



**Premier trimestre 2026**

**États financiers et rapport de gestion  
sur la situation financière et les résultats d'exploitation**

**Pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2026**

*Avis de non-responsabilité : En raison des modifications apportées à la Loi sur la concurrence, ces informations archivées sont fournies uniquement à titre d'information historique et de consultation. Elles ne constituent pas une représentation active de L'Impériale. L'Impériale décline toute responsabilité quant à l'utilisation de ces informations et ne s'engage aucunement à mettre à jour ces informations, sauf si la loi l'exige.*

## État consolidé des résultats (PCGR des États-Unis, non audité)

en millions de dollars canadiens	Trois mois au 31 mars	
	2026	2025
<b>Produits et autres revenus</b>		
Produits (a)	12 416	12 466
Revenus de placement et d'autres sources (note 3)	30	51
<b>Total des produits et des autres revenus</b>	<b>12 446</b>	<b>12 517</b>
<b>Dépenses</b>		
Exploration	3	2
Achats de pétrole brut et de produits (b)	8 178	7 756
Production et fabrication (c)	1 754	1 686
Frais de vente et frais généraux (c) (note 11)	397	259
Taxe d'accise fédérale et frais de carburant	348	592
Dépréciation et épuisement (y compris pertes de valeur)	520	531
Retraite non liée aux services et avantages postérieurs au départ à la retraite	3	5
Financement (d) (note 5)	11	(2)
<b>Total des dépenses</b>	<b>11 214</b>	<b>10 829</b>
<b>Bénéfice (perte) avant impôts</b>	<b>1 232</b>	<b>1 688</b>
<b>Impôts sur le bénéfice</b>	<b>292</b>	<b>400</b>
<b>Bénéfice (perte) net</b>	<b>940</b>	<b>1 288</b>
<b>Informations par action</b> (en dollars canadiens)		
Bénéfice (perte) net par action ordinaire – résultat de base (note 9)	1,94	2,53
Bénéfice (perte) net par action ordinaire – résultat dilué (note 9)	1,94	2,52
(a) Sommes remboursables par des apparentés comprises dans les produits (note 1).	3 660	3 653
(b) Sommes remboursables à des apparentés comprises dans les achats de pétrole brut et autres produits (note 1).	1 250	1 206
(c) Sommes remboursables à des apparentés comprises dans les dépenses de production et fabrication et les frais de vente et frais généraux.	155	164
(d) Sommes remboursables aux apparentés comprises dans le financement.	21	26

Les notes afférentes aux états financiers consolidés font partie intégrante de ces états.

## État consolidé du résultat étendu (PCGR des États-Unis, non audité)

	Trois mois au 31 mars	
en millions de dollars canadiens	2026	2025
<b>Bénéfice (perte) net</b>	<b>940</b>	<b>1 288</b>
Autres éléments du résultat étendu (perte), après impôts sur les bénéfices		
Ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite (excluant l'amortissement)	(28)	12
Amortissement de l'ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite inclus dans le coût net des prestations constituées	3	5
<b>Total des autres éléments du résultat étendu (perte)</b>	<b>(25)</b>	<b>17</b>
<b>Résultat étendu (perte)</b>	<b>915</b>	<b>1 305</b>

Les notes afférentes aux états financiers consolidés font partie intégrante de ces états.

## Bilan consolidé (PCGR des États-Unis, non audité)

en millions de dollars canadiens	Au 31 mars 2026	Au 31 décembre 2025
<b>Actifs</b>		
Actifs à court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 029	1 142
Comptes débiteurs – montant net (a)	7 649	4 371
Stocks de pétrole brut et de produits	1 975	2 211
Matières, fournitures et charges payées d'avance	866	693
Total de l'actif à court terme	11 519	8 417
Investissements et créances à long terme (b)	1 054	1 103
Immobilisations corporelles	60 465	60 031
déduction faite de l'amortissement cumulé et de l'épuisement	(29 642)	(29 168)
Immobilisations corporelles, montant net	30 823	30 863
Écart d'acquisition	166	166
Autres éléments d'actif, y compris les immobilisations incorporelles – montant net	1 891	1 760
<b>Total de l'actif</b>	<b>45 453</b>	<b>42 309</b>
<b>Passif</b>		
Passifs à court terme		
Billets et emprunts	19	19
Comptes créditeurs et charges à payer (a) (note 7, 11)	9 203	6 595
Impôts sur le bénéfice à payer	126	2
Total des passifs à court terme	9 348	6 616
Dettes à long terme (c) (note 6)	3 974	3 978
Autres obligations à long terme (note 7, 11)	5 124	4 959
Passifs d'impôts futurs	4 259	4 502
<b>Total du passif</b>	<b>22 705</b>	<b>20 055</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Actions ordinaires à la valeur attribuée (d) (note 9)	895	895
Bénéfices réinvestis	21 892	21 373
Cumul des autres éléments du résultat étendu (perte) (note 10)	(39)	(14)
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>22 748</b>	<b>22 254</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>45 453</b>	<b>42 309</b>
(a) Les comptes débiteurs – montant net comprenaient des sommes remboursables nettes par des apparentés.	1 326	399
(b) Les investissements et créances à long terme comprenaient des sommes remboursables par des apparentés.	235	251
(c) Les dettes à long terme comprenaient des sommes remboursables à des apparentés.	3 447	3 447
(d) Nombre d'actions ordinaires autorisées (en millions).	1 100	1 100
Nombre d'actions ordinaires en circulation (en millions).	484	484

Les notes afférentes aux états financiers consolidés font partie intégrante de ces états.

