359	379	340
<b>Utilisation de la capacité de raffinage</b> (en pourcentage)	97	85	89	80
<b>Ventes de produits pétroliers</b> (en milliers de barils par jour)				
Essence	240	211	224	215
Mazout domestique, carburant diesel et carburéacteur	180	144	160	146
Mazout lourd	32	21	27	20
Huiles lubrifiantes et autres produits	44	40	45	40
Ventes nettes de produits pétroliers	496	416	456	421
<b>Ventes de produits pétrochimiques</b> (en milliers de tonnes)	194	176	831	749

(a) Gaz converti en équivalent pétrole à raison de six millions de pieds cubes pour mille barils.

(b) Ventes de LGN pour le quatrième trimestre et pour la période de douze mois terminée en 2021, arrondies à zéro.

	Bénéfice (perte) net (PCGR des États-Unis) en millions de dollars canadiens	Bénéfice (perte) net par action ordinaire – résultat dilué (a) dollars canadiens
<b>2017</b>		
Premier trimestre	333	0,39
Deuxième trimestre	(77)	(0,09)
Troisième trimestre	371	0,44
Quatrième trimestre	(137)	(0,16)
<b>Exercice</b>	<b>490</b>	<b>0,58</b>
<b>2018</b>		
Premier trimestre	516	0,62
Deuxième trimestre	196	0,24
Troisième trimestre	749	0,94
Quatrième trimestre	853	1,08
<b>Exercice</b>	<b>2 314</b>	<b>2,86</b>
<b>2019</b>		
Premier trimestre	293	0,38
Deuxième trimestre	1 212	1,57
Troisième trimestre	424	0,56
Quatrième trimestre	271	0,36
<b>Exercice</b>	<b>2 200</b>	<b>2,88</b>
<b>2020</b>		
Premier trimestre	(188)	(0,25)
Deuxième trimestre	(526)	(0,72)
Troisième trimestre	3	-
Quatrième trimestre	(1 146)	(1,56)
<b>Exercice</b>	<b>(1 857)</b>	<b>(2,53)</b>
<b>2021</b>		
Premier trimestre	392	0,53
Deuxième trimestre	366	0,50
Troisième trimestre	908	1,29
<b>Quatrième trimestre</b>	<b>813</b>	<b>1,18</b>
<b>Exercice</b>	<b>2 479</b>	<b>3,48</b>

(a) Calculé à l'aide du nombre moyen d'actions en circulation au cours de chaque période. La somme des trimestres présentés peut ne pas correspondre au total de l'exercice.

**Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières**

Certaines mesures incluses dans ce document ne sont pas prescrites par les principes comptables généralement reconnus (PCGR) des États-Unis. Ces mesures constituent des « mesures financières non conformes aux PCGR » en vertu du règlement G de la Securities and Exchange Commission, et d'« autres mesures financières » en vertu du Règlement 52-112 sur l'information concernant les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières des Autorités canadiennes en valeurs mobilières.

Le rapprochement de ces mesures financières non conformes aux PCGR et de la mesure la plus comparable selon les PCGR, ainsi que d'autres renseignements requis par ces règlements ont été fournis. Les mesures financières non conformes aux PCGR ainsi que les autres mesures financières ne sont pas des mesures normalisées selon les PCGR et n'ont pas non plus de sens normalisé. Par conséquent, ces mesures pourraient ne pas être directement comparables aux mesures présentées par d'autres sociétés et ne devraient pas se substituer aux mesures financières conformes aux PCGR.

**Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, hors le fonds de roulement**

Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation hors le fonds de roulement constituent une mesure financière non conforme aux PCGR correspondant au total des flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation moins les variations de l'actif et du passif d'exploitation de la période. Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation figurant dans l'état consolidé des flux de trésorerie de la compagnie constituent la mesure financière la plus directement comparable que l'on peut trouver dans les états financiers. La direction croit qu'il est utile pour les investisseurs de tenir compte de ces chiffres pour comparer le rendement sous-jacent des activités de la compagnie pour les périodes où il existe d'importants écarts d'une période au niveau des variations du fonds de roulement. Les variations du fonds de roulement correspondent aux « Variations de l'actif et du passif d'exploitation », telles qu'elles sont indiquées dans l'état consolidé des flux de trésorerie de la compagnie et dans l'Annexe II du présent document. Cette mesure évalue les flux de trésorerie au niveau de l'exploitation et, à ce titre, n'inclut pas le produit de la vente d'actifs, tel que défini dans les flux de trésorerie issus d'activités d'exploitation et de vente d'actifs dans la rubrique Terminologie du formulaire 10-K annuel de la compagnie.

**Rapprochement des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, hors le fonds de roulement**

en millions de dollars canadiens	Quatrième trimestre		Douze mois	
	2021	2020	2021	2020
<b>Extrait de l'état consolidé des résultats de l'Impériale</b>				
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	1 632	316	5 476	798
Moins les variations du fonds de roulement				
Variations de l'actif et du passif d'exploitation	(16)	(248)	363	(335)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, hors le fonds de roulement</b>	<b>1 648</b>	<b>564</b>	<b>5 113</b>	<b>1 133</b>

**Flux de trésorerie disponible**

Le flux de trésorerie disponible est une mesure financière non conforme aux PCGR qui correspond aux flux de trésorerie issus des activités d'exploitation, moins les acquisitions d'immobilisations corporelles et les placements en actions de la compagnie, plus le produit de la vente d'actifs. Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation figurant dans l'état consolidé des flux de trésorerie de la compagnie constituent la mesure financière la plus directement comparable que l'on peut trouver dans les états financiers. Cette mesure est utilisée pour évaluer les liquidités disponibles pour les activités de financement (y compris, mais sans s'y limiter, les dividendes et les achats d'actions) après des investissements dans l'entreprise.

**Rapprochement du flux de trésorerie disponible**

en millions de dollars canadiens	Quatrième trimestre		Douze mois	
	2021	2020	2021	2020
<b>Extrait de l'état consolidé des résultats de l'Impériale</b>				
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	1 632	316	5 476	798
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement				
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(424)	(211)	(1 108)	(868)
Produits de la vente d'actifs	24	14	81	82
Prêt à des sociétés dans lesquelles la compagnie détient une participation en actions – montant net	1	-	15	(16)
<b>Flux de trésorerie disponible</b>	<b>1 233</b>	<b>119</b>	<b>4 464</b>	<b>(4)</b>

**Bénéfice (perte) net, hors les éléments identifiés**

Le bénéfice (perte) net hors les éléments identifiés est une mesure financière non conforme aux PCGR qui correspond au bénéfice (perte) net total hors les événements non opérationnels individuellement importants avec une incidence sur le bénéfice total de la compagnie d'au moins 100 millions de dollars au cours d'un trimestre donné. L'incidence du bénéfice (perte) net d'un élément identifié pour un secteur individuel dans un trimestre donné peut être inférieure à 100 millions de dollars lorsque l'élément touche plusieurs secteurs ou plusieurs périodes. Le bénéfice (perte) net figurant dans l'état consolidé des résultats de la compagnie constitue la mesure financière la plus directement comparable que l'on peut trouver dans les états financiers. La direction utilise ces chiffres pour améliorer la comparabilité des activités sous-jacentes sur plusieurs périodes en isolant et retirant les événements non opérationnels importants des résultats commerciaux. La compagnie croit que cette façon de faire assure aux investisseurs une plus grande transparence quant aux tendances et résultats commerciaux et leur donne un point de vue semblable à celui de la direction. Le bénéfice (perte) net hors les éléments identifiés ne doit pas être examiné isolément du bénéfice (perte) net établi selon les PCGR des États-Unis ni remplacer ce dernier. Tous les éléments identifiés sont présentés après impôt.

