



**Premier trimestre 2021**

**États financiers et rapport de gestion sur la situation  
financière et des résultats d'exploitation**

**Pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2021**



## État consolidé des résultats (PCGR des États-Unis, non audité)

en millions de dollars canadiens	Trois mois au 31 mars	
	2021	2020
<b>Produits et autres revenus</b>		
Produits (a)	6 992	6 664
Revenus de placement et d'autres sources (note 3)	6	26
<b>Total des produits et des autres revenus</b>	<b>6 998</b>	<b>6 690</b>
<b>Dépenses</b>		
Exploration	2	1
Achats de pétrole brut et de produits (b) (note 11)	3 887	4 226
Production et fabrication (c)	1 485	1 579
Frais de vente et frais généraux (c)	189	166
Taxe d'accise fédérale et frais de carburant	404	451
Dépréciation et épuisement (note 11)	494	473
Retraite non liée aux services et avantages postérieurs au départ à la retraite	11	30
Financement (d) (note 5)	14	19
<b>Total des dépenses</b>	<b>6 486</b>	<b>6 945</b>
<b>Bénéfice (perte) avant impôts</b>	<b>512</b>	<b>(255)</b>
<b>Impôts sur le bénéfice</b>	<b>120</b>	<b>(67)</b>
<b>Bénéfice (perte) net</b>	<b>392</b>	<b>(188)</b>
<b>Informations par action</b> (en dollars canadiens)		
Bénéfice (perte) net par action ordinaire – résultat de base (note 9)	0,53	(0,25)
Bénéfice (perte) net par action ordinaire – résultat dilué (note 9)	0,53	(0,25)
(a) Sommes remboursables par des apparentés comprises dans les produits.	1 508	1 736
(b) Sommes remboursables à des apparentés comprises dans les achats de pétrole brut et autres produits.	515	739
(c) Sommes remboursables à des apparentés comprises dans les dépenses de production et fabrication, et les frais de vente et frais généraux.	116	183
(d) Sommes remboursables aux apparentés comprises dans le financement (note 5).	11	24

Les notes aux états financiers consolidés font partie intégrante de ces états.

## État consolidé du résultat étendu (PCGR des États-Unis, non audité)

en millions de dollars canadiens	Trois mois au 31 mars	
	2021	2020
<b>Bénéfice (perte) net</b>	<b>392</b>	<b>(188)</b>
Autres éléments du résultat étendu (perte), après impôts sur les bénéfices		
Ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite (excluant l'amortissement)	<b>54</b>	<b>(114)</b>
Amortissement de l'ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite inclus dans le coût net des prestations constituées de la période	<b>33</b>	<b>34</b>
<b>Total des autres éléments du résultat étendu (perte)</b>	<b>87</b>	<b>(80)</b>
<b>Résultat étendu (perte)</b>	<b>479</b>	<b>(268)</b>

Les notes aux états financiers consolidés font partie intégrante de ces états.

**Bilan consolidé (PCGR des États-Unis, non audité)**

en millions de dollars canadiens	Au 31 mars 2021	Au 31 déc. 2020
<b>Actif</b>		
Actif à court terme		
Trésorerie	1 467	771
Comptes débiteurs - montant net (a)	2 388	1 919
Stocks de pétrole brut et de produits	1 256	1 161
Matières, fournitures et charges payées d'avance	737	673
Total de l'actif à court terme	5 848	4 524
Investissements et créances à long terme (b)	765	781
Immobilisations corporelles, déduction faite de l'amortissement cumulé et de l'épuisement	55 911	55 771
Immobilisations corporelles, montant net	(24 211)	(23 737)
Écart d'acquisition (note 11)	31 700	32 034
Autres éléments d'actif, y compris non matériels (montant net)	166	166
<b>Total de l'actif</b>	<b>39 007</b>	<b>38 031</b>
<b>Passif</b>		
Passif à court terme		
Billets et emprunts (c)	191	227
Comptes créditeurs et charges à payer (a) (note 7)	3 721	3 153
Impôts sur le bénéfice à payer	21	-
Total du passif à court terme	3 933	3 380
Dettes à long terme (d) (note 6)	4 953	4 957
Autres obligations à long terme (note 7)	4 094	4 100
Passif d'impôts futurs	4 291	4 176
<b>Total du passif</b>	<b>17 271</b>	<b>16 613</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Actions ordinaires à la valeur attribuée (e) (note 9)	1 357	1 357
Bénéfices réinvestis	22 281	22 050
Cumul des autres éléments du résultat étendu (perte) (note 10)	(1 902)	(1 989)
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>21 736</b>	<b>21 418</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>39 007</b>	<b>38 031</b>

- (a) Les comptes débiteurs - montant net comprenaient des sommes remboursables nettes par des apparentés de 361 millions de dollars (384 millions de dollars en 2020).
- (b) Les investissements et créances à long terme comprenaient des sommes remboursables à des apparentés de 300 millions de dollars (313 millions de dollars en 2020).
- (c) Les billets et emprunts comprennent des sommes remboursables à des apparentés de 75 millions de dollars (111 millions de dollars en 2020).
- (d) Les dettes à long terme comprenaient des sommes remboursables à des apparentés de 4 447 millions de dollars (4 447 millions de dollars en 2020).
- (e) Le nombre d'actions ordinaires autorisées et en circulation était respectivement de 1 100 millions et de 734 millions (respectivement 1 100 millions et 734 millions en 2020).
- Les notes aux états financiers consolidés font partie intégrante de ces états.