Approuvé par le conseil le 4 mai 2026

/s/ John R. Whelan

/s/ Daniel E. Lyons

Président du conseil d'administration,  
président et président-directeur général

Vice-président principal,  
finances et administration, et contrôleur de gestion

## État consolidé des capitaux propres (PCGR des États-Unis, non audité)

en millions de dollars canadiens	Trois mois au 31 mars	
	2026	2025
<b>Actions ordinaires à la valeur attribuée</b> (note 9)		
Au début de la période	895	942
Achats d'actions à la valeur attribuée	—	—
À la fin de la période	895	942
<b>Bénéfices réinvestis</b>		
Au début de la période	21 373	22 745
Bénéfice (perte) net de la période	940	1 288
Achats d'actions au-dessus de la valeur attribuée	—	—
Dividendes déclarés	(421)	(367)
À la fin de la période	21 892	23 666
<b>Cumul des autres éléments du résultat étendu (perte)</b> (note 10)		
Au début de la période	(14)	(214)
Autres éléments du résultat étendu (perte)	(25)	17
À la fin de la période	(39)	(197)
<b>Capitaux propres à la fin de la période</b>	<b>22 748</b>	<b>24 411</b>

Les notes afférentes aux états financiers consolidés font partie intégrante de ces états.

## État consolidé des flux de trésorerie (PCGR des États-Unis, non audité)

en millions de dollars canadiens	Trois mois au 31 mars	
	2026	2025
<b>Activités d'exploitation</b>		
Bénéfice (perte) net	940	1 288
Ajustements relatifs aux éléments hors trésorerie :		
Dépréciation et épuisement (y compris pertes de valeur)	520	531
(Gain) perte à la vente d'actifs (note 3)	(8)	(10)
Charges d'impôts futurs et autres	(346)	(31)
Variations de l'actif et du passif d'exploitation :		
Comptes débiteurs	(3 278)	(12)
Stocks, matières, fournitures et charges payées d'avance	63	(254)
Impôts sur le bénéfice à payer	124	(81)
Comptes créditeurs et charges à payer	2 608	114
Autres postes – montant net (c)	133	(18)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>756</b>	<b>1 527</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Ajouts aux immobilisations corporelles	(475)	(398)
Produits des ventes d'actifs (note 3)	9	11
Prêt à des sociétés dans lesquelles la compagnie détient une participation en actions – montant net	16	10
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(450)</b>	<b>(377)</b>
<b>Activités de financement</b>		
Obligations de location-financement – réduction (note 6)	(5)	(4)
Dividendes versés	(350)	(307)
Actions ordinaires achetées (b) (note 9)	(64)	(54)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(419)</b>	<b>(365)</b>
<b>Augmentation (diminution) de trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>(113)</b>	<b>785</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période</b>	<b>1 142</b>	<b>979</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin d'exercice (a)</b>	<b>1 029</b>	<b>1 764</b>
(a) Les équivalents de trésorerie sont des titres très liquides arrivant à échéance au plus trois mois après la date de leur achat.		
(b) Comprend l'impôt de 2 pour cent payé sur les rachats d'actions.		
(c) Comprend les cotisations aux régimes enregistrés de retraite.	(37)	(37)
Intérêts (payés), après capitalisation.	(10)	(7)

Les notes afférentes aux états financiers consolidés font partie intégrante de ces états.

## Notes aux états financiers consolidés (non audités)

### Note 1. Fondement de la présentation des états financiers

Ces états financiers consolidés non audités ont été dressés conformément aux principes comptables généralement reconnus des États-Unis (PCGR) et observent les mêmes conventions comptables et méthodes de calcul que celles des derniers états financiers consolidés annuels déposés auprès de la Securities and Exchange Commission des États-Unis dans le rapport annuel 2025 sur formulaire 10-K de la compagnie et doivent se lire en parallèle avec ceux-ci. De l'avis de la compagnie, l'information fournie dans les présentes reflète les régularisations et les ajustements connus qui sont nécessaires pour obtenir un état fidèle des résultats pour les périodes visées. Ces ajustements sont de nature récurrente.

Pour ses activités d'exploration et de production, la compagnie suit la méthode de la capitalisation du coût de la « recherche fructueuse ».

Les montants des produits et des achats des apparentés pour les trois mois clos le 31 mars 2025 ont été révisés de 2 874 millions de dollars à 3 653 millions de dollars et de 427 millions de dollars à 1 206 millions de dollars, respectivement. Les effets de la révision s'annulent.

Les résultats des trois mois clos le 31 mars 2026 ne donnent pas nécessairement une idée de l'activité à prévoir pour l'ensemble de l'exercice.

Tous les montants sont en dollars canadiens, sauf indication contraire.

