

# 2022 états financiers annuels et analyse de la direction



*Photo de couverture :*  
Raffinerie Strathcona, Edmonton, Alberta  
Accueil du projet de diesel renouvelable  
Strathcona récemment approuvé.



# États financiers annuels et rapport de gestion sur la situation financière et des résultats d'exploitation

## Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022

Les états financiers annuels et le rapport de gestion sur la situation financière et des résultats d'exploitation doivent être lus en parallèle avec le rapport annuel de la compagnie sur le formulaire 10-K pour l'exercice clos le 31 décembre 2022. Renvoi au point 1A. Les « facteurs de risque » et les numéros de page de ce document indiquent la section et les numéros de page figurant dans le rapport annuel de la compagnie sur le formulaire 10-K. Le rapport annuel de la compagnie sur le formulaire 10-K, les rapports trimestriels sur le formulaire 10-Q et les rapports actuels sur le formulaire 8-K, ainsi que les modifications apportées à ces rapports, sont accessibles en ligne au [www.sedar.com](http://www.sedar.com), au [www.sec.gov](http://www.sec.gov) et sur le site Web de la compagnie au [www.imperialoil.ca](http://www.imperialoil.ca).

Sauf indication contraire du contexte, tout renvoi à la « compagnie » ou à l'« Impériale » s'entend de la Compagnie Pétrolière Impériale ltée et ses filiales, et tout renvoi à ExxonMobil s'entend d'Exxon Mobil Corporation et de ses sociétés affiliées, selon le cas.

Tous les montants en dollars sont exprimés en dollars canadiens, à moins d'indication contraire.  
Remarque : les chiffres étant arrondis, ils peuvent ne pas correspondre.

## Énoncés prospectifs

Les énoncés contenus dans le présent rapport qui sont liés à des situations ou des événements futurs, y compris les prévisions, les objectifs, les attentes, les estimations et les plans d'affaires sont des énoncés prospectifs. De même, les discussions sur les feuilles de route en matière de réduction des émissions ou les plans futurs liés à la capture du carbone, aux biocarburants, à l'hydrogène, au recyclage des plastiques et à d'autres plans visant à atteindre la carboneutralité dépendent des facteurs futurs du marché, tels que les progrès technologiques continus et le soutien politique, et constituent des énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs peuvent être identifiés par l'emploi de tournures utilisant certains mots, notamment : croit, anticipe, entend, propose, planifie, but, recherche, projette, présage, cible, évalue, prévoit, stratégie, perspective, compte, futur, continue, probable, peut, doit, aspire et autres références semblables à des périodes futures. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent rapport mentionnent notamment, sans toutefois s'y limiter, des renvois au fait d'être bien positionné pour participer à des investissements futurs et réduire le risque lié au cours des matières premières; les perspectives commerciales à long terme de la compagnie y compris en ce qui concerne la demande, l'offre, le bouquet et les voies énergétiques liées aux émissions de gaz à effet de serre; l'incidence de la participation à l'Alliance Nouvelles voies; l'objectif de L'Impériale d'atteindre la carboneutralité à l'échelle de la compagnie d'ici 2050 (portées 1 et 2) et de réduire l'intensité des émissions de gaz à effet de serre dans ses installations d'extraction de sables bitumineux pour 2030; l'ampleur des effets continus de l'incertitude mondiale actuelle et des événements géopolitiques qui affectent l'offre et la demande, notamment l'inflation et la capacité de la société d'atténuer les impacts sur les coûts et compenser les pressions inflationnistes; la croissance du segment, les stratégies concurrentielles et les avantages d'un modèle commercial intégré; la capacité de la stratégie d'investissement actuelle de la compagnie, axée sur l'obtention d'une valeur ajoutée et la croissance de certains volumes, à générer de solides rendements et à assurer une croissance à long terme; l'évaluation continue des occasions, comme les expéditions par rail et le rythme d'exécution du projet d'Aspen; les répercussions des stratégies du secteur Aval et de la position concurrentielle et la volatilité prévue des marges de raffinage; répercussions potentielles des risques environnementaux, de la politique sur le carbone, des règlements relatifs au climat et des mandats sur les biocarburants; le calendrier et la production de l'installation de diesel renouvelable de Strathcona; les avantages pour le secteur des produits chimiques de l'intégration avec la raffinerie de Sarnia et de la relation avec ExxonMobil; la structure du capital et la solidité financière en tant qu'avantage concurrentiel, pour atténuer les risques et répondre aux besoins de financement; les dépenses en immobilisations prévues pour l'année 2023 d'environ 1,7 milliard de dollars; la sensibilité des résultats; les risques liés à l'utilisation d'instruments dérivés; l'effet de tout litige en instance, des normes comptables et des économies d'impôts non comptabilisées; et les mesures normalisées de la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs ainsi que les estimations, la mise en valeur, le calendrier et la récupération des réserves.

Les déclarations prospectives sont fondées sur les prévisions actuelles de la compagnie, ses estimations, ses projections et ses hypothèses émises au moment de la déclaration. Les résultats financiers et d'exploitation futurs réels, y compris les attentes et les hypothèses concernant la demande, l'offre et le bouquet énergétiques futurs; les prix des matières premières et les taux de change; les taux, la croissance et la composition de la production de divers actifs; la durée de vie de la production, la récupération des ressources et le rendement des réservoirs; les plans de projet, l'échéancier, les coûts, les évaluations techniques et les capacités et l'aptitude de la compagnie à exécuter efficacement ces plans et à exploiter ses actifs, dont son investissement dans le complexe de diesel renouvelable à Strathcona et les projets Leming, Grand Rapids et LASER à Cold Lake; l'adoption et les incidences de nouvelles installations ou technologies sur les réductions de l'intensité des émissions de GES, notamment le recours à des technologies comme le remplacement par des solvants du processus à vapeur à forte intensité d'énergie à Cold Lake, la récupération de la chaleur du gaz combustible de la chaudière à Kearn, le complexe de production de diesel renouvelable à Strathcona, le captage et le stockage du carbone, y compris en relation avec l'hydrogène pour le projet de diesel renouvelable, les technologies de récupération et les projets d'efficacité, et tout changement dans la portée, les modalités et les coûts de ces projets; l'appui des responsables des politiques et d'autres intervenants en ce qui concerne diverses nouvelles technologies comme le captage et le stockage du carbone; pour le diesel renouvelable, la disponibilité et le coût des charges d'alimentation obtenues de sources et de cultures locales, et la fourniture de diesel renouvelable à la Colombie-Britannique dans le cadre de sa législation sur les carburants à faible teneur en carbone; le volume et le rythme des réductions d'émissions, y compris l'incidence des carburants à faible teneur en carbone; le rendement des tiers fournisseurs de services; la réception des approbations réglementaires et de tiers en temps opportun; les lois et les politiques gouvernementales applicables, notamment en matière de changements climatiques, de réductions des émissions de GES et de carburants à faible teneur en carbone; l'utilisation de la capacité de raffinage et les ventes de produits; la capacité prévue à compenser les pressions inflationnistes; la génération de trésorerie, les sources de financement et la structure du capital, comme les dividendes et les rendements pour les actionnaires, y compris les échéanciers et les montants de rachat d'actions;; les dépenses en capital et liées à l'environnement; la réalisation de gains d'efficacité au sein des secteurs d'activité et entre eux, et la capacité de maintenir les réductions de coûts à court terme en tant que gains d'efficacité permanents; et les conditions générales du marché pourraient varier considérablement selon un certain nombre de facteurs.

Ces facteurs comprennent les variations mondiales, nationales ou régionales de l'offre et de la demande de pétrole, de gaz naturel et de produits pétroliers et pétrochimiques, les charges d'alimentation et d'autres facteurs du marché, conditions économiques ou fluctuations saisonnières, ainsi que les répercussions sur la demande, les prix, les différentiels et les marges qui en découlent; le transport pour accéder aux marchés; les événements politiques ou réglementaires, y compris les modifications apportées aux lois ou aux politiques gouvernementales, aux taux de redevances applicables, aux lois fiscales, y compris l'impôt sur le rachat d'actions, et aux mesures prises en réponse à la COVID-19; les risques environnementaux inhérents aux activités pétrolière et gazière; la réglementation environnementale, dont les règlements concernant les changements climatiques et les gaz à effet de serre, et les changements à ces règlements; les politiques gouvernementales soutenant les occasions d'investissement dans les projets à faibles émissions de carbone; les échecs ou les retards dans les politiques et développements de marchés favorables aux nouvelles technologies à faibles émissions de carbone; la réception, en temps utile, des approbations réglementaires et tierces; l'opposition des tiers aux activités, aux projets et aux infrastructures de la compagnie et des fournisseurs de services; la disponibilité et la répartition du capital; la disponibilité et le rendement des tiers fournisseurs de services; les difficultés techniques ou opérationnelles imprévues; l'efficacité de la gestion et la préparation aux catastrophes; les négociations commerciales; la gestion des projets et les échéanciers et l'achèvement à temps des projets; les développements technologiques inattendus; les résultats des programmes de recherche et des nouvelles technologies, y compris en ce qui concerne les émissions de gaz à effet de serre, ainsi que la capacité de porter les nouvelles technologies à une échelle commerciale à coût concurrentiel; l'analyse et le rendement des gisements; la capacité de valoriser ou d'acquérir des réserves supplémentaires; les risques et dangers opérationnels; les incidents de cybersécurité; les taux de change; les conséquences de la COVID-19 ou d'autres crises de santé publique, y compris les effets des réponses gouvernementales sur les populations et les économies; les conditions économiques générales, y compris les récessions ou les ralentissements économiques et leur durée; et les autres facteurs dont il est question dans

les facteurs de risque à la rubrique 1A et à la rubrique 7 du rapport de gestion sur la situation financière et les résultats d'exploitation du présent rapport annuel sur le formulaire 10-K.

Les énoncés prospectifs ne garantissent pas le rendement futur et comportent un certain nombre de risques et d'incertitudes, qui sont parfois similaires à ceux d'autres sociétés pétrolières et gazières, parfois exclusifs à la Compagnie pétrolière Impériale Limitée. Les résultats réels de L'Impériale pourraient différer considérablement des résultats implicites ou explicites selon les énoncés prospectifs, et les lecteurs sont priés de ne pas s'y fier aveuglément. L'Impériale ne s'engage aucunement à publier une mise à jour des énoncés prospectifs fournis aux présentes, sauf si la loi l'exige.

Les énoncés prospectifs et autres concernant les efforts et aspirations de L'Impériale en matière environnementale, sociale et de durabilité ne signifient pas que ces énoncés sont nécessairement importants pour les investisseurs ou qu'ils doivent être divulgués dans nos documents déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières. En outre, les énoncés historiques, actuels et prospectifs en matière environnementale, sociale et de durabilité peuvent être fondés sur des normes de mesure des progrès qui sont encore en cours d'élaboration, sur des contrôles et des processus internes qui continuent d'évoluer et sur des hypothèses qui sont susceptibles d'être modifiées à l'avenir, notamment par l'adoption de nouvelles règles.

Les modèles de demande énergétique sont de nature prévisionnelle et visent à reproduire la dynamique de la filière énergétique mondiale, ce qui nécessite des simplifications. La mention, dans ce rapport, de scénarios de demande énergétique fondés sur de tels modèles, y compris à propos d'une éventuelle carboneutralité, ne signifie pas que L'Impériale estime que l'un d'eux est susceptible de se concrétiser. De plus, ces scénarios de demande énergétique reposent sur des hypothèses pour divers paramètres. Par conséquent, le résultat de tout scénario donné utilisant un modèle de demande énergétique s'accompagne d'un degré élevé d'incertitude. Par exemple, l'Agence internationale de l'énergie (AIE) décrit son scénario de carboneutralité d'ici 2050 comme extrêmement complexe en raison des efforts sans précédent qu'il exige en matière d'innovation, de collaboration internationale ainsi que d'appui et de participation soutenus chez les consommateurs. Les scénarios de tiers abordés dans ce rapport reflètent les hypothèses de modélisation et les résultats obtenus par leurs auteurs respectifs, et non par l'Impériale, et l'utilisation par cette dernière de ces scénarios ne signifie pas qu'elle appuie leurs hypothèses sous-jacentes, leur éventualité ou leur probabilité. Les décisions d'investissement sont basées sur le processus de planification distinct de L'Impériale. Toute utilisation de la modélisation d'une organisation tierce dans ce rapport ne signifie d'aucune manière que L'Impériale approuve les positions ou les activités de l'organisation en question.

Le terme « projet » tel qu'il est utilisé dans ce rapport peut renvoyer à toute une gamme d'activités différentes et n'a pas nécessairement le même sens que celui qu'on lui donne dans les rapports sur la transparence des paiements au gouvernement.

# Section financière

<b>Table des matières</b>	<b>Page</b>
Informations financières (PCGR des États-Unis)	6
Terminologie	7
Rapport de gestion sur la situation financière et les résultats d'exploitation	11
Aperçu	11
Contexte commercial	12
Résultats commerciaux	17
Situation de trésorerie et sources de financement	26
Dépenses en immobilisations et frais d'exploration	30
Risques liés au marché	31
Estimations comptables critiques	33
Rapport de la direction sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière	41
Rapport du cabinet d'experts-comptables inscrit indépendant	42
État consolidé des résultats (PCGR des États-Unis)	45
État consolidé du résultat étendu (PCGR des États-Unis)	46
Bilan consolidé (PCGR des États-Unis)	47
État consolidé des capitaux propres (PCGR des États-Unis)	49
État consolidé des flux de trésorerie (PCGR des États-Unis)	50
Notes aux états financiers consolidés	51
1. Résumé des principales politiques comptables	51
2. Secteurs d'activités	58
3. Impôts sur le bénéfice	61
4. Avantages de retraite	63
5. Autres obligations à long terme	68
6. Instruments financiers et produits dérivés	69
7. Programmes de rémunération et d'intéressement à base d'actions	71
8. Revenus de placement et d'autres sources	72
9. Litiges et autres provisions	73
10. Actions ordinaires	73
11. Informations financières diverses	76
12. Financement et renseignements supplémentaires sur les billets et emprunts	78
13. Contrats de location	79
14. Dette à long terme	82
15. Comptabilité des coûts des puits d'exploration suspendus	82
16. Transactions avec des apparentés	83
17. Autres éléments du résultat étendu (perte)	84
18. Activités de cession	84
Renseignements supplémentaires sur les activités d'exploration/production de pétrole et de gaz (hors audit)	85

## Informations financières (PCGR des États-Unis)

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Revenus	<b>59 413</b>	37 508	22 284
Bénéfice (perte) net :			
Secteur Amont	<b>3 645</b>	1 395	(2 318)
Secteur Aval	<b>3 622</b>	895	553
Produits chimiques	<b>204</b>	361	78
Comptes non sectoriels et autres	<b>(131)</b>	(172)	(170)
<b>Bénéfice (perte) net</b>	<b>7 340</b>	2 479	(1 857)
Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin d'exercice	<b>3 749</b>	2 153	771
Total de l'actif en fin d'exercice	<b>43 524</b>	40 782	38 031
Dette à long terme en fin d'exercice	<b>4 033</b>	5 054	4 957
Total de la dette en fin d'exercice	<b>4 155</b>	5 176	5 184
Autres obligations à long terme en fin d'exercice	<b>3 467</b>	3 897	4 100
Capitaux propres en fin d'exercice	<b>22 413</b>	21 735	21 418
Flux de trésorerie issus d'activités d'exploitation	<b>10 482</b>	5 476	798
Informations par action (en dollars canadiens)			
Bénéfice (perte) net par action ordinaire – résultat de base	<b>11,47</b>	3,48	(2,53)
Bénéfice (perte) net par action ordinaire – résultat dilué	<b>11,44</b>	3,48	(2,53)
Dividendes par action ordinaire – annoncés	<b>1,46</b>	1,03	0,88



## Terminologie

Les expressions définies ci-dessous sont fréquemment utilisées chez L'impériale dans ses principaux indicateurs de rendement financier et de gestion commerciale. Ces définitions sont offertes pour faciliter la compréhension des indicateurs et de la façon dont ils sont calculés. Certaines mesures incluses dans ce document ne sont pas prescrites par les principes comptables généralement reconnus (PCGR) des États-Unis. Ces mesures constituent des « mesures financières non conformes aux PCGR » en vertu du règlement G et de la rubrique 10(e) du règlement S-K de la Securities and Exchange Commission, et « autres mesures financières » en vertu du Règlement 52-112 sur l'information concernant les mesures financières non conformes aux PCGR et les autres mesures financières des Autorités canadiennes en valeurs mobilières.