Approuvé par le Conseil, le 5 mai 2021

*/s/ Bradley W. Corson*

Président du Conseil, président et  
chef de la direction

*/s/ Daniel E. Lyons*

Vice-président principal,  
finances et administration, et contrôleur

## État consolidé des capitaux propres (PCGR des États-Unis, non audité)

en millions de dollars canadiens	Trois mois au 31 mars	
	2021	2020
<b>Actions ordinaires à la valeur attribuée</b> (note 9)		
Au début de la période	1 357	1 375
Achats d'actions à la valeur attribuée	-	(18)
À la fin de la période	1 357	1 357
<b>Bénéfices réinvestis</b>		
Au début de la période	22 050	24 812
Bénéfice (perte) net de la période	392	(188)
Achats d'actions au-dessus de la valeur attribuée	-	(256)
Dividendes déclarés	(161)	(162)
Effet cumulatif de la modification comptable	-	(2)
À la fin de la période	22 281	24 204
<b>Cumul des autres éléments du résultat étendu (perte)</b> (note 10)		
Au début de la période	(1 989)	(1 911)
Autres éléments du résultat étendu (perte)	87	(80)
À la fin de la période	(1 902)	(1 991)
<b>Capitaux propres à la fin de la période</b>	<b>21 736</b>	<b>23 570</b>

Les notes aux états financiers consolidés font partie intégrante de ces états.

## État consolidé des flux de trésorerie (PCGR des États-Unis, non audité)

Rentrées (sorties) en millions de dollars canadiens	Trois mois au 31 mars	
	2021	2020
<b>Activités d'exploitation</b>		
Bénéfice (perte) net	392	(188)
Ajustements relatifs aux éléments hors trésorerie :		
Dépréciation et épuisement	494	453
Dépréciation d'actifs incorporels (note 11)	-	20
(Gain) perte à la vente d'actifs (note 3)	(3)	(7)
Dépréciation de l'inventaire à la valeur marchande courante (note 11)	-	281
Impôts sur les bénéfices reportés et autres	60	43
Variations de l'actif et du passif d'exploitation :		
Comptes débiteurs	(469)	1 143
Stocks, matières, fournitures et charges payées d'avance	(159)	(199)
Impôts sur le bénéfice à payer	21	(104)
Comptes créditeurs et charges à payer	584	(1 028)
Autres postes – montant net (b)	125	9
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>1 045</b>	<b>423</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(167)	(310)
Produits des ventes d'actifs (note 3)	7	9
Prêts à des sociétés dont la compagnie est actionnaire – montant net	13	(7)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(147)</b>	<b>(308)</b>
<b>Activités de financement</b>		
Dettes à court terme – montant net	(36)	-
Réduction d'obligations de location-financement (note 6)	(4)	(7)
Dividendes versés	(162)	(164)
Actions ordinaires achetées (note 9)	-	(274)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(202)</b>	<b>(445)</b>
<b>Augmentation (diminution) de trésorerie</b>	<b>696</b>	<b>(330)</b>
<b>Trésorerie au début de la période</b>	<b>771</b>	<b>1 718</b>
<b>Trésorerie à la fin de la période (a)</b>	<b>1 467</b>	<b>1 388</b>
(a) La trésorerie est composée de liquidités en banque et d'équivalents de trésorerie au prix coûtant. Les équivalents de trésorerie sont des titres très liquides arrivant à échéance au plus tard trois mois après la date de leur achat.		
(b) Comprendait des cotisations aux régimes enregistrés de retraite.	(28)	(59)
Impôts sur les bénéfices (payés) recouverts.	1	(153)
Intérêts (payés), après capitalisation.	(13)	(19)

Les notes aux états financiers consolidés font partie intégrante de ces états.

## Notes aux états financiers consolidés (non audités)

### 1. Fondement de la présentation des états financiers

Ces états financiers consolidés non audités ont été dressés conformément aux principes comptables généralement reconnus des États-Unis (PCGR) et observent les mêmes conventions comptables et méthodes de calcul que celles des derniers états financiers consolidés annuels déposés auprès de la Securities and Exchange Commission des États-Unis dans le rapport annuel 2020 sur le formulaire 10-K de la compagnie et doivent se lire en parallèle avec ceux-ci. De l'avis de la compagnie, l'information fournie dans les présentes reflète les régularisations et les ajustements connus qui sont nécessaires pour obtenir un état fidèle des résultats pour les périodes visées. Ces ajustements sont de nature récurrente.

Pour ses activités d'exploration et de production, la compagnie suit la méthode de la capitalisation du coût de la « recherche fructueuse ».

Les résultats des trois mois clos le 31 mars 2021 ne donnent pas nécessairement une idée de l'activité à prévoir pour l'ensemble de l'exercice.

Tous les montants sont en dollars canadiens, sauf indication contraire.