## Note 2. Secteurs d'activités

Trois mois au 31 mars en millions de dollars canadiens	Secteur Amont		Secteur Aval		Produits chimiques	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
<b>Produits et autres revenus</b>						
Produits (a) (b)	125	39	12 051	12 161	240	266
Ventes intersectorielles	3 895	4 405	1 840	1 837	96	106
Revenus de placement et d'autres sources (note 3)	1	14	19	21	—	—
<b>Total des produits et des autres revenus</b>	<b>4 021</b>	<b>4 458</b>	<b>13 910</b>	<b>14 019</b>	<b>336</b>	<b>372</b>
<b>Dépenses</b>						
Exploration	3	2	—	—	—	—
Achats de pétrole brut et de produits	1 719	1 862	12 062	11 987	226	253
Production et fabrication	1 236	1 176	463	457	52	51
Frais de vente et frais généraux (note 11)	—	—	180	174	22	22
Taxe d'accise fédérale et frais de carburant	—	—	347	591	1	1
Dépréciation et épuisement	447	470	56	45	4	4
Retraite non liée aux services et avantages postérieurs au départ à la retraite	—	—	—	—	—	—
Financement (note 5)	—	(12)	—	—	—	—
<b>Total des dépenses</b>	<b>3 405</b>	<b>3 498</b>	<b>13 108</b>	<b>13 254</b>	<b>305</b>	<b>331</b>
<b>Bénéfice (perte) avant impôts</b>	<b>616</b>	<b>960</b>	<b>802</b>	<b>765</b>	<b>31</b>	<b>41</b>
<b>Charge (économie) d'impôts</b>	<b>146</b>	<b>229</b>	<b>191</b>	<b>181</b>	<b>7</b>	<b>10</b>
<b>Bénéfice (perte) net</b>	<b>470</b>	<b>731</b>	<b>611</b>	<b>584</b>	<b>24</b>	<b>31</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>121</b>	<b>201</b>	<b>604</b>	<b>1 356</b>	<b>25</b>	<b>59</b>
<b>Dépenses en immobilisations et frais d'exploration (c)</b>	<b>362</b>	<b>266</b>	<b>91</b>	<b>88</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Total de l'actif au 31 mars</b>	<b>29 935</b>	<b>29 382</b>	<b>14 104</b>	<b>12 327</b>	<b>527</b>	<b>473</b>

## COMPAGNIE PÉTROLIÈRE IMPÉRIALE LTÉE

Trois mois au 31 mars en millions de dollars canadiens	Comptes non sectoriels et autres		Éliminations		Chiffres consolidés	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
<b>Produits et autres revenus</b>						
Produits (a) (b)	—	—	—	—	12 416	12 466
Ventes intersectorielles	—	—	(5 831)	(6 348)	—	—
Revenus de placement et d'autres sources (note 3)	10	16	—	—	30	51
<b>Total des produits et des autres revenus</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>(5 831)</b>	<b>(6 348)</b>	<b>12 446</b>	<b>12 517</b>
<b>Dépenses</b>						
Exploration	—	—	—	—	3	2
Achats de pétrole brut et de produits	—	—	(5 829)	(6 346)	8 178	7 756
Production et fabrication	3	2	—	—	1 754	1 686
Frais de vente et frais généraux (note 11)	197	65	(2)	(2)	397	259
Taxe d'accise fédérale et frais de carburant	—	—	—	—	348	592
Dépréciation et épuisement	13	12	—	—	520	531
Retraite non liée aux services et avantages postérieurs au départ à la retraite	3	5	—	—	3	5
Financement (note 5)	11	10	—	—	11	(2)
<b>Total des dépenses</b>	<b>227</b>	<b>94</b>	<b>(5 831)</b>	<b>(6 348)</b>	<b>11 214</b>	<b>10 829</b>
<b>Bénéfice (perte) avant impôts</b>	<b>(217)</b>	<b>(78)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1 232</b>	<b>1 688</b>
<b>Charge (économie) d'impôts</b>	<b>(52)</b>	<b>(20)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>292</b>	<b>400</b>
<b>Bénéfice (perte) net</b>	<b>(165)</b>	<b>(58)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>940</b>	<b>1 288</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>6</b>	<b>(74)</b>	<b>—</b>	<b>(15)</b>	<b>756</b>	<b>1 527</b>
<b>Dépenses en immobilisations et frais d'exploration (c)</b>	<b>22</b>	<b>41</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>478</b>	<b>398</b>
<b>Total de l'actif au 31 mars</b>	<b>3 459</b>	<b>3 830</b>	<b>(2 572)</b>	<b>(2 123)</b>	<b>45 453</b>	<b>43 889</b>

## COMPAGNIE PÉTROLIÈRE IMPÉRIALE LTÉE

---

- (a) Comprend des ventes à destination des États-Unis de 2 201 millions de dollars (2 791 millions de dollars en 2025).
- (b) Les produits comprennent à la fois les produits qui entrent dans le champ d'application de la norme ASC 606 et ceux qui en sont exclus. Créances clients dans les « comptes débiteurs » : la valeur nette déclarée dans le bilan consolidé comprend à la fois les créances qui entrent dans le champ d'application de la norme ASC 606 et celles qui en sont exclues. Les produits et les créances exclus du champ d'application de la norme ASC 606 se rapportent principalement à des contrats de marchandises considérées comme des produits dérivés qui ont été réglés par livraison physique. Les modalités contractuelles, la qualité du crédit et le type de client sont généralement similaires entre les contrats entrant dans le champ d'application de la norme ASC 606 et ceux qui n'en font pas partie.