Le rapprochement de ces mesures financières non conformes aux PCGR et de la mesure la plus comparable selon les PCGR, ainsi que d'autres renseignements requis par ces règlements ont été fournis. Les mesures financières non conformes aux PCGR ainsi que les autres mesures financières ne sont pas des mesures financières normalisées selon les PCGR et n'ont pas non plus de sens normalisé. Par conséquent, ces mesures pourraient ne pas être directement comparables aux mesures présentées par d'autres sociétés et ne devraient pas se substituer aux mesures financières conformes aux PCGR.

### Capital utilisé

Le capital utilisé est une mesure financière non conforme aux PCGR qui mesure l'investissement net. Lorsque cette valeur est vue sous la perspective de la façon dont le capital est utilisé dans l'entreprise, elle comprend les biens de l'entreprise, ses installations et équipements de production, ainsi que ses autres actifs, moins le passif, sauf la dette à court et à long terme. Lorsque cette valeur est vue sous l'angle des sources du capital utilisé de manière globale dans l'entreprise, elle comprend la dette totale et les capitaux propres. Le total des actifs figurant dans le bilan consolidé de la compagnie constitue la mesure financière la plus directement comparable que l'on peut trouver dans les états financiers. Ces deux perspectives intègrent la part de l'entreprise dans le capital des sociétés dont elle est actionnaire, que l'entreprise désire inclure pour présenter une mesure plus complète du capital utilisé.

### Rapprochement du capital utilisé

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
<b>Extrait du bilan consolidé</b>			
Utilisations dans l'entreprise : perspective de l'actif et du passif			
Total de l'actif	43 524	40 782	38 031
Moins : Total du passif à court terme à l'exclusion des billets et emprunts	(8 776)	(5 432)	(3 153)
Total du passif à long terme à l'exclusion de la dette à long terme	(8 180)	(8 439)	(8 276)
Plus : Part de L'impériale dans la dette des sociétés dont elle est actionnaire	25	20	26
<b>Total du capital utilisé</b>	<b>26 593</b>	<b>26 931</b>	<b>26 628</b>
Total des sources de l'entreprise : Perspective de la dette et des capitaux propres			
Billets et emprunts	122	122	227
Dette à long terme	4 033	5 054	4 957
Capitaux propres	22 413	21 735	21 418
Plus : Part de L'impériale dans la dette des sociétés dont elle est actionnaire	25	20	26
<b>Total du capital utilisé</b>	<b>26 593</b>	<b>26 931</b>	<b>26 628</b>

## Rendement du capital moyen utilisé (RCMU)

Le RCMU est un ratio non conforme aux PCGR. Sous la perspective des secteurs d'activité de l'entreprise, le RCMU correspond au bénéfice net annuel du secteur divisé par le capital moyen utilisé dans ce secteur (moyenne des montants de début et de fin d'année). Le bénéfice net d'un secteur d'activité comprend la part de L'impériale dans le bénéfice net des sociétés dont elle est actionnaire dans ce secteur, conformément à la définition employée pour le capital utilisé, à l'exclusion du coût de financement. Le capital utilisé, une mesure financière non conforme aux PCGR, est indiqué et rapproché ci-dessus. Le RCMU total de l'entreprise est calculé en soustrayant les coûts de financement après impôts du bénéfice net, ce résultat étant ensuite divisé par le capital moyen utilisé total. La compagnie utilise cette définition du RCMU depuis plusieurs années et considère qu'elle constitue l'une des meilleures mesures de la productivité du capital dans le temps, à l'intérieur d'un secteur industriel à forte intensité de capital. D'autres indicateurs sont utilisés pour les décisions d'investissement, reposant plus sur les flux de trésorerie.

## Composants du rendement du capital moyen utilisé

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
<b>Extrait de l'état consolidé des résultats</b>			
Bénéfice (perte) net	7 340	2 479	(1 857)
Financement (après impôts), incluant la part de L'impériale dans les sociétés dont elle est actionnaire	55	40	52
Bénéfice (perte) net à l'exclusion du financement	7 395	2 519	(1 805)
Capital moyen utilisé	26 762	26 780	28 059
Rendement du capital moyen utilisé (%) – Total de l'entreprise	27,6	9,4	(6,4)

## Flux de trésorerie issus d'activités d'exploitation et de vente d'actifs

Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation et aux ventes d'actifs constituent une mesure financière non conforme aux PCGR qui correspond à la somme de la trésorerie nette générée par des activités d'exploitation et par le produit des ventes d'actifs figurant dans l'état consolidé des flux de trésorerie. Cette valeur des flux de trésorerie reflète les sources totales de trésorerie provenant de l'exploitation des actifs de l'entreprise et des désinvestissements. Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation figurant dans l'état consolidé des flux de trésorerie de la compagnie constituent la mesure financière la plus directement comparable que l'on peut trouver dans les états financiers. L'entreprise applique depuis longtemps un processus rigoureux d'évaluation périodique afin de s'assurer que ses actifs contribuent à l'atteinte de ses objectifs stratégiques. L'entreprise se départit des actifs ne contribuant plus suffisamment à ces objectifs ou qui ont une valeur nettement supérieure pour des investisseurs externes. Compte tenu de la régularité de ces activités, l'entreprise croit que ses investisseurs doivent prendre en compte le produit de ces ventes d'actifs avec la trésorerie issue des activités d'exploitation lors de l'évaluation des liquidités disponibles pour des investissements internes et des activités de financement, incluant les distributions aux actionnaires.

## Rapprochement des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation et aux ventes d'actifs

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
<b>Extrait de l'état consolidé des flux de trésorerie</b>			
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	10 482	5 476	798
Produits de la vente d'actifs	904	81	82
Total des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation et aux ventes d'actifs	11 386	5 557	880

## Coûts d'exploitation

Les coûts d'exploitation constituent une mesure financière non conforme aux PCGR qui correspond aux coûts de la période pour produire, fabriquer et préparer de toute autre façon les produits de la compagnie en vue de leur vente, ce qui comprend les coûts des énergies utilisées, les coûts de main-d'œuvre et les coûts d'entretien. Les coûts d'exploitation sont calculés avant impôts et excluent les coûts des matières premières, les impôts et les intérêts débiteurs. Le total des dépenses figurant dans l'état consolidé des résultats de la compagnie constitue la mesure financière la plus directement comparable que l'on peut trouver dans les états financiers. Même si l'entreprise est responsable de tous les éléments de revenus et dépenses composant le bénéfice net, les coûts d'exploitation correspondent aux dépenses plus directement contrôlées par l'entreprise et constituent donc un bon indicateur du rendement de l'entreprise.

## Rapprochement des coûts d'exploitation

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
<b>Extrait de l'état consolidé des résultats</b>			
Total des dépenses	50 186	34 307	24 796
Moins :			
Achats de pétrole brut et de produits	37 742	23 174	13 293
Taxe d'accise fédérale et frais de carburant	2 179	1 928	1 736
Financement	60	54	64
Sous-total	39 981	25 156	15 093
Part de L'impériale dans les dépenses des sociétés dont elle est actionnaire	71	61	64
Total des coûts d'exploitation	10 276	9 212	9 767

## Composants des coûts d'exploitation

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
<b>Extrait de l'état consolidé des résultats</b>			
Production et fabrication	7 404	6 316	5 535
Frais de vente et frais généraux	882	784	741
Dépréciation et épuisement (y compris pertes de valeur)	1 897	1 977	3 293
Retraite non liée aux services et avantages postérieurs au départ à la retraite	17	42	121
Exploration	5	32	13
Sous-total	10 205	9 151	9 703
Part de L'impériale dans les dépenses des sociétés dont elle est actionnaire	71	61	64
Total des coûts d'exploitation	10 276	9 212	9 767

### Bénéfice (perte) net, hors les éléments identifiés

Le bénéfice (perte) net hors les éléments identifiés est une mesure financière non conforme aux PCGR qui correspond au bénéfice (perte) net total hors les événements non opérationnels individuellement importants avec une incidence sur le bénéfice total de la compagnie d'au moins 100 millions de dollars au cours d'un trimestre donné. L'incidence du bénéfice (perte) net d'un élément identifié pour un secteur individuel dans un trimestre donné peut être inférieure à 100 millions de dollars lorsque l'élément touche plusieurs secteurs ou plusieurs périodes. Le bénéfice (perte) net figurant dans l'état consolidé des résultats de la compagnie constitue la mesure financière la plus directement comparable que l'on peut trouver dans les états financiers. La direction utilise ces chiffres pour améliorer la comparabilité des activités sous-jacentes sur plusieurs périodes en isolant et retirant les événements non opérationnels importants des résultats commerciaux. La compagnie croit que cette façon de faire assure aux investisseurs une plus grande transparence quant aux tendances et résultats commerciaux et leur donne un point de vue semblable à celui de la direction. Le bénéfice (perte) net hors les éléments identifiés ne doit pas être examiné isolément du bénéfice (perte) net établi selon les PCGR des États-Unis ni remplacer ce dernier. Tous les éléments identifiés sont présentés après impôt.

### Rapprochement du bénéfice (perte) net, hors les éléments identifiés

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
<b>Extrait de l'état consolidé des résultats</b>			
Bénéfice (perte) net (PCGR des États-Unis)	7 340	2 479	(1 857)
Moins les éléments identifiés compris dans le bénéfice (perte) net			
Gain/(perte) sur la vente d'actifs	208	—	—
Pertes de valeur	—	—	(1 171)
Sous-total des éléments identifiés	208	—	(1 171)
<b>Bénéfice (perte) net, hors les éléments identifiés</b>	<b>7 132</b>	<b>2 479</b>	<b>(686)</b>

# Rapport de gestion sur la situation financière et les résultats d'exploitation

## Aperçu

La discussion et l'analyse ci-dessous des résultats financiers de L'impériale, ainsi que les états financiers les accompagnant de même que les notes ajoutées aux états financiers consolidés, sont la responsabilité de la direction de la Compagnie Pétrolière Impériale Limitée.

L'information comptable et financière de la compagnie reflète fidèlement son modèle d'entreprise intégré qui repose sur l'exploration et la production de pétrole brut et de gaz naturel, ainsi que la fabrication, le commerce, le transport et la vente de pétrole brut, de gaz naturel, de produits pétroliers, de produits pétrochimiques et de divers produits spécialisés.

Grâce aux ressources naturelles dont elle dispose, à sa santé financière, à la rigueur de sa politique d'investissement et à l'éventail de ses technologies, L'impériale est bien placée pour participer à des investissements d'envergure visant à mettre en valeur de nouvelles réserves énergétiques au Canada. La compagnie exploite les segments d'activité Amont, Aval, Produits chimiques et Comptes non sectoriels et autres. Le modèle d'affaires intégré de la compagnie réduit généralement les risques associés aux variations des cours des matières premières. Bien que les prix des marchandises dépendent de l'offre et de la demande, et puissent être volatils à court terme, les décisions de placement de L'impériale reposent sur des facteurs fondamentaux qui se reflètent dans ses perspectives commerciales à long terme et font appel à une méthode rigoureuse de sélection et d'exploitation des possibilités d'investissement les plus intéressantes. Le Plan d'entreprise est un processus de gestion annuel fondamental qui sert à l'établissement des objectifs d'exploitation et d'investissement, et à l'élaboration des hypothèses économiques servant à évaluer les investissements. Les hypothèses à la base du Plan d'entreprise sont fondées sur les *Perspectives énergétiques* d'Exxon Mobil et les prévisions de volume selon ce plan reposent sur les profils de production des gisements, qui sont mis à jour annuellement. Les fourchettes des cours du pétrole brut, du gaz naturel, y compris les écarts de prix, des produits raffinés et des produits chimiques, ainsi que les volumes et les coûts d'exploitation, y compris les prix des émissions de gaz à effet de serre et les taux de change des devises reposent sur les hypothèses du Plan d'entreprise élaborées annuellement et sont utilisées aux fins d'évaluation des investissements. Des possibilités d'investissement majeur sont évaluées selon une myriade de conditions économiques éventuelles. Une fois que la compagnie a réalisé des investissements majeurs, elle lance un processus de réévaluation pour garantir que les enseignements pertinents seront retenus et pris en compte dans ses projets futurs.

Le terme « projet » tel qu'il est utilisé dans ce rapport peut renvoyer à toute une gamme d'activités différentes et n'a pas nécessairement le même sens que celui qu'on lui donne dans les rapports sur la transparence des paiements au gouvernement.

## Contexte commercial

### Perspectives à long terme

Les « perspectives à long terme » sont fondées sur *Perspectives énergétiques* d'Exxon Mobil Corporation, qui, combinées aux hypothèses à court terme, servent à éclairer les stratégies commerciales et les plans d'investissement à long terme de l'entreprise.

La compagnie planifie ses affaires en se basant sur sa compréhension approfondie des facteurs fondamentaux du marché à long terme. Ces facteurs fondamentaux comprennent les tendances en matière d'offre et de demande, l'ampleur et la variété des besoins énergétiques dans le monde, la capacité, la valeur concrète et l'abordabilité des sources d'énergie de rechange, y compris des solutions à faibles émissions de carbone, les technologies de réduction des émissions de gaz à effet de serre et les politiques gouvernementales de soutien. Selon les Perspectives énergétiques, ces facteurs fondamentaux forment la base de la planification à long terme des affaires de la compagnie, ainsi que de ses décisions d'investissement et de ses programmes de recherche. Les Perspectives reflètent la façon dont la compagnie perçoit l'offre et la demande énergétiques à l'échelle mondiale jusqu'en 2050. Cette prévision est fondée sur les tendances actuelles en matière de technologies, de politiques gouvernementales, de préférences des consommateurs, de géopolitique et de développement économique.