**Rapprochement du bénéfice (perte) net, hors les éléments identifiés**

en millions de dollars canadiens	Quatrième trimestre		Douze mois	
	2021	2020	2021	2020
<b>Extrait de l'état consolidé des résultats de l'Impériale</b>				
Bénéfice (perte) net (PCGR des États-Unis)	813	(1 146)	2 479	(1 857)
Moins les éléments identifiés compris dans le bénéfice (perte) net				
Dépréciations	-	(1 171)	-	(1 171)
Sous-total des éléments identifiés	-	(1 171)	-	(1 171)
<b>Bénéfice (perte) net hors les éléments identifiés</b>	<b>813</b>	<b>25</b>	<b>2 479</b>	<b>(686)</b>

**Coûts d'exploitation (coûts financiers)**

Les coûts d'exploitation sont une mesure financière non conforme aux PCGR qui correspond au total des charges, déduction faite des coûts de type hors trésorerie, y compris les postes Achats de pétrole brut et de produits, Taxes d'accise fédérales et frais de carburant, Dépréciation et épuisement, Retraite non liée aux services et avantages postérieurs au départ et Financement. Les coûts d'exploitation comprennent ce qui suit : (1) Production et fabrication; (2) Frais de vente et frais généraux; et (3) Exploration, dans l'état consolidé des résultats de la compagnie et comme déclarés dans l'Annexe III du présent document. La somme de ces postes de l'état des résultats sert d'indication des coûts d'exploitation et ne représente pas les décaissements totaux de la compagnie. Le total des dépenses figurant dans l'état consolidé des résultats de la compagnie constitue la mesure financière la plus directement comparable que l'on peut trouver dans les états financiers. Cette mesure est utile pour que les investisseurs comprennent les efforts de la compagnie pour optimiser la trésorerie grâce à une gestion disciplinée des dépenses.

**Rapprochement des coûts d'exploitation**

en millions de dollars canadiens	Quatrième trimestre		Douze mois	
	<b>2021</b>	2020	<b>2021</b>	2020
<b>Extrait de l'état consolidé des résultats de l'Impériale</b>				
Total des dépenses	<b>11 201</b>	7 496	<b>34 307</b>	24 796
Moins :				
Achats de pétrole brut et de produits	<b>8 122</b>	3 318	<b>23 174</b>	13 293
Taxes d'accise fédérales et frais de carburant	<b>524</b>	446	<b>1 928</b>	1 736
Dépréciation et épuisement	<b>545</b>	1 998	<b>1 977</b>	3 293
Retraite non liée aux services et avantages postérieurs au départ	<b>10</b>	30	<b>42</b>	121
Financement	<b>22</b>	18	<b>54</b>	64
<b>Total des coûts d'exploitation</b>	<b>1 978</b>	1 686	<b>7 132</b>	6 289

**Composants des coûts d'exploitation**

en millions de dollars canadiens	Quatrième trimestre		Douze mois	
	<b>2021</b>	2020	<b>2021</b>	2020
<b>Extrait de l'état consolidé des résultats de l'Impériale</b>				
Production et fabrication	<b>1 737</b>	1 437	<b>6 316</b>	5 535
Frais de vente et frais généraux	<b>215</b>	242	<b>784</b>	741
Exploration	<b>26</b>	7	<b>32</b>	13
<b>Coûts d'exploitation</b>	<b>1 978</b>	1 686	<b>7 132</b>	6 289

**Contributions des segments au total des coûts d'exploitation**

en millions de dollars canadiens	Quatrième trimestre		Douze mois	
	<b>2021</b>	2020	<b>2021</b>	2020
Secteur Amont	<b>1 292</b>	1 004	<b>4 693</b>	3 865
Secteur Aval	<b>562</b>	545	<b>2 017</b>	2 087
Produits chimiques	<b>87</b>	81	<b>300</b>	307
Éliminations/Comptes non sectoriels et autres	<b>37</b>	56	<b>122</b>	30
<b>Coûts d'exploitation</b>	<b>1 978</b>	1 686	<b>7 132</b>	6 289