Produits en millions de dollars canadiens	Trois mois au 31 mars	
	2026	2025
Revenus provenant de contrats avec les clients	9 832	10 135
Produits exclus du champ d'application de la norme ASC 606	2 584	2 331
Total	12 416	12 466

- (c) Les dépenses en immobilisations et frais d'exploration comprennent les frais d'exploration, les ajouts aux immobilisations corporelles, les ajouts aux contrats de location-financement, les investissements additionnels et les acquisitions ainsi que la part de la compagnie des coûts similaires dans des entreprises dont elle est actionnaire. Les dépenses en immobilisations et frais d'exploration excluent l'achat de crédits de carbone.

### Note 3. Revenus de placement et d'autres sources

Les revenus de placement et d'autres sources comprennent les gains et les pertes à la vente d'actifs suivants :

en millions de dollars canadiens	Trois mois au 31 mars	
	2026	2025
Produits de la vente d'actifs	9	11
Valeur comptable de la vente d'actifs	1	1
Gain (perte) à la vente d'actifs, avant impôts	8	10
Gain (perte) à la vente d'actifs, après impôts	7	9

### Note 4. Avantages de retraite

Les composantes du coût net des prestations sont les suivantes :

en millions de dollars canadiens	Trois mois au 31 mars	
	2026	2025
Avantages de retraite :		
Coût des services	43	47
Intérêts débiteurs	95	93
Rendement prévu de l'actif des régimes	(101)	(99)
Amortissement du coût des services passés	7	6
Amortissement des pertes (gains) actuariels	—	3
Coût net des prestations constituées	44	50
Autres avantages postérieurs au départ à la retraite :		
Coût des services	1	1
Intérêts débiteurs	6	5
Amortissement du coût des services passés (crédit)	(1)	(1)
Amortissement des pertes (gains) actuariels	(3)	(2)
Coût net des prestations constituées	3	3

### Note 5. Coûts de financement

en millions de dollars canadiens	Trois mois au 31 mars	
	2026	2025
Intérêts sur la dette	31	37
Intérêts capitalisés	(21)	(27)
Intérêts débiteurs - montant net	10	10
Autres intérêts	1	(12)
Financement total	11	(2)

## Note 6. Dette à long terme

en millions de dollars canadiens	Au 31 mars <b>2026</b>	Au 31 décembre 2025
Dette à long terme	<b>3 447</b>	3 447
Contrats de location-financement	<b>527</b>	531
<b>Total de la dette à long terme</b>	<b>3 974</b>	3 978

## Note 7. Autres obligations à long terme

en millions de dollars canadiens	Au 31 mars <b>2026</b>	Au 31 décembre 2025
Avantages de retraite des employés (a)	<b>845</b>	811
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et autres passifs environnementaux (b)	<b>3 352</b>	3 348
Passif au titre de la rémunération à base d'actions	<b>333</b>	198
Passif au titre des contrats de location-exploitation (c)	<b>146</b>	149
Passif au titre de la restructuration (note 11)	<b>164</b>	173
<b>Autres obligations</b>	<b>284</b>	280
<b>Total des autres obligations à long terme</b>	<b>5 124</b>	4 959

- (a) Les obligations comptabilisées au titre des avantages de retraite des employés comprenaient aussi 63 millions de dollars à titre de passif à court terme (63 millions de dollars en 2025).
- (b) Les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et les autres passifs environnementaux comprenaient aussi 318 millions de dollars comptabilisés à titre de passif à court terme (318 millions de dollars en 2025).
- (c) Le passif au titre des contrats de location-exploitation comprenait aussi 77 millions de dollars comptabilisés à titre de passif à court terme (87 millions de dollars en 2025).

## Note 8. Instruments financiers et produits dérivés

### Instruments financiers

La juste valeur des instruments financiers de la compagnie est déterminée en fonction de diverses données du marché et d'autres techniques d'évaluation pertinentes. Il n'y a pas de différence importante entre la juste valeur des instruments financiers de la compagnie et la valeur comptable inscrite aux livres. Au 31 mars 2026 et au 31 décembre 2025, la juste valeur de la dette à long terme (3 447 millions de dollars, excluant les obligations de location-financement) était principalement une mesure de niveau 2.

### Produits dérivés

La taille de la compagnie, sa solide situation financière et la nature complémentaire de ses secteurs d'activité réduisent pour la compagnie dans son ensemble les risques liés aux fluctuations des prix des marchandises, des taux de change et des taux d'intérêt. En outre, la compagnie utilise des contrats sur marchandises, y compris des produits dérivés, pour gérer le risque lié au cours des matières premières et pour générer des rendements à partir de ses activités de négociation. Les contrats de marchandises détenus aux fins de négociation sont présentés sur une base nette dans l'état consolidé des résultats, au poste « Produits » et dans l'état consolidé des flux de trésorerie de la compagnie, au poste « Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation ». La compagnie ne désigne pas les produits dérivés comme couverture aux fins de la comptabilité de couverture.