Les Perspectives utilisent des projections et des scénarios provenant de tiers réputés tels que l'Agence internationale de l'énergie (AIE) et le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC). L'AIE qualifie de très complexe son scénario de carboneutralité d'ici 2050, car l'atteinte de cet objectif exige que toutes les parties prenantes – gouvernements, entreprises, investisseurs et citoyens – prennent des mesures immédiates et exceptionnelles. L'AIE reconnaît que la société ne s'est pas engagée actuellement sur la voie de la carboneutralité envisagée par son scénario. Compte tenu du vaste éventail d'incertitudes, il est impossible de prédire raisonnablement une voie de transition unique. Les principales inconnues comprennent les politiques gouvernementales qui n'ont pas encore été élaborées, les conditions du marché et les avancées technologiques qui peuvent influencer le coût, la cadence et la disponibilité potentielle de certaines voies. Les scénarios qui utilisent une gamme complète d'options technologiques sont susceptibles de fournir les voies les plus efficaces sur le plan économique.

Selon les projections, d'ici à 2050, la population mondiale devrait atteindre à peu près 9,7 milliards d'habitants, soit environ 2 milliards de personnes de plus qu'en 2021. Parallèlement à cette augmentation de la population, les Perspectives prévoient une croissance de l'économie mondiale de près de 2,5 % par an en moyenne, la production économique grimant d'environ 110 % d'ici 2050 par rapport à 2021. Avec la croissance économique et démographique, et l'amélioration du niveau de vie de milliards de personnes, les besoins en énergie devraient continuer à croître. Même si on réalisait d'importants gains en efficacité, la demande mondiale d'énergie devrait augmenter de près de 15 % entre 2021 et 2050. Cette augmentation de la demande viendrait surtout des pays en développement (c'est-à-dire les pays qui ne sont pas membres de l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques (OCDE)).

Alors que la prospérité grandissante entraîne une hausse de la demande mondiale d'énergie, l'utilisation croissante de technologies et de pratiques à haute efficacité énergétique et de produits à faibles émissions contribuera à la diminution substantielle de la consommation énergétique et des émissions de CO<sub>2</sub> par unité de production économique. Tous les aspects de l'économie mondiale devraient bénéficier de gains en efficacité considérables d'ici à 2050, ce qui aura des répercussions sur les besoins en énergie de la production d'électricité, des transports, des applications industrielles et des secteurs de l'habitation et de l'activité commerciale.

Selon les Perspectives, il est prévu qu'entre 2021 et 2050, la demande mondiale d'électricité augmentera de plus de 75 %, les pays en développement représentant environ 80 % de cette augmentation. Cadrant avec cette projection, la production d'électricité, dont la croissance sera la plus forte et la plus rapide, demeurera le principal segment de la demande mondiale en énergie primaire, soutenue par un large éventail de sources d'énergie. En 2050, la part de production d'électricité au charbon devrait diminuer sensiblement et approcher 15 % de l'électricité mondiale, contre près de 35 % en 2021, du fait de l'adoption graduelle de politiques visant à en réduire l'impact environnemental relativement à la qualité de l'air, aux émissions des gaz à effet de serre et aux risques relatifs aux changements climatiques. De 2021 à 2050, la quantité d'électricité produite à partir du gaz naturel, de l'énergie nucléaire et des énergies renouvelables devrait plus que doubler, représentant la totalité de la croissance de l'approvisionnement en électricité et compensant la réduction du charbon. L'électricité d'origine éolienne et solaire devrait augmenter de plus de 550 %, ce qui aidera les énergies renouvelables (y compris les autres sources d'énergie, p. ex. l'hydroélectricité) à représenter plus de 80 % de l'augmentation de l'approvisionnement mondial en électricité d'ici 2050. Le total des énergies renouvelables devrait atteindre environ 50 % de l'approvisionnement mondial en électricité d'ici 2050. Le nucléaire et le gaz naturel devraient représenter, respectivement, 25 % et 10 % de l'approvisionnement mondial en électricité d'ici 2050. La fourniture d'électricité par type d'énergie reflétera d'importantes différences d'une région à l'autre, tenant compte d'un large éventail de facteurs, y compris le coût et la disponibilité de divers approvisionnements en énergie, et l'évolution des politiques.

Les Perspectives estiment que de 2021 à 2050, l'énergie nécessaire au transport (automobiles, camions, navires, trains et avions) devrait augmenter de plus de 30 %. La demande en énergie dans le domaine du transport devrait représenter environ 65 % de l'augmentation de la demande mondiale de carburants liquides au cours de cette période. La demande en carburants liquides pour les véhicules légers devrait atteindre un pic vers 2025, puis retomber à des niveaux observés au début des années 2000 d'ici à 2050, l'amélioration de l'économie de carburant et la croissance considérable des voitures électriques, menée par la Chine, l'Europe et les États-Unis, devant compenser la croissance du parc automobile mondial de près de 70 %. D'ici à 2050, les véhicules légers devraient représenter environ 15 % de la demande mondiale de carburants liquides. Durant cette même période, les carburants liquides, y compris les biocarburants, qui devraient être abondants et produire une grande quantité d'énergie pour un petit volume, la majorité des parcs de véhicules commerciaux du monde devraient continuer à en dépendre.

Près de la moitié de l'énergie utilisée dans le monde est consacrée à l'activité industrielle. La croissance continue de la classe moyenne mondiale entraînera une augmentation de la demande de produits durables, d'appareils électroménagers et de biens de consommation. L'industrie utilise les produits énergétiques à la fois comme combustibles et comme charges d'alimentation pour les produits chimiques, les lubrifiants, l'asphalte, les cires et autres produits spécialisés. Les Perspectives anticipent les progrès technologiques, ainsi que le passage croissant à des formes d'énergie plus propres comme l'électricité et le gaz naturel, favorisé par le déclin du charbon. La demande de pétrole continuera à se développer comme charge d'alimentation pour l'industrie.

À mesure que la population augmente et que la prospérité s'accroît, il faudra davantage d'énergie pour alimenter les maisons, les bureaux, les écoles, les centres commerciaux, les hôpitaux, etc. La demande énergétique combinée des secteurs résidentiel et commercial devrait augmenter d'environ 15 % jusqu'en 2050. On prévoit qu'entre 2021 et 2050, la croissance économique des pays en développement entraînera une augmentation d'environ 75 % de la consommation moyenne d'électricité des ménages dans le monde.

Les carburants liquides assurent actuellement la plus grande part de l'approvisionnement mondial en énergie, ce qui témoigne de leur disponibilité à grande échelle, de leur caractère abordable, de la facilité de leur transport et de leur aptitude à répondre à une grande variété de besoins. D'ici à 2050, la demande mondiale de carburants liquides devrait atteindre environ 110 millions de barils d'équivalent pétrole par jour, soit environ 17 % de plus qu'en 2021. La demande mondiale de carburants liquides dans les pays n'appartenant pas à l'OCDE devrait atteindre près de 70 % d'ici à 2050, et la demande de carburants liquides dans les pays de l'OCDE devrait diminuer d'environ 20 %. Une grande partie de cette demande de carburants liquides est aujourd'hui satisfaite par la production de pétrole classique; ces approvisionnements, étant en bonne partie compensée par une hausse importante des activités de mise en valeur, resteront considérables. Parallèlement, diverses nouvelles sources d'approvisionnement, notamment le pétrole des réservoirs étanches, les gisements en eaux profondes, les sables pétrolifères, les liquides de gaz naturel et les biocarburants, devraient connaître un essor pour contribuer à satisfaire la demande croissante. Grâce aux avancées techniques qui continuent d'élargir l'offre d'approvisionnement économique et faible en carbone, les ressources mondiales seront suffisantes pour combler la demande projetée jusqu'en 2050. Toutefois, il demeure essentiel d'investir en temps opportun pour répondre aux besoins mondiaux par un approvisionnement fiable et abordable.

Le gaz naturel étant un combustible moins polluant, polyvalent et pratique aux applications multiples, il sera le combustible, parmi tous les types d'énergie primaire, qui devrait connaître la plus forte croissance entre 2021 et 2050, satisfaisant environ 40 % de la croissance de la demande énergétique mondiale. De 2021 à 2050, la demande mondiale de gaz naturel devrait augmenter de près de 25 %, plus des deux tiers de cette augmentation devant provenir de la région Asie-Pacifique. Une croissance importante des sources d'approvisionnement en gaz non classique – le gaz naturel présent trouve dans le schiste argileux et d'autres formations rocheuses étanches – contribuera à combler ces besoins. Au total, environ 50 % de la croissance des approvisionnements en gaz naturel devrait provenir de sources non classiques. Dans le même temps, il demeure prévu que le gaz naturel de sources classiques conserve le devant de la scène, assurant environ les deux tiers de la demande mondiale en 2050. Le commerce du gaz naturel liquéfié (GNL) prendra de plus en plus d'ampleur, satisfaisant environ 50 % de la croissance de la demande mondiale, la majeure partie de cette offre devrait contribuer à satisfaire la demande croissante en région Asie-Pacifique.

Le bouquet énergétique mondial est très varié et le restera jusqu'en 2050. Le pétrole en constituant près de 30 % en 2050, il demeurera la principale forme d'énergie. Le charbon et le gaz naturel sont les deux autres sources d'énergie les plus importantes aujourd'hui, la part du gaz naturel devrait atteindre plus de 25 % d'ici à 2050, tandis que celle du charbon baisserait d'à peu près la moitié de celle du gaz naturel. L'énergie nucléaire devrait connaître une croissance. En effet, de nombreux pays ont décidé d'accroître leur capacité nucléaire pour faire face à des besoins croissants en électricité, mais aussi pour répondre aux préoccupations de sécurité énergétique et de protection de l'environnement. Globalement, les énergies renouvelables devraient dépasser 20 % du total mondial d'ici à 2050, avec d'autres énergies renouvelables (p. ex. biomassique, hydraulique et géothermique) comptant pour plus de 10 %. De 2021 à 2050, l'énergie totale provenant du vent et du soleil devrait bondir de plus de 480 % et devrait approcher 10 % environ du bouquet énergétique mondial.



La décarbonisation des activités industrielles nécessitera un assortiment de technologies à faible teneur en carbone, naissantes ou futures, ainsi que des politiques de soutien. Les carburants à faibles émissions, les carburants à base d'hydrogène et le captage et le stockage de carbone sont trois solutions à faible teneur en carbone nécessaires pour favoriser un avenir à faibles émissions de carbone en plus de l'énergie éolienne et de l'énergie solaire. Parallèlement à l'électrification, les carburants à faibles émissions devraient jouer un rôle important dans la décarbonisation du secteur des transports, notamment dans les domaines difficiles à décarboniser, comme l'aviation. L'hydrogène à faible teneur en carbone sera un élément clé pour remplacer le combustible traditionnel des fours afin de décarboniser le secteur industriel. L'hydrogène et les carburants à base d'hydrogène, comme l'ammoniac, devraient également faire une percée dans le transport commercial à mesure que la technologie s'améliore pour réduire son coût et que la politique se développe pour soutenir le développement des infrastructures nécessaires. Le captage et le stockage du carbone, seuls ou en combinaison avec la production d'hydrogène, font partie des quelques technologies éprouvées qui pourraient permettre de réduire les émissions de CO<sub>2</sub> des secteurs à fortes émissions et difficiles à décarboniser, tels que la production d'électricité et les industries lourdes, notamment l'industrie manufacturière, le raffinage et la pétrochimie.

Pour répondre à cette demande prévue par les Perspectives et le scénario des politiques déclarées de l'AIE (STEPS), la compagnie prévoit que les ressources mondiales en pétrole et en gaz augmenteront non seulement en raison de découvertes, mais aussi de la hausse des gisements déjà découverts. Cette hausse sera rendue possible grâce aux avancées technologiques. Les investissements pour développer et fournir les ressources nécessaires pour combler la demande mondiale jusqu'en 2050 seront importants et nécessaires pour répondre même à la demande en déclin rapide de pétrole et de gaz envisagé dans le scénario de carboneutralité d'ici 2050 de l'AIE.

Les accords internationaux et les réglementations régionales et nationales visant la réduction des émissions de gaz à effet de serre continuent d'évoluer à un rythme tout aussi incertain que les résultats qui en ressortent, d'où la difficulté de prédire leur impact commercial. L'estimation par L'impériale des coûts potentiels relativement aux émissions de gaz à effet de serre cadre avec les règlements provinciaux et fédéraux applicables. De plus, L'impériale utilise comme base les *Perspectives*, lesquelles tiennent compte des politiques établies pour réduire les émissions de gaz à effet de serre liées à la production d'énergie, pour estimer l'offre et la demande d'énergie provenant de diverses sources et utilisations énergétiques. L'accord sur le climat conclu lors de la Conférence des Parties (COP-21), à Paris, a fixé de nombreux nouveaux objectifs, et plusieurs politiques connexes continuent d'être élaborées. Les *Perspectives* illustrent un milieu où les politiques climatiques sont de plus en plus strictes et cadrent avec le regroupement mondial des contributions déterminées au niveau national (CDN), soumises par les nations signataires de l'Accord de Paris disponible à la fin de 2021. Les *Perspectives* cherchent à recenser les répercussions potentielles des politiques climatiques gouvernementales qui ciblent souvent des secteurs particuliers. Tandis que les populations et pays cherchent des façons de réduire les risques de changements climatiques à l'échelle mondiale, ils continueront d'avoir besoin de solutions concrètes qui ne compromettent pas l'accessibilité ou la fiabilité de l'énergie qui leur est nécessaire. La compagnie continue de surveiller les nouvelles au sujet des CDN que les pays ont déposé à l'occasion de la COP-27 qui aura lieu en Égypte en novembre 2022, ainsi que l'évolution des politiques dans la foulée de l'annonce de plans de neutralité carbone par certains États, dont le Canada.

Les informations présentées dans cet exposé des Perspectives comprennent des estimations et des prévisions internes reposant sur des données et analyses maison d'ExxonMobil ainsi que sur des informations publiques provenant de sources externes, y compris l'Agence internationale de l'énergie.

## **Progrès en matière de réduction des émissions**

Les solutions concrètes aux défis mondiaux en matière d'énergie et de changement climatique tiendront compte de la concurrence sur le marché, ainsi que des approches stratégiques bien informées, bien conçues et transparentes qui soupèsent soigneusement les coûts et les avantages. De telles politiques sont susceptibles d'aider à gérer les risques des changements climatiques tout en permettant aux sociétés de poursuivre d'autres objectifs prioritaires dans le monde, notamment un air pur et une eau saine, un accès universel à une énergie fiable et abordable, et au progrès économique. La compagnie encourage l'adoption de solutions politiques judicieuses permettant de réduire les risques relatifs au changement climatique pour l'ensemble de l'économie au plus bas coût social possible. Nous devons exploiter toutes les sources d'énergie concrètes et rentables, classiques et non classiques, afin de continuer à satisfaire la demande énergétique mondiale, en tenant compte du volume et de la variété des besoins énergétiques mondiaux ainsi que de l'importance d'accroître l'accès à l'énergie moderne pour permettre à des milliards de personnes d'avoir un meilleur niveau de vie.