## 2. Secteurs d'activité

Trois mois au 31 mars en millions de dollars canadiens	Secteur Amont		Secteur Aval		Produits chimiques	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Produits et autres revenus</b>						
Produits (a)	2 142	1 652	4 527	4 796	323	216
Ventes intersectorielles	1 351	722	773	568	53	44
Revenus de placement et d'autres sources (note 3)	-	-	5	15	-	-
	<b>3 493</b>	<b>2 374</b>	<b>5 305</b>	<b>5 379</b>	<b>376</b>	<b>260</b>
<b>Dépenses</b>						
Exploration	2	1	-	-	-	-
Achats de pétrole brut et de produits (note 11)	1 834	1 650	4 020	3 769	209	140
Production et fabrication	1 109	1 108	326	408	50	63
Frais de vente et frais généraux	-	-	133	181	25	25
Taxe d'accise fédérale et frais de carburant	-	-	404	451	-	-
Dépréciation et épuisement (note 11)	445	417	39	46	4	4
Retraite non liée aux services et avantages postérieurs au départ à la retraite	-	-	-	-	-	-
Financement (note 5)	1	-	-	-	-	-
<b>Total des dépenses</b>	<b>3 391</b>	<b>3 176</b>	<b>4 922</b>	<b>4 855</b>	<b>288</b>	<b>232</b>
<b>Bénéfice (perte) avant impôts</b>	<b>102</b>	<b>(802)</b>	<b>383</b>	<b>524</b>	<b>88</b>	<b>28</b>
<b>Charge (économie) d'impôts</b>	<b>23</b>	<b>(194)</b>	<b>91</b>	<b>122</b>	<b>21</b>	<b>7</b>
<b>Bénéfice (perte) net</b>	<b>79</b>	<b>(608)</b>	<b>292</b>	<b>402</b>	<b>67</b>	<b>21</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>531</b>	<b>464</b>	<b>462</b>	<b>22</b>	<b>62</b>	<b>(3)</b>
<b>Dépenses en immobilisations et frais d'exploration (b)</b>	<b>85</b>	<b>231</b>	<b>68</b>	<b>76</b>	<b>2</b>	<b>9</b>
<b>Total de l'actif au 31 mars (note 11)</b>	<b>31 754</b>	<b>33 367</b>	<b>4 909</b>	<b>4 580</b>	<b>462</b>	<b>438</b>

Trois mois au 31 mars en millions de dollars canadiens	Comptes non sectoriels et autres		Éliminations		Chiffres consolidés	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Produits et autres revenus</b>						
Produits (a)	-	-	-	-	6 992	6 664
Ventes intersectorielles	-	-	(2 177)	(1 334)	-	-
Revenus de placement et d'autres sources (note 3)	1	11	-	-	6	26
	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>(2 177)</b>	<b>(1 334)</b>	<b>6 998</b>	<b>6 690</b>
<b>Dépenses</b>						
Exploration	-	-	-	-	2	1
Achats de pétrole brut et de produits (note 11)	-	-	(2 176)	(1 333)	3 887	4 226
Production et fabrication	-	-	-	-	1 485	1 579
Frais de vente et frais généraux	32	(39)	(1)	(1)	189	166
Taxe d'accise fédérale et frais de carburant	-	-	-	-	404	451
Dépréciation et épuisement (note 11)	6	6	-	-	494	473
Retraite non liée aux services et avantages postérieurs au départ à la retraite	11	30	-	-	11	30
Financement (note 5)	13	19	-	-	14	19
<b>Total des dépenses</b>	<b>62</b>	<b>16</b>	<b>(2 177)</b>	<b>(1 334)</b>	<b>6 486</b>	<b>6 945</b>
<b>Bénéfice (perte) avant impôts</b>	<b>(61)</b>	<b>(5)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>512</b>	<b>(255)</b>
<b>Charge (économie) d'impôts</b>	<b>(15)</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>120</b>	<b>(67)</b>
<b>Bénéfice (perte) net</b>	<b>(46)</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>392</b>	<b>(188)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>(10)</b>	<b>(43)</b>	<b>-</b>	<b>(17)</b>	<b>1 045</b>	<b>423</b>
<b>Dépenses en immobilisations et frais d'exploration (b)</b>	<b>8</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>163</b>	<b>331</b>
<b>Total de l'actif au 31 mars (note 11)</b>	<b>2 346</b>	<b>2 242</b>	<b>(464)</b>	<b>(214)</b>	<b>39 007</b>	<b>40 413</b>

## COMPAGNIE PÉTROLIÈRE IMPÉRIALE LTÉE

---

- (a) Comprend des ventes à destination des États-Unis de 1 569 millions de dollars (1 373 millions de dollars en 2020). Des ventes à destination des États-Unis ont été enregistrées dans tous les secteurs d'activité, mais surtout dans celui du secteur Amont.
- (b) Les dépenses en immobilisations et frais d'exploration comprennent les frais d'exploration, les ajouts aux immobilisations corporelles, les ajouts aux contrats de location-financement, les investissements additionnels et les acquisitions. Les dépenses en immobilisations et frais d'exploration excluent l'achat de crédits de carbone.