Le risque de crédit associé à la position sur produits dérivés de la compagnie est atténué par plusieurs facteurs, notamment l'utilisation de bourses de compensation de produits dérivés, la qualité des contreparties et les limites financières imposées aux contreparties de produits dérivés. La compagnie maintient un système de contrôle comprenant l'autorisation, la déclaration et la surveillance des opérations sur des produits dérivés.

La position acheteur/(vendeur) nette notionnelle des produits dérivés était la suivante :

	Au 31 mars	Au 31 décembre
en milliers de barils	<b>2026</b>	2025
Pétrole brut	<b>1 776</b>	954
Produits	<b>946</b>	(702)

Le gain ou la perte réalisé(e) et non réalisé(e) sur les produits dérivés constaté(e) à l'état consolidé des résultats est inclus(e) dans les postes suivants, avant impôts :

	Trois mois au 31 mars	
en millions de dollars canadiens	<b>2026</b>	2025
Produits	<b>65</b>	15

## COMPAGNIE PÉTROLIÈRE IMPÉRIALE LTÉE

La juste valeur estimative des produits dérivés ainsi que le niveau de hiérarchie correspondant pour l'évaluation de la juste étaient les suivants :

Au 31 mars 2026

en millions de dollars canadiens

	Juste valeur				Incidence de la compensation de contreparties	Incidence de la compensation de garanties	Valeur comptable nette
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total			
<b>Actifs</b>							
Actifs dérivés (a)	143	122	—	265	(143)	—	122
<b>Passif</b>							
Passifs dérivés (b)	158	81	—	239	(143)	(15)	81

(a) Compris au poste du bilan consolidé : « Matières, fournitures et charges payées d'avance », « Comptes débiteurs – montant net » et « Autres éléments d'actif, y compris les immobilisations incorporelles – montant net ».

(b) Compris au poste du bilan consolidé : « Comptes créditeurs et charges à payer » et « Autres obligations à long terme ».

Au 31 décembre 2025

en millions de dollars canadiens

	Juste valeur				Incidence de la compensation de contreparties	Incidence de la compensation de garanties	Valeur comptable nette
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total			
<b>Actifs</b>							
Actifs dérivés (a)	20	39	—	59	(18)	(2)	39
<b>Passif</b>							
Passifs dérivés (b)	18	14	—	32	(18)	—	14

(a) Compris au poste du bilan consolidé : « Matières, fournitures et charges payées d'avance », « Comptes débiteurs – montant net » et « Autres éléments d'actif, y compris les immobilisations incorporelles – montant net ».

(b) Compris au poste du bilan consolidé : « Comptes créditeurs et charges à payer » et « Autres obligations à long terme ».

Au 31 mars 2026 et au 31 décembre 2025, la compagnie avait 22 millions de dollars et 6 millions de dollars de garanties, respectivement, dans le cadre d'un accord général de compensation, principalement en raison d'exigences en matière de dépôt de garantie, qui n'étaient pas compensées par des produits dérivés figurant au bilan consolidé sous « Comptes débiteurs – montant net ».

## Note 9. Actions ordinaires

en milliers d'actions	Au 31 mars 2026	Au 31 décembre 2025
Autorisées	1 100 000	1 100 000
En circulation	483 593	483 593

Les activités liées aux actions ordinaires de la compagnie sont résumées ci-dessous :

	En milliers d'actions	En millions de dollars
Solde au 31 décembre 2024	509 045	942
Achats à la valeur attribuée	(25 452)	(47)
Solde au 31 décembre 2025	483 593	895
Achats à la valeur attribuée	—	—
<b>Solde au 31 mars 2026</b>	<b>483 593</b>	<b>895</b>

Le tableau ci-dessous présente le calcul du résultat par action ordinaire, avant et après dilution et les dividendes déclarés par la compagnie sur ses actions ordinaires en circulation :

	Trois mois au 31 mars	
	2026	2025
<b>Bénéfice (perte) net par action ordinaire – résultat de base</b>		
Bénéfice (perte) net (en millions de dollars canadiens)	940	1 288
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (en millions d'actions)	483,6	509,0
Bénéfice (perte) net par action ordinaire (en dollars)	1,94	2,53
<b>Bénéfice (perte) net par action ordinaire – résultat dilué</b>		
Bénéfice (perte) net (en millions de dollars canadiens)	940	1 288
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (en millions d'actions)	483,6	509,0
Incidence des primes à base d'actions versées aux employés (en millions d'actions)	1,2	1,2
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation, compte tenu d'une dilution (en millions d'actions)	484,8	510,2
Bénéfice (perte) net par action ordinaire (en dollars)	1,94	2,52
<b>Dividendes par action ordinaire – déclarés (en dollars)</b>	<b>0,87</b>	<b>0,72</b>

## Note 10. Autres éléments du résultat étendu (perte)

### Variations du cumul des autres éléments du résultat étendu (perte) :

en millions de dollars canadiens	<b>2026</b>	2025
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	<b>(14)</b>	(214)
Ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite :		
Variation au cours de la période, excluant les montants reclassés provenant du cumul des autres éléments du résultat étendu	<b>(28)</b>	12
Montants provenant du cumul des autres éléments du résultat étendu	<b>3</b>	5
<b>Solde au 31 mars</b>	<b>(39)</b>	(197)

### Montants reclassés du cumul des autres éléments du résultat étendu – produit/(charge) avant impôts :

en millions de dollars canadiens	<b>2026</b>	2025
		Trois mois au 31 mars
Amortissement de l'ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite inclus dans le coût net des prestations constituées (a)	<b>(3)</b>	(6)

(a) Le cumul de ces autres éléments du résultat étendu est inclus dans le calcul du coût net des prestations constituées (note 4).