En 2021, L'impériale et ses homologues du secteur ont lancé L'Alliance nouvelles voies vers la carboneutralité, qui représente les plus importantes entreprises de sables bitumineux du Canada. Le but de cette alliance unique, en collaboration avec le gouvernement fédéral et le gouvernement de l'Alberta, est de réduire les émissions liées aux sables bitumineux pour aider le Canada à atteindre ses objectifs de carboneutralité à l'horizon 2050.

Dans le cadre des efforts déployés par la compagnie pour offrir des solutions qui réduisent l'intensité des émissions de gaz à effet de serre liées à ses activités et fournir aux clients des produits à faibles émissions sur le cycle de vie, L'impériale a annoncé un objectif à l'échelle de la compagnie visant à atteindre la carboneutralité (portées 1 et 2) d'ici 2050 dans ses actifs exploités, en collaboration avec des partenaires du gouvernement et de l'industrie. La réalisation de cet objectif dépendra nécessairement d'un développement technologique réussi et de cadres fiscaux et réglementaires favorables. Ces travaux s'appuient sur l'objectif de carboneutralité de L'impériale pour les sables bitumineux exploités, annoncé précédemment dans le cadre de l'initiative Alliance nouvelles voies, ainsi que sur l'objectif de réduction de 30 % d'ici 2030 par rapport aux niveaux de 2016 de l'intensité des émissions de la compagnie à ses installations d'extraction de sables bitumineux à l'horizon 2030. La compagnie prévoit atteindre son objectif de carboneutralité en appliquant des technologies de récupération des sables bitumineux qui utilisent moins de vapeur, en mettant en œuvre le captage et le stockage du carbone et en mettant en œuvre des projets d'efficacité, notamment l'utilisation de carburants à faible teneur en carbone dans ses opérations.

## **Contexte commercial récent**

Avant la pandémie de COVID-19, de nombreuses entreprises du secteur ont investi en deçà des niveaux nécessaires pour maintenir ou augmenter la capacité de production afin de répondre à la demande anticipée. Pendant la pandémie de la COVID-19, cette baisse des investissements s'est accélérée en raison de l'effondrement des revenus de l'industrie, ce qui a entraîné un sous-investissement et une réduction de l'offre alors que la demande en produits pétroliers et pétrochimiques se rétablissait. À la fin de 2021 et au cours du premier semestre de 2022, ces réductions, combinées aux contraintes liées aux chaînes d'approvisionnement et à une reprise soutenue de la demande, se sont traduites par une augmentation constante des prix du pétrole et du gaz naturel ainsi que des marges de raffinage.

En 2022, la demande de produits pétroliers et pétrochimiques a augmenté et les résultats financiers de la compagnie ont bénéficié de prix et de marges plus robustes. Les prix des produits de base et des produits devraient demeurer volatils compte tenu de l'incertitude économique et géopolitique mondiale actuelle qui affecte l'offre et la demande, notamment l'action militaire de la Russie en Ukraine, qui a eu un impact sur les niveaux et les prix de l'offre mondiale de pétrole brut et de gaz.

Le taux général d'inflation au Canada et dans de nombreux autres pays a connu une brève baisse dans la phase initiale de la pandémie de COVID-19, avant de remonter régulièrement en 2021, en raison d'un déséquilibre entre l'offre et la demande. Cette hausse s'est poursuivie en 2022. Les facteurs sous-jacents comprennent, entre autres, le cycle temporel des investissements dans les capacités, les perturbations de la chaîne d'approvisionnement, les goulets d'étranglement dans les transports, les contraintes de main-d'œuvre et les effets secondaires des expansions monétaires et fiscales. La compagnie suit de près les tendances du marché et s'efforce d'atténuer les effets des coûts d'exploitation et d'investissement dans tous les environnements de prix.

## Résultats commerciaux

### Résultats consolidés

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Bénéfice (perte) net (PCGR des États-Unis)	<b>7 340</b>	2 479	(1 857)
Éléments identifiés <sup>1</sup> compris dans le bénéfice (perte) net			
Gain/(perte) sur la vente d'actifs	<b>208</b>	—	—
Pertes de valeur	<b>—</b>	—	(1 171)
Sous-total des éléments identifiés <sup>1</sup>	<b>208</b>	—	(1 171)
Bénéfice (perte) net, excluant les éléments identifiés <sup>1</sup>	<b>7 132</b>	2 479	(686)

#### 2022

Le bénéfice net en 2022 s'est élevé à 7 340 millions de dollars ou 11,44 dollars par action sur une base diluée, en hausse par rapport aux 2 479 millions de dollars ou 3,48 dollars par action en 2021. Les résultats de l'exercice en cours tiennent compte d'éléments identifiés favorables de l'ordre<sup>1</sup> de 208 millions de dollars, après impôts, liés aux gains réalisés par la compagnie sur la vente de sa participation dans XTO Energy Canada.

#### 2021

Le bénéfice net en 2021 s'est élevé à 2 479 millions de dollars ou 3,48 dollars par action sur une base diluée, comparativement à une perte nette de 1 857 millions de dollars ou 2,53 dollars par action en 2020. Les résultats de l'exercice précédent tiennent compte d'éléments identifiés<sup>1</sup> défavorables de 1 171 millions de dollars liés à la décision de la compagnie de ne plus exploiter une bonne partie de son portefeuille d'actifs non conventionnels.

<sup>1</sup> mesures financières non conformes aux PCGR – voir la section « Terminologie » à la page 7 pour la définition et le rapprochement

## **Secteur Amont**

### **Aperçu**

L'Impériale produit du pétrole brut et du gaz naturel destinés principalement au marché nord-américain. Les stratégies commerciales de L'impériale pour le secteur Amont guident les activités d'exploration, de mise en valeur, de production, de recherche et de commercialisation du gaz. Ces stratégies consistent notamment à améliorer la fiabilité des actifs, à développer et appliquer des technologies à fortes retombées, maximiser la valeur en saisissant de nouvelles occasions commerciales et gérer le portefeuille actuel, et à apporter des améliorations durables quant à l'efficacité et l'efficacité organisationnelles. Elles reposent sur la quête incessante de l'intégrité opérationnelle, de l'utilisation de techniques innovatrices, d'une méthode rigoureuse en matière de gestion des coûts et d'investissement, du perfectionnement des employés et de l'investissement dans les communautés où la compagnie est implantée.

L'Impériale peut compter sur une base significative de ressources pétrolières et gazières, ainsi que sur un vaste éventail de projets potentiels. Actuellement, la compagnie investit afin d'obtenir une valeur ajoutée et d'assurer la croissance de certains volumes, tout en mettant l'accent sur l'optimisation des actifs existants, la réduction des coûts et l'amélioration de la productivité afin de générer d'excellents rendements dans un large éventail de prix. La compagnie évalue aussi continuellement diverses possibilités susceptibles d'alimenter sa croissance à long terme. Bien que les volumes réels puissent varier au fil des années, elle se concentre sur les occasions de croissance à valeur ajoutée et à long terme en tenant compte des facteurs décrits à la rubrique 1A. « Facteurs de risque ». L'Impériale évalue continuellement les possibilités, notamment les expéditions du pétrole brut par chemin de fer et le rythme de développement de son projet de sables bitumineux in situ d'Aspen, si les conditions économiques les justifient.

Les prix de la majeure partie du pétrole brut de la compagnie sont établis en fonction des marchés pétroliers du Western Canada Select (WCS) et du West Texas Intermediate (WTI). De plus, le prix du marché pour le WCS est habituellement plus bas que celui du pétrole brut léger ou moyen et les écarts de prix entre le WCS et le WTI peuvent fluctuer.

L'Impériale croit qu'à long terme, les prix dépendront de l'offre et de la demande, la demande étant en grande partie fonction de l'activité économique générale, des sources d'énergie de rechange, des niveaux de prospérité, des progrès technologiques, des préférences des consommateurs et des politiques gouvernementales. Sur le plan de l'offre, le contexte politique, les contraintes logistiques, les actions de l'OPEP, les gouvernements, les solutions énergétiques de rechange et d'autres facteurs peuvent influencer considérablement sur les prix. Pour gérer les risques liés aux prix, L'impériale teste la résilience de ses plans annuels et de tous les investissements majeurs selon différents scénarios de prix.

## Événements clés

Les actifs du secteur Amont ont affiché de solides résultats en 2022. La compagnie a continué de tirer profit des mesures prises les années précédentes pour gérer sa structure de coûts et accroître la fiabilité de ses actifs, mesures qui ont permis au secteur Amont d'augmenter sa valeur et de bénéficier de l'amélioration du contexte commercial tout au long de 2022.

La production du secteur Amont pour l'année s'est élevée en moyenne à 416 000 barils d'équivalent pétrole brut par jour.

À Kearl, la production brute s'est établie à environ 242 000 barils par jour (la part de L'impériale se chiffrant à 172 000 barils), en baisse de 21 000 barils par jour (la part de L'impériale se chiffrant à 14 000 barils) par rapport à 2021, en raison des effets du froid extrême au premier trimestre 2022.

À Cold Lake, la production annuelle s'est établie en moyenne à 144 000 barils d'équivalent pétrole brut par jour.

À Syncrude, la production annuelle s'est établie en moyenne à 77 000 barils d'équivalent pétrole brut par jour, grâce notamment au pipeline d'interconnexion.

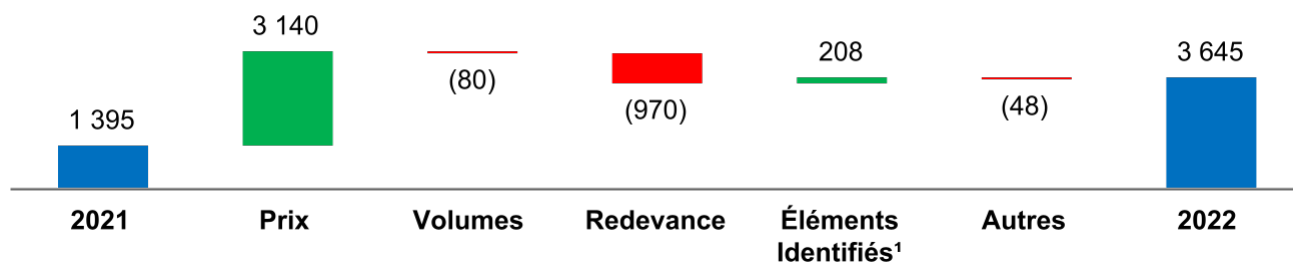
Le 31 août 2022, conjointement avec ExxonMobil Canada, L'impériale a vendu ses intérêts dans XTO Energy Canada à Whitecap Resources Inc.

Comme décrit plus en détail sous la rubrique 1A, « Facteurs de risque », les risques environnementaux et les réglementations liées au climat pourraient avoir des effets négatifs sur les activités du secteur Amont.

## Résultats d'exploitation

### Analyse du facteur bénéfice (perte) net pour 2022

en millions de dollars canadiens



**Prix :** La hausse des prix de vente concordait généralement avec la hausse des prix de référence, cela étant principalement attribuable à l'augmentation de la demande. Les prix moyens obtenus pour le bitume ont augmenté de 26,76 \$ le baril, généralement en raison de l'augmentation du WCS, et les prix touchés sur les ventes de pétrole brut synthétique ont grimpé de 43,85 \$ le baril.

**Volumes :** La baisse des volumes est attribuable au temps d'arrêt à Kearl au cours du premier semestre. Elle a été partiellement compensée par la hausse de la production aux sites de Syncrude et Cold Lake.

**Redevances :** L'augmentation des redevances est principalement attribuable à la hausse des prix des matières premières.

**Éléments identifiés<sup>1</sup> :** Les résultats de l'année en cours comprennent des éléments identifiés favorables<sup>1</sup> liés au gain réalisé par la compagnie sur la vente de ses intérêts dans XTO Energy Canada.

<sup>1</sup> mesures financières non conformes aux PCGR – voir la section « Terminologie » à la page 7 pour la définition et le rapprochement

Autres : Frais d'exploitation plus élevés d'environ 500 millions de dollars, principalement en raison d'une hausse des prix de l'énergie, laquelle a été partiellement compensée par des effets de change favorables d'environ 270 millions de dollars et une augmentation des ventes d'électricité à Cold Lake d'environ 60 millions de dollars en raison de la hausse des prix.

#### Analyse du facteur bénéfice (perte) net pour 2021

en millions de dollars canadiens



**Prix :** L'augmentation des prix de vente était principalement attribuable à une hausse de 32,22 \$ le baril des prix moyens obtenus pour le bitume, coïncidant généralement avec celle du WCS, et de la hausse de 31,85 \$ le baril des prix de vente du pétrole synthétique, coïncidant généralement avec celle du WTI.

**Volumes :** La hausse des volumes, principalement liée à l'absence d'équilibrage de la production par rapport à la demande du marché apparue en 2020, a entraîné une augmentation du bénéfice net d'environ 550 millions de dollars.

**Redevances :** L'augmentation des redevances est principalement attribuable à la hausse des prix des matières premières.

**Éléments identifiés<sup>1</sup> :** Les résultats de l'exercice précédent tenaient compte d'éléments identifiés<sup>1</sup> défavorables de 1 171 millions de dollars liés à la décision de la compagnie de ne plus exploiter une bonne partie de son portefeuille d'actifs non classiques.

**Autres :** Frais d'exploitation plus élevés d'environ 720 millions de dollars, d'effets de change défavorables d'environ 230 millions de dollars et d'une Subvention salariale d'urgence du Canada d'environ 60 millions de dollars inférieure à celle reçue l'an dernier par la compagnie, qui comprend la part proportionnelle de L'impériale dans une coentreprise.