### 3. Revenus de placement et d'autres sources

Les revenus de placement et d'autres sources comprenaient les gains et les pertes à la vente d'actifs suivants :

en millions de dollars canadiens	Trois mois au 31 mars	
	2021	2020
Produits de la vente d'actifs	7	9
Valeur comptable de la vente d'actifs	4	2
Gain (perte) à la vente d'actifs, avant impôts	3	7
Gain (perte) à la vente d'actifs, après impôts	2	6

### 4. Avantages de retraite

Les composantes du coût net des prestations sont les suivantes :

en millions de dollars canadiens	Trois mois au 31 mars	
	2021	2020
Avantages de retraite :		
Coût des services actuels	81	76
Intérêts débiteurs	68	77
Rendement prévu de l'actif des régimes	(107)	(98)
Amortissement du coût des services passés	4	4
Amortissement des pertes (gains) actuariels	36	38
Coût net des prestations constituées de l'exercice	82	97
Autres avantages postérieurs au départ à la retraite :		
Coût des services actuels	7	6
Intérêts débiteurs	6	6
Amortissement des pertes (gains) actuariels	4	3
Coût net des prestations constituées de l'exercice	17	15

### 5. Coûts de financement

en millions de dollars canadiens	Trois mois au 31 mars	
	2021	2020
Intérêts sur la dette	21	34
Intérêts capitalisés	(8)	(15)
Intérêts débiteurs – montant net	13	19
Autres intérêts	1	-
Financement total	14	19

### 6. Dette à long terme

en millions de dollars canadiens	Au 31 mars	Au 31 déc.
	2021	2020
Dette à long terme	4 447	4 447
Contrats de location-financement	506	510
Total de la dette à long terme	4 953	4 957

## 7. Autres obligations à long terme

en millions de dollars canadiens	Au	Au
	31 mars	31 déc.
	2021	2020
Avantages de retraite (a)	2 036	2 105
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et autres passifs environnementaux (b)	1 680	1 676
Passif au titre de la rémunération à base d'actions	68	45
Passif au titre des contrats de location-exploitation (c)	92	95
<b>Autres obligations</b>	<b>218</b>	<b>179</b>
<b>Total des autres obligations à long terme</b>	<b>4 094</b>	<b>4 100</b>

- (a) Les obligations comptabilisées au titre des avantages de retraite des employés comprennent aussi 58 millions de dollars à titre de passif à court terme (58 millions de dollars en 2020).
- (b) Les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et les autres passifs environnementaux comprenaient aussi 100 millions de dollars comptabilisés à titre de passif à court terme (100 millions de dollars en 2020).
- (c) Le passif au titre des contrats de location-exploitation comprenait aussi 82 millions de dollars comptabilisés à titre de passif à court terme (97 millions de dollars en 2020). En plus du passif au titre des contrats de location-exploitation, les engagements locatifs non actualisés pour des contrats de location n'ayant pas encore débuté totalisaient 30 millions de dollars (27 millions de dollars en 2020).

## 8. Instruments financiers et produits dérivés

### Instruments financiers

La juste valeur des instruments financiers de la compagnie est déterminée en fonction de diverses données du marché et d'autres techniques d'évaluation pertinentes. Il n'y a pas de différence importante entre la juste valeur des instruments financiers de la compagnie et la valeur comptable inscrite aux livres. Au 31 mars 2021 et 31 décembre 2020, la juste valeur de la dette à long terme (4 447 millions de dollars, excluant les obligations de location-financement) était principalement une mesure de niveau 2.

### Produits dérivés

La taille de l'entreprise, sa solide situation financière et la nature complémentaire des secteurs Amont, Aval et Produits chimiques réduisent pour la compagnie dans son ensemble les risques liés aux fluctuations des prix des marchandises et de taux de change. En outre, la compagnie utilise des contrats sur marchandises, y compris des produits dérivés, pour gérer le risque lié au cours des matières premières. La compagnie ne désigne pas les produits dérivés comme couverture aux fins de la comptabilité de couverture.

Le risque de crédit associé à la position sur instrument dérivé de la compagnie est atténué par plusieurs facteurs, notamment l'utilisation de bourses de compensation de produits dérivés, la qualité des contreparties et les limites financières imposées aux contreparties de produits dérivés. La compagnie maintient un système de contrôle comprenant l'autorisation, la déclaration et la surveillance des opérations sur des produits dérivés.

La position acheteur/(vendeur) nette notionnelle des produits dérivés était de :

	Au Au 31 mars	Au 31 déc.
(en milliers de barils)	<b>2021</b>	2020
Pétrole brut	<b>220</b>	(800)
Produits	<b>(560)</b>	(390)

Le gain ou la perte réalisé(e) et non réalisé(e) sur les produits dérivés constaté(e) à l'état consolidé des résultats est inclus(e) dans les postes suivants, avant impôts :

	Trois mois au 31 mars	
en millions de dollars canadiens	2021	2020
Revenus	-	1
Achats de pétrole brut et de produits	<b>(14)</b>	34
Total	<b>(14)</b>	35

## COMPAGNIE PÉTROLIÈRE IMPÉRIALE LTÉE

La juste valeur estimative des instruments dérivés et le niveau de hiérarchie concerné pour l'évaluation de juste valeur sont les suivants :

en millions de dollars canadiens  
au 31 mars 2021

	Juste valeur				Incidence de la compensation de contreparties	Incidence de la compensation de garanties	Valeur comptable nette
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total			
<b>Actif</b>							
Actifs dérivés (a)	7	-	-	7	(2)	(5)	-
<b>Passif</b>							
Passifs dérivés (b)	2	-	-	2	(2)	-	-

(a) Compris au poste suivant du bilan consolidé : « Matières, fournitures et charges payées d'avance ».