### Charge (crédit) d'impôt au titre des autres éléments du résultat étendu :

en millions de dollars canadiens	<b>2026</b>	2025
		Trois mois au 31 mars
Ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite :		
Ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite (excluant l'amortissement)	<b>(9)</b>	4
Amortissement de l'ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite inclus dans le coût net des prestations constituées	—	1
<b>Total</b>	<b>(9)</b>	5

## Note 11. Informations financières diverses

### Charges de restructuration

Le 29 septembre 2025, la compagnie a annoncé des plans de restructuration visant à améliorer son rendement en centralisant davantage d'activités d'entreprise et techniques dans des centres d'affaires et technologiques mondiaux. Les plans de restructuration comprennent un programme de réduction ciblée des effectifs. Le programme, qui devrait être en grande partie achevé d'ici la fin de 2027, implique des départs involontaires. Au troisième trimestre 2025, la compagnie a enregistré des charges de 330 millions de dollars (avant impôts), principalement liées aux coûts de restructuration associés aux programmes de réduction des effectifs annoncés. Ces coûts ont été comptabilisés au poste « Frais de vente et frais généraux » de l'état consolidé des résultats et présentés dans le secteur Comptes non sectoriels et autres.

Le tableau suivant résume les provisions et charges liées au programme de réduction des effectifs, qui sont comptabilisées aux postes « Comptes créditeurs et charges à payer » et « Autres obligations à long terme » du bilan consolidé.

en millions de dollars canadiens	<b>2026</b>
Solde au 1er janvier	<b>330</b>
Ajouts/ajustements	—
Paiements effectués	<b>(1)</b>
<b>Solde au 31 mars</b>	<b>329</b>

# Rapport de gestion sur la situation financière et les résultats d'exploitation

## Contexte commercial récent

Au cours du premier trimestre de 2026, le prix du pétrole brut a augmenté par rapport au quatrième trimestre de 2025, tandis que le différentiel WTI/WCS canadien s'est élargi. Les événements géopolitiques au Moyen-Orient et l'incertitude croissante de l'approvisionnement ont continué de provoquer une volatilité des prix du pétrole brut et des écarts de prix du pétrole lourd. Les marges de raffinage de l'industrie se sont améliorées au premier trimestre de 2026, sous l'effet des interruptions dans l'approvisionnement au niveau de l'industrie.

Au cours de l'année 2025, les États-Unis ont mis en œuvre et ajusté diverses mesures liées au commerce, notamment des droits de douane sur certaines importations en provenance du Canada et de plusieurs autres pays. En représailles, le Canada a annoncé ses propres droits de douane. Sur la base de l'évaluation par L'Impériale de ces mesures et de leurs effets à ce jour, la compagnie ne s'attend pas à ce qu'elles aient une incidence importante sur sa situation financière consolidée, ses résultats d'exploitation ou ses flux de trésorerie.

## Résultats d'exploitation

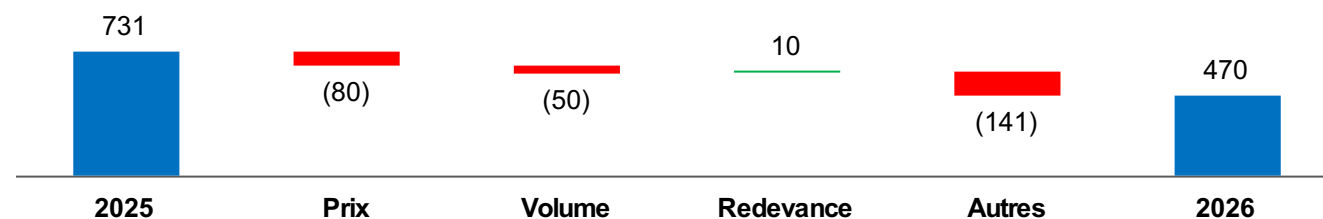
### Comparaison des premiers trimestres de 2026 et 2025

en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire	Premier trimestre	
	2026	2025
Bénéfice (perte) net (PCGR des États-Unis)	940	1 288
Bénéfice (perte) net par action ordinaire – compte tenu d'une dilution (en dollars)	1,94	2,52

## Secteur Amont

### Analyse du facteur bénéfice (perte) net

en millions de dollars canadiens



**Prix** : Les prix moyens obtenus pour le bitume ont diminué de 7,10 \$ le baril, cela étant principalement attribuable à un fléchissement du différentiel WTI/WCS. Les prix obtenus pour le pétrole brut synthétique ont chuté de 2,66 \$ le baril, cela étant principalement attribuable à un fléchissement du différentiel Synthétique/WTI.