## Prix indicatifs et prix de vente moyens

En dollars canadiens, sauf indication contraire	2022	2021	2020
West Texas Intermediate (en dollars américains) (le baril)	94,36	68,05	39,26
Western Canada Select (en dollars américains) (le baril)	76,28	54,96	26,87
Écart entre WTI et WCS (en dollars américains) (le baril)	18,08	13,09	12,39
Bitume (le baril)	84,67	57,91	25,69
Pétrole brut synthétique (le baril)	125,46	81,61	49,76
Pétrole brut classique (le baril)	97,45	59,84	29,34
Liquides de gaz naturel (le baril)	64,92	35,87	13,85
Gaz naturel (le millier de pieds cubes)	5,69	3,83	1,90
Taux de change moyen (en dollars américains)	0,77	0,80	0,75

## Pétrole brut et liquides de gaz naturel (LGN) – Production et ventes (a)

en milliers de barils par jour	2022		2021		2020	
	brut	net	brut	net	brut	net
Bitume	316	263	326	292	290	279
Pétrole brut synthétique (b)	77	63	71	62	69	68
Pétrole brut classique	8	8	10	9	11	10
Total de la production de pétrole brut	401	334	407	363	370	357
LGN mis en vente	1	1	1	1	2	2
Total de la production de pétrole brut et de LGN	402	335	408	364	372	359
Ventes de bitume, diluant compris (c)	424		451		401	
Ventes de LGN (d)	1		—		2	

## Gaz naturel – Production et production disponible à la vente (a)

en millions de pieds cubes par jour	2022		2021		2020	
	brut	net	brut	net	brut	net
Production (e) (f)	85	83	120	115	154	150
Production mise en vente (g)		50		81		115

- (a) Le volume par jour correspond au volume pour la période, divisé par le nombre de jours civils dans cette période. La production brute correspond à la quote-part de la compagnie (à l'exclusion des achats) avant déduction de la part des propriétaires miniers ou des gouvernements ou des deux.
- (b) Les volumes de production de pétrole synthétique de la compagnie correspondaient à la quote-part du volume de production de la coentreprise Syncrude. Ils comprennent des quantités négligeables de bitume et d'autres produits exportés vers les installations de l'exploitant à l'aide d'un pipeline d'interconnexion existant.
- (c) Le diluant est un condensat de gaz naturel ou un autre hydrocarbure léger ajouté au bitume brut pour en faciliter le transport par pipeline et par train en vue de sa commercialisation.
- (d) Ventes de LGN de 2021 arrondies à zéro.
- (e) La production de gaz naturel comprend les quantités consommées en interne, hormis les quantités réinjectées.
- (f) La production nette est égale à la production brute moins la quote-part des propriétaires miniers ou des gouvernements ou des deux. La production nette indiquée dans le tableau ci-dessus correspond aux quantités de production indiquées dans les réserves prouvées nettes.
- (g) Comprend les ventes de la quote-part de la compagnie dans la production nette et exclut les quantités consommées en interne.

### 2022

La baisse de production à Kearl était essentiellement attribuable à un temps d'arrêt au cours du premier semestre de l'année.

### 2021

La hausse de la production à Kearl est essentiellement due à l'absence de l'équilibrage de la production par rapport à la demande du marché de l'année précédente.

## **Secteur Aval**

### **Aperçu**

Le secteur Aval de L'impériale sert principalement le marché canadien et mène des activités de raffinage, de négociation, de logistique et de commercialisation. La compagnie se situe dans une position concurrentielle sous l'effet des stratégies commerciales du secteur Aval de L'impériale, quelle que soit la conjoncture commerciale. Elles visent notamment à maintenir un rendement, parmi les meilleures de l'industrie, relativement à la fiabilité, à la sécurité et à l'intégrité opérationnelle, ainsi qu'à maximiser la valeur des technologies avancées, à tirer parti de l'intégration dans toutes les activités de L'impériale, à investir avec discernement en vue d'obtenir un rendement solide et avantageux, et à fournir des produits et services de qualité, à valeur ajoutée et différenciés aux clients.

Au Canada, L'impériale possède et exploite trois raffineries dont la capacité de traitement combinée est de 433 000 barils par jour. Les marges de raffinage sont largement déterminées par les écarts de prix entre les produits de base et dépendent de la différence entre le prix qu'une raffinerie paie sa matière première (principalement le pétrole brut) et les prix auxquels elle vend les produits qu'elle fabrique (principalement l'essence, le mazout lourd, le diesel, le carburéacteur, le mazout léger et l'asphalte). Le pétrole brut et bon nombre de produits sont vendus à grande échelle à des prix publiés sur le marché international, notamment sur la Bourse de New York (New York Mercantile Exchange). Les prix de ces produits de base sont déterminés par les marchés régionaux et mondiaux. Ils subissent l'effet de nombreux facteurs comme le jeu de l'offre et de la demande mondiale et régionale, le niveau des stocks, les activités de raffinage, l'équilibre entre importations et exportations, les variations des taux de change, les fluctuations saisonnières et du contexte météorologique et politique. Bien que les marges de raffinage de l'industrie aient une forte incidence sur les bénéfices, les solides résultats opérationnels, l'optimisation de la gamme de produits et le contrôle rigoureux des coûts sont également essentiels à la bonne performance financière de la compagnie. L'intégration complète de la chaîne de valeur de L'impériale, du raffinage à la commercialisation, accroît la valeur globale du secteur des carburants.

### **Événements clés**

Les marges de raffinage ont fortement augmenté en 2022 du fait de l'augmentation de la demande, des faibles niveaux de stocks et de l'incertitude affectant l'offre. Bien que l'on s'attende à ce que les marges de raffinage restent volatiles à court terme, la compagnie continue de surveiller de près l'industrie et les conditions économiques sectorielles et mondiales.

La compagnie a fait avancer le projet de diesel renouvelable de Strathcona en 2022, jusqu'à la décision finale d'investissement en janvier 2023 pour la construction de la plus grande installation de ce type au Canada, conçue pour produire plus d'un milliard de litres de diesel renouvelable par an.

Comme décrit plus en détail sous la rubrique 1A, « Les facteurs de risque », la politique proposée sur le carbone et d'autres contraintes réglementaires sur le changement climatique, ainsi que la continuité des mandats sur les biocarburants pourraient avoir une incidence négative sur le secteur Aval.

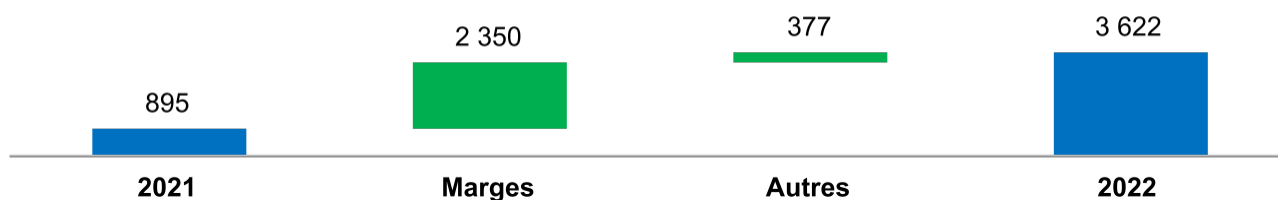
L'Impériale fournit des produits pétroliers par l'intermédiaire de stations-service de marque Esso et Mobil et de distributeurs indépendants. À la fin de 2022, la compagnie comptait plus de 2 400 établissements qui fonctionnaient sous un modèle d'exploitation de distributeurs de marque conforme aux normes de la marque Esso et Mobil, par lequel L'impériale fournit du carburant à des tiers indépendants.



## Résultats d'exploitation

### Analyse du facteur bénéfice (perte) net pour 2022

en millions de dollars canadiens



Marges : L'augmentation des marges reflète principalement une amélioration de la conjoncture.

Autres : Diminution des coûts d'entretien d'environ 140 millions de dollars, découlant de l'absence d'activités d'entretien à la raffinerie de Strathcona, une amélioration des volumes d'environ 130 millions de dollars, des effets de change favorables d'environ 120 millions de dollars, et l'absence d'ajustement défavorable des stocks hors période de l'année précédente de 74 millions de dollars, lesquels ont été partiellement compensés par des frais d'exploitation plus élevés d'environ 190 millions de dollars.

### Analyse du facteur bénéfice (perte) net pour 2021

en millions de dollars canadiens



Marges : L'augmentation reflète une hausse de la demande de produits.

Autres : Effets de change défavorables d'environ 150 millions de dollars et d'un ajustement des stocks défavorable de 74 millions de dollars, partiellement<sup>1</sup> compensés par des frais d'exploitation plus bas d'environ 50 millions de dollars.

## Utilisation de la capacité de raffinage

en milliers de barils par jour (a)	2022	2021	2020
Production totale des raffineries (b)	418	379	340
Capacité prévue au 31 décembre (c)	433	428	428
Utilisation de la capacité totale de raffinage (en pourcentage)	98	89	80

(a) Le volume par jour correspond au volume pour la période, divisé par le nombre de jours civils dans cette période.

(b) Le débit des raffineries est le volume de pétrole brut et de charges d'alimentation traité dans les unités de distillation atmosphérique.

(c) Les capacités prévues sont fondées sur des spécifications définies en ce qui concerne les types de pétrole brut et de charges d'alimentation traités dans les unités de distillation atmosphérique des raffineries, les produits à obtenir et le processus de raffinage, ces spécifications étant ajustées pour tenir compte des arrêts nécessaires pour l'entretien normal. Par conséquent, les capacités réelles pourraient être supérieures ou inférieures aux capacités prévues en raison de changements dans l'exploitation d'une raffinerie et du type de pétrole brut qu'on y traite.

<sup>1</sup> En 2021, la compagnie a affiché un rajustement des stocks défavorable de 74 millions de dollars (82 millions de dollars avant impôts) (y compris la part proportionnelle des changements selon la méthode DEPS) pour les rapprochements relatifs aux stocks d'additifs et de produits aux terminaux de tiers. L'incidence hors période de 57 millions de dollars (63 millions de dollars avant impôts) s'étendait sur un certain nombre d'années et a été résolue.

2022

Le débit accru des raffineries en 2022 est principalement attribuable à l'augmentation de la demande et à la réduction des activités d'entretien.

2021

La hausse du débit des raffineries en 2021, qui reflète principalement le déclin des répercussions de la pandémie de COVID-19, est partiellement annulée par des activités d'entretien planifiées à Strathcona.

### Ventes de produits pétroliers

en milliers de barils par jour (a)	2022	2021	2020
Essence	229	224	215
Mazout domestique, carburant diesel et carburéacteur	176	160	146
Huiles lubrifiantes et autres produits	47	45	40
Mazout lourd	23	27	20
<b>Ventes nettes de produits pétroliers</b>	<b>475</b>	<b>456</b>	<b>421</b>

(a) Le volume par jour correspond au volume pour la période, divisé par le nombre de jours civils dans cette période.

2022

L'augmentation des ventes de produits pétroliers en 2022 reflète principalement une demande plus forte.

2021

La hausse des ventes de produits pétroliers en 2021 reflète principalement les répercussions moindres de la pandémie de COVID-19.

## Produits chimiques

### Aperçu

L'Amérique du Nord a continué à bénéficier de l'offre abondante de gaz naturel et de liquides de gaz naturel, assurant une source d'énergie et une charge d'alimentation peu coûteuses aux vapocraqueurs.

### Événements clés

En 2022, les marges ont été affectées négativement par l'augmentation de l'offre intérieure de polyéthylène.

L'Impériale conserve un avantage concurrentiel grâce au maintien d'une rigueur dans l'excellence opérationnelle, à la qualité constante de ses produits, à sa discipline en matière d'investissements et de coûts ainsi qu'à l'intégration de son usine chimique de Sarnia à la raffinerie. L'Impériale tire parti également de sa relation avec les activités chimiques d'ExxonMobil en Amérique du Nord, ce qui lui permet de demeurer un chef de file sur ses principaux segments de marché.

### Résultats d'exploitation

#### Analyse du facteur bénéfice (perte) net pour 2022

en millions de dollars canadiens



Marges : La baisse des marges reflète essentiellement les marges plus faibles de l'industrie du polyéthylène.

#### Analyse du facteur bénéfice (perte) net pour 2021

en millions de dollars canadiens



Marges : L'augmentation des marges a été principalement attribuable aux marges supérieures sur les ventes de polyéthylène.

### Ventes

en milliers de tonnes	2022	2021	2020
Polymères et produits chimiques de base	635	599	574
Produits intermédiaires	207	232	175
Ventes totales de produits chimiques	842	831	749

### Comptes non sectoriels et autres

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Bénéfice (perte) net	(131)	(172)	(170)

## Situation de trésorerie et sources de financement

### Sources et affectation des flux de trésorerie

La compagnie émet périodiquement de la dette à long terme et maintient un programme de papier commercial. Les fonds autogénérés couvrent néanmoins la majeure partie de ses besoins financiers. Conformément aux directives concernant la qualité des contreparties et des placements, les fonds pouvant être temporairement au-delà des besoins immédiats de la compagnie sont gérés avec soin pour s'assurer qu'ils sont en sûreté et qu'ils peuvent être facilement accessibles de manière à répondre aux besoins en trésorerie de la compagnie et à optimiser le rendement.

Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation dépendent pour beaucoup des prix du pétrole brut et du gaz naturel ainsi que des marges sur le pétrole et les produits chimiques. En outre, la compagnie doit sans cesse trouver et mettre en valeur de nouveaux gisements pour soutenir les flux de trésorerie des exercices futurs, et continuer de mettre au point et d'appliquer de nouvelles techniques aux gisements existants afin de maintenir ou d'augmenter la production.

Grâce à sa santé financière, la compagnie peut engager d'importantes dépenses en immobilisations à long terme. Le vaste éventail des possibilités de mise en valeur dont dispose L'impériale et la nature complémentaire de ses secteurs d'activité contribuent à atténuer l'ensemble des risques auxquels la compagnie et ses flux de trésorerie sont exposés. De plus, du fait de sa stabilité financière, de sa capacité d'emprunt et des diverses possibilités qu'elle peut exploiter, le risque lié au retard d'un projet quelconque n'aurait pas une incidence importante sur la liquidité de la compagnie ni sur sa capacité de générer des flux de trésorerie suffisants pour ses activités d'exploitation et ses engagements fixes.

Le financement des régimes de retraite agréés se conforme aux règlements fédéraux et provinciaux en matière de retraite. La compagnie cotise à ces régimes suivant les besoins établis par une évaluation actuarielle indépendante réalisée au minimum tous les trois ans en fonction de l'état du financement. La plus récente estimation des régimes de retraite agréés de la compagnie a été réalisée le 31 décembre 2019. Une estimation des régimes de retraite agréés de la compagnie au 31 décembre 2022 devrait être réalisée en 2023. La compagnie a contribué à hauteur de 174 millions de dollars aux régimes de retraite agréés en 2022. Les exigences de financement futures ne devraient pas avoir d'incidence sur les plans d'investissement existants de la compagnie ni sur sa capacité à saisir de nouvelles possibilités d'investissement.

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Trésorerie liée aux :			
Activités d'exploitation	10 482	5 476	798
Activités d'investissement	(618)	(1 012)	(802)
Activités de financement	(8 268)	(3 082)	(943)
Augmentation (diminution) de trésorerie et des équivalents de trésorerie	1 596	1 382	(947)
Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin d'exercice	3 749	2 153	771

### Flux de trésorerie issus d'activités d'exploitation

#### 2022

Les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation reflètent principalement la hausse des prix obtenus dans le secteur Amont, l'augmentation des marges du secteur Aval et les effets favorables du fonds de roulement.

#### 2021

Les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation reflètent principalement la hausse des prix touchés dans le secteur Amont et l'accroissement des marges dans le secteur Aval.

## **Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement**

2022

Les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement reflètent principalement une hausse des ajouts aux immobilisations corporelles, aux installations et à l'équipement, lesquels ont été partiellement compensés par les produits de la vente des intérêts dans XTO Energy Canada.

2021

Les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement reflètent principalement une hausse des ajouts aux immobilisations corporelles.

## **Flux de trésorerie liés aux activités de financement**

2022

À la fin de 2022, le total de la dette s'élevait à 4 155 millions de dollars contre 5 176 millions de dollars à la fin de 2021.