(b) Compris au poste suivant du bilan consolidé : « Comptes créditeurs et charges à payer ».

en millions de dollars canadiens  
au 31 décembre 2020

	Juste valeur				Incidence de la compensation de contreparties	Incidence de la compensation de garanties	Valeur comptable nette
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total			
<b>Actif</b>							
Actifs dérivés (a)	2	-	-	2	(2)	-	-
<b>Passif</b>							
Passifs dérivés (b)	12	-	-	12	(2)	(10)	-

(a) Compris au poste suivant du bilan consolidé : « Matières, fournitures et charges payées d'avance ».

(b) Compris au poste suivant du bilan consolidé : « Comptes créditeurs et charges à payer ».

Au 31 mars 2021 et au 31 décembre 2020, respectivement, la compagnie détenait 14 millions de dollars et 5 millions de dollars en garanties en vertu d'un accord général de compensation dont les produits dérivés n'étaient pas compensés, au poste « Comptes débiteurs - montant net » du bilan consolidé, principalement en raison des exigences initiales en matière de marge.

## 9. Actions ordinaires

	En date du 31 mars 2021	En date du 31 déc. 2020
milliers d'actions		
Autorisées	1 100 000	1 100 000
Actions ordinaires en circulation	734 077	734 077

Le programme d'offre de rachat ordinaire d'une durée de 12 mois qui était en place au premier trimestre de 2021 est entré en vigueur le 29 juin 2020. Son principal objectif était d'éliminer la dilution des actions émises en parallèle avec le régime d'unités d'actions non acquises de l'Impériale. Ce programme permet à l'entreprise de racheter un maximum de 50 000 actions ordinaires, ce qui comprend les actions rachetées dans le cadre de l'offre publique de rachat ordinaire et à la société Exxon Mobil Corporation, une opération réalisée concurremment, mais hors de l'offre publique de rachat ordinaire. Dans le passé, la société Exxon Mobil Corporation avait informé la compagnie qu'elle avait l'intention de conserver la propriété d'environ 69,6 % du capital. L'excédent du coût d'achat sur la valeur attribuée des actions a été inscrit à titre de distribution de bénéfices réinvestis.

Au 30 avril 2021, la compagnie a annoncé une modification de l'offre publique de rachat ordinaire pour augmenter le nombre d'actions ordinaires qu'elle peut acheter. En vertu de cette modification, le nombre d'actions ordinaires pouvant être rachetées augmentera jusqu'à un maximum de 29 363 070 actions ordinaires (soit 4 % du nombre total d'actions en circulation le 15 juin 2020) entre le 29 juin 2020 et le 28 juin 2021, cela comprend les actions rachetées dans le cadre de l'offre publique de rachat ordinaire et de la société ExxonMobil Corporation, une opération réalisée concurremment, mais hors de l'offre publique de rachat ordinaire. Aucune autre provision de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités n'a été modifiée.

Les activités liées aux actions ordinaires de la compagnie sont résumées

	Milliers d'actions	Millions de dollars
Solde au 31 décembre 2019	743 902	1 375
Actions émises en vertu du régime d'options sur actions	7	-
Achats à la valeur attribuée	(9 832)	(18)
Solde au 31 décembre 2020	734 077	1 357
Actions émises en vertu du régime d'options sur actions	-	-
Achats à la valeur attribuée	-	-
<b>Solde au 31 mars 2021</b>	<b>734 077</b>	<b>1 357</b>

Le tableau ci-dessous présente le calcul du résultat par action ordinaire, avant et après dilution et les dividendes déclarés par la compagnie sur ses actions ordinaires en circulation :

	Trois mois au 31 mars	
	2021	2020
<b>Bénéfice (perte) net par action ordinaire – résultat de base</b>		
Bénéfice (perte) net (en millions de dollars canadiens)	392	(188)
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (en millions d'actions)	734,1	738,9
Bénéfice (perte) net par action ordinaire (en dollars)	0,53	(0,25)
<b>Bénéfice (perte) net par action ordinaire – résultat dilué</b>		
Bénéfice (perte) net (en millions de dollars canadiens)	392	(188)
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (en millions d'actions)	734,1	738,9
Incidence des primes à base d'actions versées aux employés (en millions d'actions) (a)	1,6	-
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation, compte tenu d'une dilution (en millions d'actions)	735,7	738,9
Bénéfice (perte) net par action ordinaire (en dollars)	0,53	(0,25)
<b>Dividendes par action ordinaire – déclarés (dollars)</b>	<b>0,22</b>	<b>0,22</b>

(a) Pour les trois mois clos le 31 mars 2020, le bénéfice (perte) net par action ordinaire — résultat dilué exclut l'incidence des 2,0 millions primes à base d'actions versées aux employés. Les primes à base d'actions versées aux employés ont le potentiel de diluer le bénéfice de base par action dans le futur.