**Volume** : Les effets sur les stocks ont été partiellement compensés par une augmentation de la production.

**Autres** : Principalement attribuable à des effets de change défavorables d'environ 100 millions de dollars.

## COMPAGNIE PÉTROLIÈRE IMPÉRIALE LTÉE

### Prix indicatifs et prix de vente moyens

En dollars canadiens, sauf indication contraire	Premier trimestre	
	2026	2025
West Texas Intermediate (en dollars américains le baril)	72,67	71,42
Western Canada Select (en dollars américains le baril)	58,33	58,83
Différentiel WTI/WCS (en dollars américains le baril)	14,34	12,59
Bitume (le baril)	68,21	75,31
Pétrole brut synthétique (le baril)	96,13	98,79
Taux de change moyen (en dollars américains)	0,73	0,70

### Production

en milliers de barils par jour	Premier trimestre	
	2026	2025
Kearl (part de L'Impériale)	183	181
Cold Lake	155	154
Syncrude (a)	72	73
<b>Production brute totale de Kearl (en milliers de barils par jour)</b>	<b>259</b>	<b>256</b>

(a) Au premier trimestre de 2026, la production brute de Syncrude comprenait environ 8 millier de barils de bitume par jour et d'autres produits (2025 - 2 millier de barils par jour) qui étaient exportés vers les installations de l'opérateur à l'aide d'un pipeline d'interconnexion existant.

La baisse de la production à Syncrude a été attribuable à un arrêt imprévu de l'unité de cokéfaction, et a été partiellement compensée par une fiabilité accrue de la mine.

### Secteur Aval

#### Analyse du facteur bénéfique (perte) net

en millions de dollars canadiens



Autres - Principalement attribuable aux effets de la gamme de produits.

### Taux d'utilisation de la capacité de raffinage et ventes de produits pétroliers

en milliers de barils par jour, sauf indication contraire	Premier trimestre	
	2026	2025
Débit des raffineries	384	397
Utilisation de la capacité de raffinage (en pourcentage)	88	91
Ventes de produits pétroliers	441	455

Le débit des raffineries et le taux d'utilisation plus faibles sont principalement attribuables à des temps d'arrêt imprévus et une perturbation des charges d'alimentation en pétrole brut synthétique due à une panne de l'unité de cokéfaction de Syncrude.

La baisse des ventes de produits pétroliers a été principalement attribuable à la baisse des volumes dans le circuit d'approvisionnement.

**Produits chimiques**

**Analyse du facteur bénéfice (perte) net**

en millions de dollars canadiens



**Comptes non sectoriels et autres**

en millions de dollars canadiens	Premier trimestre	
	2026	2025
Bénéfice (perte) net (PCGR des États-Unis)	(165)	(58)

Les résultats de l'année en cours reflètent une augmentation des programmes de rémunération et d'intéressement due à la hausse du cours de l'action.

**Situation de trésorerie et sources de financement**

en millions de dollars canadiens	Premier trimestre	
	2026	2025
Flux de trésorerie liés aux :		
Activités d'exploitation	756	1 527
Activités d'investissement	(450)	(377)
Activités de financement	(419)	(365)
Augmentation (diminution) de trésorerie et des équivalents de trésorerie	(113)	785
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	1 029	1 764

Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation reflètent principalement une baisse des bénéfices et des effets défavorables du fonds de roulement.

Les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement reflètent principalement une hausse des ajouts aux immobilisations corporelles.

Les flux de trésorerie liés aux activités de financement reflètent principalement:

en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire	Premier trimestre	
	2026	2025
Dividendes versés	350	307
Dividende par action versé (en dollars)	0,72	0,60
Rachats d'actions (a)	—	—
Nombre d'actions achetées (en millions) (a)	—	—

(a) La compagnie n'a pas acheté d'actions au cours des premiers trimestres de 2026 et 2025.

## Énoncés prospectifs

Les énoncés contenus dans le présent rapport qui sont liés à des situations ou des événements futurs, y compris les prévisions, les objectifs, les attentes, les estimations et les plans d'affaires sont des énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs peuvent être identifiés par l'emploi de tournures utilisant certains mots, notamment : croit, anticipe, entend, propose, planifie, but, recherche, projette, présage, cible, évalue, prévoit, stratégie, perspective, compte, futur, continue, probable, peut, doit, aspire et autres références semblables à des périodes futures. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent communiqué comprennent, mais sans s'y limiter, des références au renouvellement de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la compagnie; à l'utilisation de produits dérivés et à l'efficacité de l'atténuation des risques; aux plans de transformation et de restructuration des effectifs de la compagnie visant à centraliser les activités dans des centres d'affaires et de technologie mondiaux, y compris le calendrier et les incidences; et les répercussions sur la compagnie des mesures liées au commerce.