Au cours du troisième trimestre 2022, la compagnie a réduit sa dette à long terme de 1 milliard de dollars en remboursant partiellement une facilité existante auprès d'une société affiliée d'ExxonMobil.

Au cours du deuxième trimestre 2022, la compagnie a réduit sa marge de crédit ferme à long terme existante de 500 millions de dollars à 250 millions de dollars, en plus de repousser sa date d'échéance au 30 juin 2023. Par la suite, au quatrième trimestre 2022, cette marge de crédit ferme à long terme a été annulée en totalité. La compagnie a également repoussé l'échéance de l'une de ses marges de crédit fermes à long terme de 250 millions de dollars au 30 juin 2024.

En novembre 2022, la compagnie a repoussé la date d'échéance de son autre marge de crédit à court terme existante de 250 millions de dollars au mois de novembre 2023.

La compagnie n'a utilisé aucune de ses marges de crédit disponibles restantes de 500 millions de dollars.

2021

À la fin de l'exercice 2021, le total de la dette s'élevait à 5 176 millions de dollars contre 5 184 millions de dollars à la fin de 2020.

Au cours du deuxième trimestre de 2021, la compagnie a repoussé à mai 2023 la date d'échéance de deux de ses marges de crédit à court terme totalisant 750 millions de dollars. Il s'agit maintenant de facilités à long terme. La compagnie a également repoussé l'échéance de sa marge de crédit ferme à court terme de 300 millions de dollars au 30 juin 2022.

En novembre 2021, la compagnie a repoussé la date d'échéance de son autre marge de crédit à court terme existante de 250 millions de dollars au mois de novembre 2022.

La compagnie n'a pas utilisé ces marges de crédit.

## Rachats d'actions

en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire	2022	2021	2020
Rachats d'actions	6 395	2 245	274
Nombre d'actions achetées (en millions) (a)	93,9	56,0	9,8

(a) Des rachats d'actions ont été effectués dans le cadre du programme d'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la compagnie et d'importantes offres publiques de rachat ont été faites les 6 mai 2022 et 4 novembre 2022 et ont pris fin les 10 juin 2022 et 9 décembre 2022, respectivement. Cela comprend le rachat d'actions à Exxon Mobil Corporation, une opération réalisée concurremment, mais hors de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, et par dépôt proportionnel dans le cadre des importantes offres publiques de rachat de la compagnie.

### 2022

Le 27 juin 2022, la compagnie a annoncé qu'elle avait reçu de la Bourse de Toronto l'autorisation de lancer une nouvelle offre publique de rachat. Le programme a permis à la compagnie de racheter jusqu'à un maximum de 31 833 809 actions ordinaires entre le 29 juin 2022 et le 28 juin 2023. Le programme a été achevé le 21 octobre 2022 après que la compagnie ait racheté le nombre maximum autorisé d'actions selon le programme.

Le 6 mai 2022, la compagnie a lancé une importante offre publique de rachat dans le cadre de laquelle elle a offert de racheter, à des fins d'annulation, jusqu'à 2,5 milliards de dollars de ses actions ordinaires par adjudication à la hollandaise modifiée et dépôt proportionnel. Lorsque cette importante offre publique de rachat est venue à échéance, le 15 juin 2022, la compagnie a souscrit et acheté 32 467 532 actions ordinaires à un prix de 77,00 \$ par action, ce qui représente un achat global de 2,5 milliards de dollars et 4,9 % des actions émises et en circulation de L'impériale à la clôture des activités le 2 mai 2022. Cela comprend les 22 597 379 actions rachetées à Exxon Mobil Corporation par dépôt proportionnel afin qu'elle puisse maintenir son pourcentage de participation à environ 69,6 %.

Le 4 novembre 2022, la compagnie a lancé une importante offre publique de rachat dans le cadre de laquelle elle a offert de racheter, à des fins d'annulation, jusqu'à 1,5 milliard de dollars de ses actions ordinaires par adjudication à la hollandaise modifiée et dépôt proportionnel. Lorsque cette importante offre publique de rachat est venue à échéance, le 14 décembre 2022, la compagnie a souscrit et acheté 20 689 655 actions ordinaires à un prix de 72,50 \$ par action, ce qui représente un achat global de 1,5 milliard de dollars et 3,4 % des actions émises et en circulation de L'impériale à la clôture des activités le 31 octobre 2022. Cela comprend les 14 399 985 actions rachetées à Exxon Mobil Corporation par dépôt proportionnel afin qu'elle puisse maintenir son pourcentage de participation à environ 69,6 %.

### 2021

Le 30 avril 2021, la compagnie a annoncé une modification de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités pour augmenter le nombre d'actions ordinaires qu'elle peut acheter. En vertu de cette modification, le nombre d'actions ordinaires admissibles au rachat a augmenté à un maximum de 29 363 070 actions ordinaires entre le 29 juin 2020 et le 28 juin 2021. En 2021, la compagnie a acheté 29 356 095 actions dans le cadre de ce programme modifié.

Le 23 juin 2021, la compagnie a annoncé qu'elle avait reçu de la Bourse de Toronto l'autorisation de lancer une nouvelle offre publique de rachat et qu'elle poursuivait son programme existant de rachat d'actions. Le programme a permis à la compagnie de racheter jusqu'à un maximum de 35 583 671 actions ordinaires entre le 29 juin 2021 et le 28 juin 2022. Conformément à l'annonce de la compagnie en novembre 2021, dans laquelle elle indiquait son intention d'accélérer les rachats d'actions dans le cadre de l'offre publique de rachat ordinaire, le programme a été par la suite achevé le 31 janvier 2022 après que la compagnie ait racheté le nombre maximum autorisé d'actions.

## Dividendes

en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire	2022	2021	2020
Dividendes versés	851	706	649
Dividende versé par action (en dollars)	1,29	0,98	0,88

## Solidité financière

Le tableau ci-dessous présente le rapport dettes consolidées/capitaux propres de L'impériale. Les données démontrent la solvabilité de la société :

en pourcentage			
Au 31 décembre	2022	2021	2020
Rapport dettes/capitaux (a)	16	19	19

(a) La dette, définie comme la somme des lignes « Billets et emprunts » et « Dette à long terme » (page 47), divisée par le capital, défini comme la somme de la dette et du « Total des capitaux propres » (page 47).

En 2022, les intérêts sur la dette, avant capitalisation des intérêts, s'élevaient à 111 millions de dollars, en hausse par rapport à 63 millions de dollars en 2021. Le taux d'intérêt moyen pondéré sur la dette de la compagnie s'est établi à 2,2 % en 2022, en hausse par rapport à 1,2 % en 2021.

La santé financière de la compagnie constitue un avantage concurrentiel d'une importance stratégique permettant à la compagnie d'avoir facilement accès au marché des capitaux dans diverses conditions du marché et de prendre d'importants engagements à long terme dans le but de maximiser la valeur pour les actionnaires.

## Obligations contractuelles

La compagnie a des obligations contractuelles comportant des engagements envers des tiers qui ont une incidence sur ses besoins en liquidités et en sources de financement. Ces obligations contractuelles sont principalement liées à des contrats de location, à des créances, à la mise hors service d'immobilisations, aux prestations de retraite et à d'autres avantages postérieurs au départ à la retraite et comprennent également d'autres obligations à long terme ainsi que des engagements fermes. D'autres renseignements à ce sujet figurent aux notes 4, 5, 13 et 14 aux états financiers consolidés.

Les autres contrats d'achat à long terme sont des engagements non résiliables, ou résiliables uniquement en vertu de certaines conditions, ainsi que des engagements à long terme qui ne sont pas des obligations d'achat inconditionnel. Il s'agit principalement de contrats portant sur les services de transport, l'approvisionnement en matières premières et les avantages pour la collectivité. À la fin de 2022, l'obligation totale était de 8,8 milliards de dollars, dont 783 millions de dollars sont dus en 2023 et 670 millions de dollars en 2024.

## Litiges et autres provisions

Comme il est dit dans la note 9 aux états financiers consolidés à la page 73, différentes poursuites ont été intentées contre L'impériale et ses filiales. Compte tenu des faits et circonstances pertinents, la compagnie ne croit pas que l'issue définitive d'une quelconque poursuite en cours à son encontre aura une incidence défavorable importante sur ses activités, sa situation financière ou ses états financiers dans leur ensemble.

Par ailleurs, comme indiqué en note 9, L'impériale avait un passif éventuel au 31 décembre 2022 relativement à des garanties liées à la performance en vertu de contrats. Prises dans leur ensemble, ces garanties n'exercent pas d'effet substantiel sur les opérations, la situation financière ou les états financiers de la compagnie.

Il n'existe pas d'événements ni d'incertitudes autres que ceux déjà déclarés dans les états financiers qui laissent supposer des changements dans les résultats d'exploitation futurs ou la situation financière.

## Dépenses en immobilisations et frais d'exploration

Les dépenses en immobilisations et frais d'exploration représentent le total combiné des acquisitions au coût des immobilisations corporelles, des ajouts aux contrats de location-acquisition, des investissements additionnels et des acquisitions; des frais d'exploration avant impôt provenant de l'état consolidé des résultats et de la part de la compagnie des coûts similaires dans des entreprises dont elle est actionnaire. Les dépenses en immobilisations et frais d'exploration excluent l'achat de crédits de carbone. Bien que la direction de L'impériale soit responsable de tous les investissements et éléments du bénéfice net, une attention particulière est accordée à la gestion des aspects contrôlables de ce groupe de dépenses.

en millions de dollars canadiens	2022	2021
Secteur Amont (a)	1 128	632
Secteur Aval	295	476
Produits chimiques	10	8
Comptes non sectoriels et autres	57	24
<b>Total</b>	<b>1 490</b>	<b>1 140</b>

(a) Frais d'exploration inclus.

Pour le secteur Amont, les dépenses en immobilisations et frais d'exploration étaient principalement liés au maintien des activités de la compagnie consacrées à ses actifs in situ et aux sables bitumineux.

Pour le secteur Aval, les dépenses en immobilisations étaient principalement liées à l'amélioration du réseau de distribution de la compagnie, de même qu'à des projets de raffinerie visant à améliorer le rendement environnemental, la fiabilité, la souplesse des charges d'alimentation et l'efficacité énergétique.

Le total des dépenses en immobilisations et frais d'exploration devrait se chiffrer à environ 1,7 milliard de dollars en 2023.

Les prévisions en matière d'immobilisations et de frais d'exploration pour 2023 tiennent compte d'engagements fermes de 407 millions de dollars pour la construction et l'achat d'actifs immobilisés et d'autres investissements permanents. Des engagements fermes supplémentaires de 211 millions de dollars ont été effectués pour les exercices 2024 et suivants.

Les dépenses réelles pourraient varier en fonction de la progression de chaque projet.



## Risques liés au marché

Les prix du pétrole brut, du gaz naturel et des produits pétroliers et chimiques ont fluctué en réponse à l'évolution des forces du marché. L'incidence de ces fluctuations sur les résultats des opérations des secteurs Amont, Aval et Produits chimiques a varié.

Les résultats de L'impériale sont influencés par les prix de référence du pétrole brut en Amérique du Nord, ainsi que par les variations des écarts entre ces prix de référence et les prix du pétrole brut léger et lourd dans l'Ouest canadien. Le modèle d'affaires intégré de L'impériale réduit les risques associés aux variations des cours des matières premières. Par exemple, lorsque les écarts relatifs au pétrole brut entre les prix de référence de l'Amérique du Nord et ceux de l'Ouest canadien se creusent, L'impériale est en mesure d'atténuer l'incidence de l'élargissement des écarts sur le secteur Amont en les intégrant aux investissements du secteur Aval dans les raffineries, les engagements relatifs aux oléoducs et le terminal ferroviaire d'Edmonton.

Dans les environnements compétitifs Amont et Produits chimiques, le bénéfice est principalement déterminé par la capacité à générer des marges sur les produits vendus, plutôt que par les niveaux de prix absolus. Les marges de raffinage varient en fonction de la différence entre ce qu'une raffinerie paie pour ses matières brutes (principalement le pétrole brut) et les prix du marché pour la gamme de produits fabriqués. En contrepartie, ces prix dépendent du rapport entre l'offre et la demande au niveau mondial et régional, des niveaux de stock, des opérations de raffinage, de l'équilibre entre importations et exportations et du climat.

Les prix de référence du pétrole brut ainsi que ceux des produits pétroliers et chimiques sont généralement libellés en dollars américains. La majeure partie des ventes et des achats de L'impériale est fonction de ces valeurs de référence du secteur qui sont libellées en dollars américains. Comme la compagnie enregistre et déclare ses résultats financiers en dollars canadiens, les fluctuations du taux de change du dollar canadien en dollar américain auront une certaine incidence sur les résultats de la compagnie.

L'Impériale est exposée aux variations des taux d'intérêt, en particulier sur sa dette qui comporte des taux d'intérêt variables. L'impact d'une variation de 0,25 % des taux d'intérêt affectant la dette de L'impériale ne serait pas substantiel sur le bénéfice ou les flux de trésorerie. L'Impériale a accès à une source importante de liquidités à court terme comme à long terme. Les fonds autogénérés devraient couvrir la majeure partie des besoins financiers, appuyés par de la dette à long terme et à court terme si besoin est.

L'exposition possible de la compagnie aux prix des marchandises et aux marges ainsi qu'aux fluctuations du taux de change du dollar canadien en dollar américain est résumée dans le tableau de sensibilité des résultats, qui illustre l'effet annuel estimé sur le bénéfice net de la compagnie après impôts dans les conditions actuelles. Pour une période donnée, l'ampleur de l'avantage ou du préjudice réel dépendra de l'évolution des prix de chaque type de pétrole brut et de produit, des volumes de production et de vente, de la capacité de transport, des coûts et des méthodes de sortie, et d'autres facteurs. Par conséquent, les variations des prix de référence du pétrole brut et les écarts de prix du pétrole brut, ainsi que les autres facteurs énumérés dans le tableau suivant, ne fournissent que des indicateurs généraux des variations du bénéfice au cours d'une période donnée.

## Sensibilité des résultats (a)

en millions de dollars canadiens, après impôts

Variation du prix du baril de pétrole brut de l'ordre de 1 dollar américain	+ (-)	<b>105</b>
Variation de la marge de raffinage 2-1-1 de l'ordre de 1 dollar américain par baril (b)	+ (-)	<b>140</b>
Baisse (hausse) de 0,01 dollar de la valeur du dollar canadien par rapport au dollar américain	+ (-)	<b>170</b>

- (a) Chaque calcul de sensibilité indique l'incidence annuelle sur le bénéfice net de la variation d'un facteur, après impôts et redevances, toutes choses étant égales par ailleurs. Cette sensibilité a été mise à jour pour traduire les conditions actuelles du marché. Elle peut ne pas s'appliquer de manière proportionnelle aux fluctuations plus importantes.
- (b) La marge de craquage 2-1-1 est un indicateur de la marge des raffineries généré en convertissant deux barils de pétrole brut en un baril d'essence et un baril de diesel.