## 10. Autres éléments du résultat étendu (perte)

### Variations du cumul des autres éléments du résultat étendu (perte) :

en millions de dollars canadiens	2021	2020
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	(1 989)	(1 911)
Ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite :		
Variation au cours de l'exercice, excluant les montants reclassés		
provenant du cumul des autres éléments du résultat étendu	54	(114)
Montants reclassés du cumul des autres éléments du résultat étendu	33	34
Solde au 31 mars	(1 902)	(1 991)

### Montants reclassés du cumul des autres éléments du résultat étendu – produit/(charge) avant impôts :

en millions de dollars canadiens	Trois mois au 31 mars	
	2021	2020
Amortissement de l'ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite inclus dans le coût net des prestations constituées de la période (a)	(44)	(45)

(a) Le cumul de ces autres éléments du résultat étendu est inclus dans le calcul du coût net des prestations constituées de la période (note 4).

### Charge (crédit) d'impôt au titre des autres éléments du résultat étendu :

en millions de dollars canadiens	Trois mois au 31 mars	
	2021	2020
Ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite :		
Ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite (excluant l'amortissement)	17	(37)
Amortissement de l'ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite inclus dans le coût net des prestations constituées de la période	11	11
Total	28	(26)

## 11. Informations financières diverses

Au 31 mars 2021, en raison de la résiliation des ententes de services de transport liées à un projet de pipeline tiers, la compagnie a comptabilisé un passif de 62 millions de dollars, précédemment déclaré comme passif éventuel à la note 10 du formulaire 10-K de l'Impériale. Dans le cadre du même projet, les engagements du poste « Autres contrats d'achat à long terme » indiqués dans le formulaire 10-K de l'Impériale ont diminué d'environ 2,9 milliards de dollars. La majorité de ces engagements concernaient les années 2026 et au-delà.

Au premier trimestre de 2020, une charge hors trésorerie de 281 millions de dollars après impôts (229 millions de dollars dans le secteur Amont et 52 millions de dollars dans le secteur Aval) a été enregistrée en lien avec la valeur comptable des stocks de pétrole brut dépassant la valeur marchande actuelle.

À la lumière des récents changements de la conjoncture économique et de la réduction de la capitalisation boursière de la compagnie au cours du premier trimestre de 2020, la compagnie a évalué la dépréciation de ses soldes d'écart d'acquisition et comptabilisé une charge de dépréciation de l'écart d'acquisition hors trésorerie de 20 millions de dollars dans le segment Amont. La dépréciation de l'écart d'acquisition est constatée à la ligne « Amortissement et épuisement » de l'état des résultats consolidé et à la ligne « Écart d'acquisition » du bilan consolidé. Le solde de l'écart d'acquisition restant est associé au secteur Aval.



# Rapport de gestion

## Résultats d'exploitation

### Comparaison des premiers trimestres de 2021 et de 2020

Au début de l'année 2020, deux effets perturbateurs importants ont touché l'équilibre de l'offre et de la demande de produits pétroliers et pétrochimiques. En ce qui concerne la demande, la pandémie de COVID-19 s'étant propagée rapidement dans la plupart des régions du monde, les activités commerciales et de consommation ont fortement diminué, et la demande de pétrole brut, de gaz naturel et de produits pétroliers a chuté. Cette baisse de la demande a coïncidé avec l'annonce d'une augmentation de la production dans certains des principaux pays producteurs de pétrole, ce qui a fait augmenter le niveau des stocks et fléchir les prix du pétrole brut, du gaz naturel et des produits pétroliers.

Bien que la demande ait considérablement rebondi, les effets persistants de la faible conjoncture commerciale en 2020 ont continué de miner les résultats financiers de 2021 comparativement aux périodes closes avant que la pandémie n'éclate. Des signes d'amélioration se profilent à l'horizon, notamment des prix plus élevés du pétrole brut et du gaz naturel pour l'ensemble du trimestre et une hausse des marges des secteurs aval et Produits chimiques.

La compagnie a enregistré un bénéfice net de 392 millions de dollars, soit 0,53 dollar par action sur une base diluée, au premier trimestre 2021, par rapport à une perte nette de 188 millions de dollars, soit 0,25 dollar par action, pour la même période en 2020. Les résultats du premier trimestre de 2020 tenaient compte des charges hors trésorerie de 281 millions de dollars pour la réévaluation des stocks de la compagnie.

Le secteur amont a enregistré un bénéfice net de 79 millions de dollars au cours du premier trimestre de 2021, contre une perte nette de 608 millions de dollars durant la même période en 2020. L'amélioration des résultats témoigne des réalisations plus élevées d'environ 700 millions de dollars et de l'absence de la charge hors trésorerie de 229 millions de dollars de l'exercice précédent, associée à la réévaluation des stocks de la compagnie. Ces éléments ont été partiellement compensés par les redevances plus élevées d'environ 100 millions de dollars, des effets de change défavorables d'environ 70 millions de dollars et des charges d'exploitation plus élevées d'environ 60 millions de dollars.

Le prix moyen du West Texas Intermediate (WTI) s'est établi à 58,14 dollars américains le baril au premier trimestre de 2021, une hausse par rapport à 45,78 dollars américains par baril au cours du même trimestre de 2020. Le cours moyen du Western Canada Select (WCS) s'est établi en moyenne à 45,64 dollars américains le baril, contre 25,60 dollars américains le baril pour les mêmes périodes. Le différentiel entre WTI et WCS s'est établi en moyenne à environ 13 dollars américains par baril au premier trimestre de 2021, comparativement à environ 20 dollars américains pour la même période en 2020.