**Coûts d'exploitation unitaires (coûts unitaires)**

Les coûts d'exploitation unitaires constituent un ratio non conforme aux PCGR. Les coûts d'exploitation unitaires (coûts unitaires) sont calculés en divisant les coûts d'exploitation par la production totale d'équivalent pétrole brut et sont calculés pour le segment Amont, ainsi que pour les principaux actifs de ce secteur. Les coûts d'exploitation, une mesure financière non conforme aux PCGR, sont indiqués et rapprochés ci-dessus. Cette mesure est utile pour que les investisseurs comprennent les efforts de gestion des dépenses déployés pour les principaux actifs de la compagnie à titre de composants dans le cadre général du secteur Amont. Les coûts d'exploitation unitaires, comme utilisés par la direction, ne correspondent pas directement à la définition des « Coûts de production unitaires moyens » énoncée par la Securities and Exchange Commission (SEC) des États-Unis et indiquée dans le formulaire SEC 10-K de la compagnie.

**Composants des coûts d'exploitation unitaires**

en millions de dollars canadiens	Quatrième trimestre								
	Secteur Amont (a)	2021			Synchrude	Secteur Amont (a)	2020		Synchrude
		Kearl	Cold Lake				Kearl	Cold Lake	
Production et fabrication	1 266	561	315	333	997	398	267	277	
Frais de vente et frais généraux	-	-	-	-	-	-	-	-	
Exploration	26	-	-	-	7	-	-	-	
<b>Coûts d'exploitation</b>	<b>1 292</b>	<b>561</b>	<b>315</b>	<b>333</b>	<b>1 004</b>	<b>398</b>	<b>267</b>	<b>277</b>	
Production brute d'équivalent (en milliers de barils par jour)	445	191	142	79	460	202	136	87	
<b>Coûts d'exploitation unitaires (en dollars par baril d'équivalent pétrole)</b>	<b>31,56</b>	<b>31,93</b>	<b>24,11</b>	<b>45,82</b>	<b>23,72</b>	<b>21,42</b>	<b>21,34</b>	<b>34,61</b>	
USD converti en fonction du taux de change moyen du trimestre	24,93	25,22	19,05	36,20	18,26	16,49	16,43	26,65	
2021 0,79 \$ US; 2020 0,77 \$ US									

en millions de dollars canadiens	Douze mois								
	Secteur Amont (a)	2021			Synchrude	Secteur Amont (a)	2020		Synchrude
		Kearl	Cold Lake				Kearl	Cold Lake	
Production et fabrication	4 661	1 902	1 117	1 388	3 852	1 585	920	1 107	
Frais de vente et frais généraux	-	-	-	-	-	-	-	-	
Exploration	32	-	-	-	13	-	-	-	
<b>Coûts d'exploitation</b>	<b>4 693</b>	<b>1 902</b>	<b>1 117</b>	<b>1 388</b>	<b>3 865</b>	<b>1 585</b>	<b>920</b>	<b>1 107</b>	
Production brute d'équivalent (en milliers de barils par jour)	428	186	140	71	398	158	132	69	
<b>Coûts d'exploitation unitaires (en dollars par baril d'équivalent pétrole)</b>	<b>30,04</b>	<b>28,02</b>	<b>21,86</b>	<b>53,56</b>	<b>26,53</b>	<b>27,41</b>	<b>19,04</b>	<b>43,83</b>	
USD converti en fonction du taux de change moyen en cumul annuel	24,03	22,42	17,49	42,85	19,90	20,56	14,28	32,87	
2021 0,80 \$ US; 2020 0,75 \$ US									

(a) Le secteur Amont comprend Kearl, Cold Lake, la part de l'Impériale de Synchrude et d'autres.