La demande de pétrole brut, de produits pétroliers et de produits pétrochimiques est généralement étroitement liée à la croissance économique. Les récessions ou autres périodes de croissance économique faible ou négative auront généralement un effet direct et néfaste sur les résultats financiers de la compagnie. Bien que les niveaux des prix du pétrole brut puissent augmenter et diminuer de manière considérable à court et à moyen terme (notamment à cause de la situation économique mondiale, de divers événements politiques, des décisions des pays membres de l'OPEP et d'autres facteurs), il demeure qu'à long terme, l'économie du secteur continuera à être influencée par l'offre et la demande. La compagnie évalue ses investissements sur un large éventail de prix futurs, notamment les coûts estimés des émissions de gaz à effet de serre.

Les marchés mondiaux de l'énergie peuvent connaître de longues périodes pendant lesquelles la conjoncture commerciale est défavorable à un ou plusieurs des secteurs d'activité de la compagnie. Cette conjoncture, de pair avec la nature à haute intensité de capital du secteur et les longs délais de rentabilisation associés à plusieurs projets de la compagnie, souligne l'importance de maintenir une solide situation financière. La direction juge que la santé financière de la compagnie est un avantage concurrentiel.

En général, les résultats sectoriels ne dépendent pas de la capacité à vendre ou à acheter des produits aux autres secteurs. Lorsque de telles ventes ont lieu, elles découlent plutôt de l'efficacité et des avantages concurrentiels provenant des complexes de secteurs d'activité intégrés et de raffinage et de fabrication de produits chimiques. Les ventes intersectorielles de la société comprennent le pétrole brut produit par le secteur Amont et vendu au secteur Aval, ainsi que les ventes de matières premières, de charges d'alimentation et de produits finis entre les raffineries et l'usine chimique. Toutes les ventes intersectorielles se font aux prix courants. Voir la note 2 pour en savoir plus sur les recettes intersectorielles.

La compagnie a recours à un programme de gestion des actifs diligent selon lequel les actifs non stratégiques sont analysés en vue d'une cession éventuelle. Le programme de gestion des actifs comprend une évaluation rigoureuse et régulière pour garantir que les actifs contribuent aux objectifs stratégiques de la compagnie.

## Gestion des risques

La taille de la compagnie, sa solide situation financière et la nature complémentaire de ses segments d'activité réduisent pour la compagnie dans son ensemble les risques liés aux fluctuations des prix des marchandises et de taux de change. En outre, la société peut utiliser des contrats sur marchandises, y compris des produits dérivés, pour gérer le risque lié au cours des matières premières et pour générer des rendements à partir de ses activités de négociation. Ces contrats ne sont pas comptabilisés selon la comptabilité de couverture. Le risque de crédit associé à la position sur produits dérivés de la compagnie est atténué par plusieurs facteurs, notamment l'utilisation de bourses de compensation de produits dérivés, la qualité des contreparties et les limites financières imposées aux contreparties de produits dérivés. Aucun risque de marché ou de crédit important quant à la situation financière de la société, aux résultats d'exploitation ou à la situation de trésorerie n'existe en raison des produits dérivés décrits dans la note 6, à la page 69. La compagnie maintient un système de contrôle comprenant l'autorisation, la déclaration et la surveillance des opérations sur des produits dérivés.

## Estimations comptables critiques

Les états financiers de la compagnie ont été dressés selon les Principes comptables généralement reconnus (« PCGR ») des États-Unis. Les PCGR des É.-U. obligent la direction à faire des estimations et à porter des jugements qui ont une incidence sur les montants déclarés d'actifs, de passifs, de produits et de charges ainsi que sur la déclaration des actifs et passifs éventuels. L'information comptable et financière de la compagnie reflète fidèlement son modèle d'entreprise qui repose sur l'exploration et la production de pétrole brut et de gaz naturel, ainsi que la fabrication, le commerce, le transport et la vente de pétrole brut, de gaz naturel, de produits pétroliers, de produits pétrochimiques et de divers produits spécialisés ainsi que sur la poursuite d'occasions commerciales à faibles émissions comme le captage et le stockage de carbone, l'hydrogène et les carburants à faibles émissions. L'Impériale n'a pas recours à des structures de financement visant à modifier ses résultats ou à soustraire certaines dettes de son bilan. Les principales méthodes comptables de la compagnie sont résumées dans la note 1 aux états financiers consolidés, à la page 51.

### Réserves de pétrole et de gaz naturel

L'évaluation des réserves de pétrole et de gaz naturel est essentielle pour une gestion efficace des actifs du secteur Amont. Elle fait partie intégrante de la prise de décisions sur les investissements relatifs aux biens pétroliers et gaziers comme de décider s'il faut aller de l'avant en ce qui concerne la mise en valeur.

L'estimation des réserves prouvées, qui repose sur une exigence de certitude raisonnable, est un processus continu qui repose sur de rigoureuses évaluations techniques, commerciales et du marché ainsi que sur une analyse détaillée des données sur les puits comme les débits, les pressions des gisements ainsi que les coûts de développement et de production, et d'autres facteurs. La compagnie vérifie l'estimation des réserves prouvées à partir de directives d'approbation établies de longue date. Les changements apportés aux réserves se font suivant un processus rigoureux bien établi, dirigé par des géoscientifiques et des ingénieurs compétents, secondés par le groupe de gestion des réserves qui a une solide expérience technique, aboutissant à des révisions avalisées par la haute direction et le conseil d'administration. Fait à signaler, la compagnie n'a pas recours à des objectifs quantitatifs précis sur les réserves pour fixer la rémunération. Les principaux critères du processus d'estimation des réserves sont décrits dans la « Déclaration des réserves », élément 1.

Les réserves de pétrole et de gaz naturel comprennent les réserves prouvées et non prouvées.

- Les réserves prouvées de pétrole et de gaz naturel sont déterminées conformément aux exigences de la Securities and Exchange Commission (SEC) des États-Unis. Les réserves prouvées correspondent aux volumes de pétrole et de gaz naturel dont la productivité économique peut être estimée avec une certitude raisonnable par l'analyse de données géologiques et techniques, ainsi qu'en vertu des conditions économiques et opérationnelles et des réglementations gouvernementales. Les réserves prouvées sont déterminées en utilisant la moyenne des prix du pétrole et du gaz naturel au premier jour du mois au cours de l'année de référence.

Les réserves prouvées peuvent être sous-divisées en réserves mises en valeur et non mises en valeur. Les réserves prouvées mises en valeur représentent les volumes qui devraient pouvoir être récupérés par le biais des puits, des installations ou des activités minières existants avec le matériel et les méthodes d'exploitation existants. Les réserves prouvées non mises en valeur représentent les volumes qui devraient pouvoir être récupérés par le biais de nouveaux puits, de puits existants, d'installations ou d'activités minières existantes qui nécessitent des dépenses en capital substantielles. Les réserves prouvées non mises en valeur sont reconnues lorsqu'un plan de mise en valeur a été adopté, indiquant qu'il est prévu qu'un puits soit mis en valeur dans un délai de cinq ans, à moins que des circonstances spécifiques ne plaident en faveur d'une période plus longue.

Bien que la compagnie soit raisonnablement certaine que les réserves prouvées seront exploitées, les échéances et les quantités extraites peuvent dépendre d'un certain nombre de facteurs, dont l'achèvement et l'optimisation des projets de mise en valeur, le rendement des gisements, les approbations réglementaires, les politiques gouvernementales, les préférences des consommateurs, le cadre des redevances et les variations importantes des niveaux de prix du pétrole brut et du gaz naturel.

- Les réserves non prouvées désignent les volumes de pétrole et de gaz naturel dont la certitude de récupération est moins que raisonnable et comprennent les réserves probables. Les réserves probables sont des réserves dont la récupération est plus probable qu'improbable.

Les révisions des volumes de réserves prouvées estimés précédemment pour les gisements existants peuvent être effectuées en raison de l'évaluation ou de la réévaluation de données existantes sur la géologie, les gisements ou la production, de nouvelles données sur la géologie, les gisements ou la production, ou des variations de la moyenne des prix du pétrole et du gaz naturel au premier jour du mois et/ou des coûts servant à calculer les réserves. Ces révisions peuvent aussi découler d'importants changements dans la stratégie de mise en valeur ou dans la capacité des installations et du matériel de production.

En 2020, les révisions à la baisse des réserves de bitume prouvées découlaient de la faiblesse des prix. En vertu de la définition des réserves prouvées de la SEC, les 2,2 milliards de barils de bitume à Kearl et les 0,6 milliard de barils de bitume à Cold Lake ne sont plus considérés comme des réserves prouvées. Les révisions à la baisse des réserves prouvées de pétrole brut synthétique ont été le résultat d'une baisse des prix, compensée par l'ajout de réserves prouvées non mises en valeur associées à la mise en valeur future à Syncrude. Les modifications des réserves prouvées de liquides et de gaz naturel ont été le résultat de la mise à jour des plans de développement des actifs non classiques de Montney et de Duvernay, et de la cession des biens classiques.

En 2021, les révisions à la hausse des réserves de bitume prouvées découlaient de l'amélioration des prix. En vertu de la définition des réserves prouvées de la SEC, les 1,7 milliard de barils de bitume à Kearl et les 0,5 milliard de barils de bitume à Cold Lake sont considérés comme des réserves prouvées. Les révisions à la hausse des réserves prouvées de pétrole brut synthétique découlaient de l'amélioration des prix. Les modifications des réserves prouvées de liquides et de gaz naturel ont été le résultat de la mise à jour des plans de développement et de la cession des actifs non classiques de Montney et de Duvernay.

En 2022, les révisions à la baisse des réserves prouvées de bitume ont été attribuables à une diminution de 0,2 milliard de barils à Kearl en raison d'obligations de versement de redevances plus élevées associées aux prix, et une diminution de 0,2 milliard de barils à Cold Lake en raison d'un plan de mise en valeur actualisé. Une augmentation des réserves de bitume de 0,1 milliard de barils est associée aux extensions à Cold Lake pour les projets AS-SGSIV de la phase 1 de Grand Rapids et SGSIV de Leming. Les révisions à la baisse des réserves prouvées de pétrole brut synthétique découlaient de la mise à jour des plans de développement minier et de l'augmentation des obligations de versement de redevances à Syncrude associées aux prix. Les modifications des réserves prouvées de liquides et de gaz naturel ont été principalement attribuables à la vente des actifs non classiques de la compagnie à Montney et Duvernay.

En outre, les conditions de certaines ententes contractuelles et de certains régimes de redevances gouvernementales peuvent faire en sorte qu'une réduction des cours conduise à une augmentation des réserves prouvées de L'impériale. La compagnie ne s'attend pas à ce que la révision à la baisse des réserves prouvées déclarées en vertu des définitions de la SEC affecte ses opérations.

### ***Amortissement par unité de production***

Les quantités des réserves de pétrole et de gaz naturel sont utilisées comme base pour calculer les taux d'amortissement par unité de production pour la plupart des actifs du secteur Amont. L'amortissement est obtenu en calculant le ratio du coût des actifs par rapport aux réserves prouvées totales ou aux réserves prouvées mises en valeur appliquées au coût réel de production. Les quantités produites et le coût de l'actif sont connus, tandis que les réserves prouvées sont fondées sur des estimations sujettes à une certaine variabilité.

Si la méthode de l'amortissement proportionnel au nombre d'unités de production ne conduit pas à une allocation équitable des coûts sur la durée de vie utile d'un actif du secteur Amont, une autre méthode est utilisée. La méthode de l'amortissement linéaire est utilisée dans des situations bien précises, lorsque la durée de vie estimée de l'actif ne correspond raisonnablement pas aux réserves sous-jacentes. À titre d'exemple, certains actifs utilisés dans la production de pétrole et de gaz naturel disposent d'une durée de vie plus courte que les réserves, et à ce titre, la compagnie a recours à l'amortissement linéaire pour veiller à ce que l'actif soit totalement amorti à la fin de sa durée de vie utile.

Dans la mesure où les réserves prouvées pour un gisement sont substantiellement désinscrites et que ce gisement continue à produire de sorte que la charge d'amortissement qui en découle ne conduit pas à une allocation équitable des coûts sur la durée de vie prévue, les actifs seront amortis à l'aide de la méthode de l'amortissement proportionnel au nombre d'unités de production sur la base des réserves déterminées au prix le plus récent de la SEC, ce qui permet d'obtenir une quantité plus importante de réserves prouvées, convenablement ajustée pour les variations de production et techniques. Cette approche a été appliquée en 2021, l'effet correspondant sur la charge d'amortissement étant négligeable par rapport aux périodes précédentes. En 2022 et 2023, tous les biens immobiliers disposent de réserves suffisantes aux prix courants de la SEC, ce qui permettra une répartition équitable des coûts sur la durée de vie économique des actifs du secteur Amont.

***L'incidence de cette approche par rapport aux périodes précédentes devrait être négligeable***

La compagnie teste régulièrement la probabilité de récupération des actifs ou des groupes d'actifs dès lors que des événements ou des changements aux circonstances indiquent que la valeur comptable risque d'être perdue. La compagnie dispose d'un processus solide pour surveiller les indicateurs de dépréciation potentielle dans ses groupes d'actifs tout au long de l'année. Ce processus est conforme aux exigences des normes ASC 360 et ASC 932 et s'appuie en partie sur le cycle de planification et de budgétisation de la compagnie.

Dans la mesure où la durée de vie de la grande majorité des principaux actifs de la compagnie est calculée en dizaines d'années, les flux de trésorerie futurs de ces actifs sont principalement basés sur les prix du pétrole et du gaz naturel, les marges sectorielles et les coûts de développement et de production sur le long terme. D'importantes réductions dans les perspectives de la compagnie au sujet des prix ou des marges pour le pétrole ou le gaz naturel, en particulier sur le long terme, ainsi que l'évolution des plans de mise en valeur, y compris les décisions de reporter, de réduire ou d'éliminer des dépenses en immobilisations prévues, peuvent être autant d'indicateurs d'une dépréciation potentielle. D'autres événements ou changements aux circonstances, y compris les indicateurs de la norme ASC 360, peuvent également augurer une possible dépréciation.

De manière générale, L'impériale ne considère pas la baisse temporaire des prix ou des marges comme un signe de dépréciation. La direction est d'avis que les prix à long terme doivent suffire à produire des investissements dans l'approvisionnement énergétique pour répondre à la demande mondiale. Bien que les prix puissent parfois baisser considérablement, c'est plutôt les grands paramètres de l'augmentation ou de la diminution de l'offre par rapport à la demande qui déterminent les prix à long terme dans le secteur. Sur le plan de l'offre, la production industrielle des gisements matures est en déclin. Ce déclin est compensé par des investissements visant la production dans de nouvelles découvertes, le développement de gisements connus, les avancées techniques et l'amélioration de l'efficacité. Les activités d'investissement et les politiques de production de l'OPEP ont aussi des effets sur l'offre mondiale de pétrole. L'évolution de la demande est largement dépendante de la croissance de l'activité économique générale, des sources d'énergie de remplacement et des niveaux de prospérité. Tout au long de la durée de vie de ces actifs majeurs, la compagnie s'attend à ce que les prix du pétrole et du gaz et les marges sectorielles affichent une importante volatilité. Ainsi, ces actifs connaîtront des périodes de bénéfice supérieur et de bénéfice inférieur, voire des pertes. Dans le cadre de l'évaluation visant à déterminer si les événements ou changements de situation indiquent que la valeur comptable d'un actif risque d'être perdue, la compagnie tient compte des récentes périodes de pertes d'exploitation dans le cadre de ses perspectives à plus long terme sur les prix et les marges.