Le dollar canadien valait en moyenne 0,79 dollar américain au premier trimestre 2021, soit une augmentation de 0,05 dollar américain depuis le premier trimestre 2020.

Le prix moyen que l'Impériale a touché en dollars canadiens pour le bitume a augmenté au cours du trimestre, principalement en raison de l'augmentation du WCS. Le prix moyen obtenu pour le bitume s'est élevé à 47,19 dollars le baril pour le premier trimestre de 2021, comparativement à 18,08 dollars le baril au premier trimestre de 2020. Le prix moyen que la compagnie a touché en dollars canadiens pour le pétrole brut synthétique a augmenté de façon générale conformément au WTI, rajusté pour tenir compte des variations des taux de change et des frais de transport. Le prix moyen obtenu pour le pétrole brut synthétique s'est établi à 67,41 dollars le baril au premier trimestre de 2021, en hausse par rapport aux 58,94 dollars le baril touchés au cours du même trimestre de 2020.

La production brute totale de bitume de Kearl s'est établie en moyenne à 251 000 barils par jour au premier trimestre (la part de l'Impériale se chiffrant à 178 000 barils), en hausse par rapport à 226 000 barils par jour (la part de l'Impériale se chiffrant à 160 000 barils) au premier trimestre de 2020. L'augmentation de la production était principalement attribuable aux installations de concassage supplémentaires. La production brute moyenne de bitume de Cold Lake s'est établie à 140 000 barils par jour au premier trimestre, conforme aux 140 000 barils par jour pour la même période de 2020.

La quote-part de la compagnie dans la production brute de Syncrude s'est élevée en moyenne à 79 000 barils par jour, une hausse par rapport à 73 000 barils par jour au premier trimestre 2020.

Le secteur aval a enregistré un bénéfice net de 292 millions de dollars au premier trimestre de 2021, au lieu d'un bénéfice net de 402 millions de dollars pour la même période en 2020. Les résultats ont été affectés négativement par une baisse des marges d'environ 150 millions de dollars et par les volumes de ventes d'environ 60 millions de dollars moins élevés. Ces éléments ont été partiellement compensés par l'absence de la charge hors trésorerie de l'exercice précédent de 52 millions de dollars, associée à la réévaluation des stocks de la compagnie, et à la baisse des charges d'exploitation d'environ 50 millions de dollars.

Le débit moyen des raffineries était de 364 000 barils par jour, par rapport à 383 000 barils par jour au cours du premier trimestre de 2020. L'utilisation des capacités de production était de 85 %, contre 91 % au premier trimestre de 2020. La baisse du débit des raffineries était principalement attribuable par la faiblesse de la demande du marché en raison de la pandémie de COVID-19.

Les ventes de produits pétroliers étaient de 414 000 barils par jour, par rapport à 462 000 barils par jour lors du premier trimestre de 2020. La baisse des ventes de produits pétroliers est principalement attribuable à la réduction de la demande en raison de la pandémie de COVID-19.

Le bénéfice net du secteur Produits chimiques était de 67 millions de dollars au premier trimestre, contre 21 millions de dollars au premier trimestre de 2020.

Les Comptes non sectoriels et autres ont affiché un solde de 46 millions de dollars au deuxième trimestre, comparativement à un solde de 3 millions de dollars pour la période correspondante de 2020, attribuable en grande partie à la hausse des coûts liée à la rémunération à base d'actions.

### **Situation de trésorerie et sources de financement**

Les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation se sont élevés à 1 045 millions de dollars au premier trimestre, contre 423 millions de dollars pour la période correspondante de 2020, reflétant principalement des réalisations améliorées du secteur Amont.

Les activités d'investissement ont utilisé des flux de trésorerie nets de 147 millions de dollars au premier trimestre, comparativement à 308 millions de dollars pour la même période en 2020, reflétant principalement une réduction des acquisitions d'immobilisations corporelles.

Les liquidités affectées aux activités de financement s'élevaient à 202 millions de dollars au cours du premier trimestre, comparativement à 445 millions de dollars au cours du premier trimestre de 2020. Les dividendes payés au cours du premier trimestre de 2021 s'élevaient à 162 millions de dollars. Le dividende par action versé au premier trimestre a été de 0,22 dollar, à l'instar de la période correspondante de 2020. La compagnie n'a pas acheté d'actions au cours du premier trimestre. Au premier trimestre de 2020, la compagnie a racheté environ 9,8 millions d'actions pour 274 millions de dollars, ce qui comprend les actions rachetées à la société Exxon Mobil Corporation.

Le solde de trésorerie s'établissait à 1 467 millions de dollars au 31 mars 2021, comparativement à 1 388 millions de dollars à la fin du premier trimestre de 2020.

Au 31 mars 2021, en raison de la résiliation des ententes de services de transport liées à un projet de pipeline tiers, la compagnie a comptabilisé un passif de 62 millions de dollars, précédemment déclaré comme passif éventuel à la note 10 du formulaire 10-K de l'Impériale. Dans le cadre du même projet, les engagements du poste « Autres contrats d'achat à long terme » indiqués dans le formulaire 10-K de l'Impériale ont diminué d'environ 2,9 milliards de dollars. La majorité de ces engagements concernaient les années 2026 et au-delà.