Les énoncés prospectifs sont fondés sur les prévisions actuelles de la compagnie, ses estimations, ses projections et ses hypothèses émises au moment où les énoncés sont faits. Les résultats financiers et d'exploitation réels qui seront obtenus, notamment les attentes et les hypothèses portant sur le renouvellement de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la compagnie, l'approbation de la Bourse de Toronto et la participation de l'actionnaire majoritaire de la compagnie; sur la demande énergétique future, l'approvisionnement et la répartition des sources; sur les taux de production, la croissance et la composition des différents actifs; en ce qui concerne les rendements pour les actionnaires, les hypothèses comme les prévisions de flux de trésorerie, les sources de financement et la structure du capital, la participation de l'actionnaire majoritaire de la compagnie à l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, et les résultats de l'évaluation périodique et continue des autres utilisations possibles du capital; sur les plans des projets, les calendriers, les coûts, les évaluations et les capacités techniques, et sur la capacité qu'a la compagnie de réaliser ces plans et d'exploiter ses actifs efficacement; sur la disponibilité et le rendement des tiers fournisseurs de service, y compris les centres de capacités mondiaux d'ExxonMobil et les autres fournisseurs de services situés à l'extérieur du Canada; sur les dépenses liées aux immobilisations et à l'environnement; sur la capacité de neutraliser les pressions inflationnistes en cours ou renouvelées; sur les lois et les politiques gouvernementales, y compris en ce qui a trait au changement climatique, aux réductions des émissions de gaz à effet de serre et aux carburants à faible teneur en carbone; sur la génération de trésorerie, les sources de financement et la structure du capital, comme les dividendes et les rendements pour les actionnaires, y compris les échéanciers et les montants de rachat d'actions; et sur les prix des matières premières et les taux de change, ainsi que les conditions générales du marché pourraient varier considérablement selon un certain nombre de facteurs.

Ces facteurs comprennent les variations mondiales, régionales ou locales de l'offre et de la demande de pétrole, de gaz naturel, de produits pétroliers et de produits pétrochimiques, les charges d'alimentation et autres facteurs liés au marché, la conjoncture économique et les fluctuations saisonnières, ainsi que les incidences sur la demande, les prix, les écarts et les marges, y compris les mesures prises par le gouvernement du Canada et les gouvernements étrangers en ce qui concerne les niveaux d'approvisionnement, les prix, les tarifs douaniers, les mesures de contrôle du commerce ou les sanctions, les perturbations, le réalignement ou la rupture des alliances ou des ententes commerciales ou une rupture plus générale du commerce mondial, ainsi que des perturbations dans les alliances militaires ou la survenance de guerres; les événements politiques ou réglementaires, y compris les modifications apportées aux lois ou aux politiques gouvernementales, aux taux de redevances applicables et aux lois fiscales; l'opposition des tiers aux activités, aux projets et aux infrastructures de la compagnie et des fournisseurs de services; l'échec, le retard, la réduction, la révocation ou l'incertitude concernant la politique de soutien et le développement du marché pour l'adoption de technologies énergétiques émergentes à faibles émissions et d'autres technologies favorables aux réductions d'émissions; la réception, en temps utile, des approbations réglementaires et tierces, notamment pour les nouvelles technologies liées aux activités commerciales à faibles émissions de la compagnie; la concurrence des sources d'énergie de remplacement, d'autres technologies de réductions des émissions et des concurrents établis sur ces marchés; la disponibilité et la répartition du capital; la gestion et les calendriers des projets et l'achèvement de ces projets dans les délais prévus; les difficultés techniques ou opérationnelles imprévues; la disponibilité et le rendement des tiers fournisseurs de services, y compris les centres de capacités mondiaux d'ExxonMobil et les autres fournisseurs de services qui se trouvent hors du Canada; les risques environnementaux inhérents aux activités d'exploration et de production pétrolières et gazières; la réglementation environnementale, dont les règlements concernant les changements climatiques et les gaz à effet de serre, et les changements à ces règlements;

l'efficacité des programmes de gestion des risques de la compagnie et de sa préparation pour une intervention en cas de sinistre; les dangers et risques opérationnels; les incidents de cybersécurité, y compris les incidents causés par des acteurs employant des technologies émergentes telles que l'intelligence artificielle; les taux de change; la conjoncture économique générale, y compris l'inflation, continue ou renouvelée, et les récessions ou les ralentissements économiques et leur durée; et les autres facteurs dont il est question dans les facteurs de risque à la rubrique 1A et à la rubrique 7 du rapport de gestion sur la situation financière et les résultats d'exploitation du plus récent rapport annuel sur le formulaire 10-K de L'Impériale.

Les énoncés prospectifs ne garantissent pas le rendement futur et comportent un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont certains sont similaires à ceux d'autres sociétés pétrolières et gazières et d'autres sont exclusifs à L'Impériale. Les résultats réels de L'Impériale pourraient différer considérablement des résultats implicites ou explicites selon les énoncés prospectifs, et les lecteurs sont priés de ne pas s'y fier aveuglément. L'Impériale ne s'engage aucunement à publier une mise à jour des énoncés prospectifs fournis aux présentes, sauf si la loi l'exige.

## **Information quantitative et qualitative sur les risques de marché**

L'information sur les risques liés au marché pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2026, est sensiblement la même que celle qui figure à la page 35 du rapport annuel de la compagnie sur formulaire 10-K pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.