Au 30 avril 2021, la compagnie a annoncé une modification de l'offre publique de rachat ordinaire pour augmenter le nombre d'actions ordinaires qu'elle peut acheter. En vertu de cette modification, le nombre d'actions ordinaires pouvant être rachetées augmentera jusqu'à un maximum de 29 363 070 actions ordinaires entre le 29 juin 2020 et le 28 juin 2021, cela comprend les actions rachetées dans le cadre de l'offre publique de rachat ordinaire et de la société ExxonMobil Corporation, une opération réalisée concurremment, mais hors de l'offre publique de rachat ordinaire. Aucune autre provision de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités n'a été modifiée. La compagnie compte actuellement maximiser les rachats d'actions en vertu de ce programme. Les plans de rachat peuvent être modifiés à tout moment sans préavis.

## Énoncés prospectifs

Les énoncés contenus dans le présent rapport qui sont liés à des situations ou événements futurs, y compris les prévisions, les objectifs, les attentes, les estimations et les plans d'affaires, sont des énoncés prévisionnels. Les énoncés prospectifs peuvent être caractérisés par des termes comme croire, anticiper, avoir l'intention de, proposer, planifier, objectif, viser, projeter, prévoir, cibler, estimer, s'attendre à, stratégie, perspectives, calendrier, futur, continuer, probable, pouvoir, devoir, sera et d'autres termes semblables faisant référence à des périodes futures. Les énoncés prospectifs du présent rapport comprennent, sans s'y limiter, des références à l'utilisation d'instruments dérivés et à l'efficacité des activités d'atténuation des risques; et des signes d'amélioration se profilant à l'horizon de la conjoncture commerciale, notamment par les prix plus élevés du pétrole brut et du gaz naturel et par la hausse des marges des secteurs Aval et Produits chimiques; et des plans de rachats en vertu du programme de rachat d'actions modifié.

Les énoncés prospectifs sont fondés sur les attentes, estimations, projections et hypothèses actuelles de la compagnie au moment où les énoncés sont faits. Les éléments suivants pourraient différer sensiblement selon un certain nombre de facteurs : résultats financiers et d'exploitation futurs réels, y compris attentes et hypothèses concernant la croissance de la demande et la source d'énergie, l'offre et la combinaison de produits; prix des produits de base, taux de change et conditions générales du marché; taux de production, croissance et répartition; plans de projet, calendrier, coûts, évaluations techniques et capacités techniques, capacité de la compagnie à exécuter efficacement ces plans et à exploiter ses actifs; progression de la COVID-19 et ses répercussions sur la capacité de l'Impériale à exploiter ses actifs, y compris fermeture possible des installations en raison d'éclotions de COVID-19; génération de liquidités, sources de financement et structure du capital; ainsi que dépenses en capital et liées à l'environnement. Ces facteurs comprennent les variations mondiales, régionales ou locales de l'offre et de la demande de pétrole, de gaz naturel, de produits pétroliers et de produits pétrochimiques ainsi que les incidences sur les prix, les écarts et les marges, y compris les mesures prises par les gouvernements étrangers en ce qui concerne les niveaux d'approvisionnement et les prix et l'incidence de la COVID-19 sur la demande; la disponibilité et la répartition du capital; les événements politiques ou réglementaires, y compris les changements apportés aux lois ou aux politiques gouvernementales telles que les lois fiscales, la réduction de la production et les actions en réponse à la COVID-19; l'efficacité de la gestion et la préparation aux interventions en cas de sinistre, y compris les plans de continuité des activités en réponse à la COVID-19; les difficultés techniques ou opérationnelles imprévues; la gestion de projets, les calendriers et l'achèvement en temps opportun des projets; les risques et les risques opérationnels; les taux de change; la conjoncture économique générale; et les autres facteurs abordés au point 1A, facteurs de risque, et à la rubrique 7 du rapport annuel le plus récent de la Compagnie pétrolière Impériale Ltée sur le formulaire 10-K.

Les énoncés prospectifs ne garantissent pas le rendement futur et comportent un certain nombre de risques et d'incertitudes, qui sont parfois similaires à ceux d'autres compagnies pétrolières et gazières, parfois exclusifs à l'Impériale. Les résultats réels de l'Impériale peuvent être sensiblement différents des résultats implicites ou explicites selon les énoncés prospectifs, et les lecteurs sont priés de ne pas s'y fier aveuglément. L'Impériale ne s'engage aucunement à publier une mise à jour de toute révision des énoncés prospectifs contenus aux présentes, sauf si la loi l'exige.

Le terme « projet » tel qu'il est utilisé dans ce rapport peut renvoyer à toute une gamme d'activités différentes et n'a pas nécessairement le même sens que celui qu'on lui donne dans les rapports sur la transparence des paiements au gouvernement.

## **Information quantitative et qualitative sur les risques de marché**

L'information sur les risques liés au marché pour les trois mois clos le 31 mars 2021 est sensiblement la même que celle qui figure à la page 32 du rapport annuel de la compagnie sur le formulaire 10-K pour l'exercice clos le 31 décembre 2020.