#### *Perspectives pour l'énergie et évaluation des flux de trésorerie*

Le processus de planification et de budgétisation annuelles – le plan de la compagnie – est le mécanisme utilisé pour répartir les ressources (capital, dépenses en immobilisations et ressources humaines) à travers la compagnie. Les hypothèses relatives à l'offre et à la demande énergétiques à la base du plan de la compagnie sont d'abord fondées sur les Perspectives, qui contiennent des prévisions de la demande et de l'offre basées sur une évaluation des tendances actuelles en matière de technologies, de politiques gouvernementales, de préférences des consommateurs, de géopolitique, de développement économique et d'autres facteurs,

Les Perspectives, qui tiennent compte de l'environnement politique mondial actuel, ne tentent pas de présenter des projections quant à l'ampleur de l'avancement et du déploiement futurs de politiques et de technologies nécessaires pour que le monde ou la compagnie atteignent la carboneutralité d'ici 2050. Au fil de leur apparition, les avancées politiques et technologiques seront intégrées aux Perspectives et les plans d'entreprise de la compagnie seront mis à jour en conséquence.

Si les événements ou les changements aux circonstances indiquent que la valeur comptable d'un actif risque d'être perdue, la compagnie évalue les flux de trésorerie futurs non actualisés des biens en question pour déterminer la possibilité d'en recouvrer la valeur comptable. Pour effectuer cette évaluation, les actifs sont regroupés au niveau le plus bas pour lequel il existe des flux de trésorerie identifiables et largement indépendants des flux de trésorerie des autres groupes d'actifs. Les flux de trésorerie employés dans les évaluations de probabilité de récupération sont basés sur les hypothèses établies dans le plan de la compagnie, lequel est examiné et approuvé par le conseil d'administration, et sont conformes aux critères de gestion utilisés pour évaluer les possibilités d'investissement. Ces évaluations se fondent sur les hypothèses émises par la compagnie concernant l'allocation de capitaux futurs, les prix du pétrole et du gaz naturel, y compris les écarts de prix, les marges sur le raffinage et les produits chimiques, les volumes, les coûts de développement et de production, y compris les prix des émissions de gaz à effet de serre, ainsi que les taux de change des devises. Les quantités annuelles sont fondées sur les profils de production des gisements (débit ou ventes). L'estimation par la direction des volumes de production en amont utilisés pour les flux de trésorerie projetés fait appel à des quantités de réserves prouvées et peut inclure des quantités de réserves non prouvées ajustées en fonction du risque. Les prix des émissions de gaz à effet de serre reflètent les actions politiques actuelles ou prévues des gouvernements fédéral et provinciaux compétents. Bien que les scénarios de tiers, dont celui de carboneutralité d'ici 2050 de l'Agence internationale de l'énergie (*International Energy Agency Net Zero Emissions by 2050*), puissent être utilisés pour tester la résilience des activités et des stratégies de la compagnie, ils ne servent pas de fondements aux estimations de flux de trésorerie futurs pour les tests de dépréciation.

### *Juste valeur des actifs dépréciés*

Un groupe d'actifs subit une dépréciation si les flux de trésorerie futurs estimés non actualisés sont inférieurs à la valeur comptable du groupe. Les dépréciations correspondent à l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur la juste valeur. L'évaluation de la juste valeur est basée sur les opinions d'un intervenant du marché probable. Les principaux paramètres utilisés pour établir la juste valeur peuvent comprendre des estimations des valeurs de superficie et des mesures de la production des puits tirées de transactions comparables du marché, des estimations fondées sur le marché des ratios cours-flux de trésorerie dans le temps ainsi que des flux de trésorerie nets actualisés. Les données et les hypothèses utilisées dans les modèles de flux de trésorerie actualisés comprennent des estimations des volumes de production futurs, la production et les volumes de ventes de produits, les prix des produits de base comparables avec la moyenne établie par les experts industriels tiers et les agences gouvernementales, les marges sur le raffinage et les produits chimiques, les coûts de forage et de mise en valeur, les coûts d'exploitation et les taux d'actualisation, qui reflètent les caractéristiques du groupe d'actifs.

### *Autres estimations de dépréciation*

Les gisements non prouvés sont évalués périodiquement pour déterminer s'ils se sont dépréciés. Les gisements importants non prouvés font l'objet de tests de dépréciation individuels et les provisions pour moins-value imputées aux coûts capitalisés sont inscrites sur la base des plans de développement futurs de la compagnie, de la probabilité économique de succès estimée et de la durée pour laquelle la compagnie compte conserver les gisements. Les biens individuellement moins importants sont regroupés et amortis en fonction des risques liés à la mise en valeur et de la période de détention moyenne.

Les actifs à long terme retenus pour leur vente sont évalués pour déterminer leur dépréciation éventuelle en comparant leur valeur comptable à leur juste valeur, moins le coût de vente. Si la valeur comptable nette est supérieure à la juste valeur moins le coût de vente, l'actif est considéré déprécié et la valeur la plus basse lui est attribuée. Il faut faire preuve de jugement lorsque l'on détermine si un actif est retenu pour la vente et que l'on calcule la juste valeur moins le coût de vente.

Les investissements à la valeur de consolidation font l'objet de tests de dépréciation lorsque des événements ou des changements aux circonstances indiquent que la valeur comptable d'un investissement risque d'être perdue. Parmi les indicateurs clés, on notera des antécédents de pertes d'exploitation, un bénéfice négatif ou des perspectives de flux de trésorerie négatives, d'importantes révisions à la baisse des réserves de pétrole et de gaz ainsi que la situation financière et les perspectives du segment commercial ou de la région géographique de l'entité détenue. Si la baisse de la valeur de l'investissement n'est pas que temporaire, la valeur comptable de ce dernier est dépréciée à la juste valeur. En l'absence de prix du marché pour l'investissement, les flux de trésorerie actualisés sont utilisés pour évaluer la juste valeur, une opération qui exige beaucoup de jugement.

### *Dépréciations récentes*

En 2020, la compagnie a annoncé sa décision de cesser de mettre en valeur une partie importante de ses actifs non classiques en Alberta, ce qui a donné lieu à une charge de dépréciation hors trésorerie après impôts de 1 171 millions de dollars dans les résultats de 2020 du secteur Amont.

Parmi les facteurs pouvant exposer ultérieurement d'autres actifs à une dépréciation, on notera les réductions des perspectives de prix ou de marge de la compagnie, les variations dans l'allocation des capitaux ou les plans de mise en valeur, une baisse de la demande à long terme pour les produits de la compagnie ainsi qu'un rythme d'augmentation des coûts d'exploitation supérieur à celui des gains d'efficacité ou à celui des augmentations des prix ou des marges du pétrole et du gaz naturel. Cependant, comme les prix ou les marges des matières premières, ainsi que la relation entre les prix et les coûts dans le secteur pétrolier, sont intrinsèquement difficiles à prévoir, il n'est pas possible d'évaluer raisonnablement la possibilité ou la fourchette de futures pertes de valeur comptabilisées liées aux actifs à long terme de la compagnie.



Des informations complémentaires sur les résultats d'exploitation des activités pétrolières et gazières, sur les coûts capitalisés et sur les réserves sont disponibles dans les notes aux états financiers consolidés.

### **Prestations de retraite**

Le régime de retraite de la compagnie est géré conformément aux exigences des autorités gouvernementales et satisfait au niveau de capitalisation fixé par des actuaires indépendants. La comptabilité des régimes de retraite exige qu'on formule des hypothèses explicites concernant notamment le taux d'actualisation de l'obligation au titre des prestations constituées, le taux de rendement de l'actif du régime et le taux à long terme des augmentations salariales futures. Les hypothèses concernant les régimes de retraite sont revues annuellement par la haute direction. Ces hypothèses sont rajustées uniquement s'il faut refléter des changements à long terme des taux du marché et des perspectives. En 2022, le taux de rendement à long terme prévu pour les actifs du régime a été de 4,3 %, comparativement à des rendements réels de 5,6 % et de 6,5 % au cours des périodes de 10 ans et 20 ans, respectivement, terminées le 31 décembre 2022. Si des hypothèses différentes étaient employées, l'obligation et la charge pourraient augmenter ou diminuer. Comme indication de l'exposition potentielle de la compagnie à des changements dans les hypothèses critiques, comme le taux de rendement prévu pour les actifs du régime et le taux d'actualisation pour mesurer l'obligation au titre des prestations de retraite, une réduction de 1 % du taux d'actualisation augmenterait l'obligation des prestations du régime d'environ 1 milliard de dollars. De même, une réduction de 1 % du taux de rendement à long terme des actifs du régime augmenterait la charge de retraite annuelle d'environ 95 millions de dollars avant impôts. À L'impériale, les écarts entre le rendement réel des actifs du régime et le rendement prévu à long terme ne sont pas constatés dans l'exercice au cours duquel ils se produisent. Ces écarts sont plutôt amortis dans la charge de retraite avec les autres gains ou pertes actuariels sur la durée moyenne du reste de la carrière active des salariés. En 2022, les charges de retraite ont représenté environ 1 % des charges totales.

### **Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations**

La compagnie a des obligations liées à la mise hors service de certaines immobilisations. La juste valeur de ces obligations est enregistrée comme passif sur une base actualisée, habituellement lorsque les actifs en question sont installés. Dans l'estimation de la juste valeur, la compagnie formule des hypothèses et porte des jugements concernant certains facteurs tels que l'existence d'obligations juridiques liées à la mise hors service d'immobilisations, les évaluations techniques des actifs, les montants et les délais estimés des règlements, les taux d'actualisation ainsi que les taux d'inflation. À la page 68, la note 5 aux états financiers consolidés contient un tableau de continuité sur trois ans décrivant en détail l'évolution des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations.

### **Coûts des forages d'exploration interrompus**

La compagnie continue de comptabiliser à l'actif les coûts d'un forage d'exploration lorsque le forage révèle la présence de réserves suffisantes pour justifier la complétion d'un puits de production, ainsi que si la compagnie réalise des progrès suffisants dans l'évaluation des réserves et sur le plan de la viabilité économique et opérationnelle du projet. Les coûts des puits d'exploration ne répondant pas à ces critères sont passés en charges. Pour déterminer si un projet de compagnie progresse suffisamment, il faut étudier soigneusement les faits et les circonstances. Les faits et circonstances qui justifient la poursuite de la capitalisation des puits suspendus à la fin de l'exercice sont mentionnés dans la note 15 aux états financiers consolidés, à la page 82.

### **Provisions fiscales**

Les activités de la compagnie sont complexes et les interprétations fiscales, les règlements et les lois qui les visent sont en évolution constante.

Les économies des positions fiscales incertaines que la compagnie a prises et compte prendre dans ses déclarations fiscales ne peuvent être prises en compte dans les états financiers que si la direction estime plus probable qu'improbable que cette position sera maintenue par les autorités fiscales. Dans le cas d'une position qui sera probablement maintenue, l'avantage constaté dans les états financiers correspondra à l'avantage fiscal le plus élevé à l'égard duquel la probabilité que cet avantage soit réalisé lors du règlement final conclu avec les autorités fiscales est supérieure à 50 %. La direction doit faire preuve d'un grand jugement dans la comptabilisation des provisions concernant les impôts sur les bénéfices et les litiges fiscaux parce que leur issue est souvent difficile à prédire. Les avantages fiscaux non constatés de la compagnie et la description des exercices visés sont résumés dans la note 3 aux états financiers consolidés.

## Rapport de la direction sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière

La direction, y compris le chef de la direction et l'agent comptable principal et agent financier principal de la compagnie, est responsable de la mise en place et du maintien de contrôles internes appropriés concernant l'information financière de la compagnie. La direction a procédé à une évaluation de l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière selon les critères établis dans le document intitulé *Internal Control – Integrated Framework (2013)*, publié par le Committee of Sponsoring Organizations de la Commission Treadway. À la lumière de cette évaluation, la direction a conclu que le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Compagnie Pétrolière Impériale Limitée était efficace au 31 décembre 2022.

PricewaterhouseCoopers LLP, auditeur inscrit et indépendant, a effectué l'audit du contrôle interne de la compagnie à l'égard de l'information financière au 31 décembre 2022, comme il est précisé dans son rapport inclus dans les présentes.

*/s/ Bradley W. Corson*

Bradley W. Corson  
Président du conseil et président  
(Chef de la direction)

*/s/ Daniel E. Lyons*

Daniel E. Lyons  
Vice-président principal,  
Finances et administration, et contrôleur de gestion  
(agent comptable principal et agent financier principal)

22 février 2023

# Rapport du cabinet d'experts-comptables inscrit indépendant

Au conseil d'administration et aux actionnaires de la Compagnie Pétrolière Impériale Limitée

## Opinions sur les états financiers et le contrôle interne à l'égard de l'information financière

Nous avons effectué l'audit des bilans consolidés ci-joints de la Compagnie Pétrolière Impériale Limitée et de ses filiales (collectivement, la « compagnie ») aux 31 décembre 2022 et 2021 et de l'état consolidé des résultats, de l'état consolidé du résultat étendu, de l'état consolidé des capitaux propres et de l'état consolidé des flux de trésorerie pour chacun des exercices compris dans la période de trois ans close le 31 décembre 2022, ainsi que des notes annexes (collectivement, les « états financiers consolidés »). Nous avons également effectué l'audit du contrôle interne à l'égard de l'information financière de la compagnie au 31 décembre 2022, selon les critères établis dans le document *Internal Control – Integrated Framework* (2013) publié par le Committee of Sponsoring Organizations de la Treadway Commission (le « COSO »).

À notre avis, les états financiers consolidés susmentionnés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la compagnie aux 31 décembre 2022 et 2021, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour chacun des exercices compris dans la période de trois ans close le 31 décembre 2022, conformément aux principes comptables généralement reconnus des États-Unis. De plus, à notre avis, la compagnie maintenait, dans tous ses aspects significatifs, un contrôle interne efficace à l'égard de l'information financière au 31 décembre 2022, selon les critères établis dans le document *Internal Control – Integrated Framework* (2013) publié par le COSO.

## Fondement des opinions

La direction de la compagnie est responsable des présents états financiers consolidés, du maintien d'un contrôle interne efficace à l'égard de l'information financière et de l'appréciation qu'elle fait de l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière figurant dans le « Rapport de la direction sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière » ci-joint. Notre responsabilité consiste à exprimer des opinions sur les états financiers consolidés de la compagnie et sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la compagnie, sur la base de nos audits. Nous sommes un cabinet d'experts-comptables inscrit auprès du Public Company Accounting Oversight Board (des États-Unis) (le « PCAOB ») et sommes tenus d'être indépendants de la compagnie conformément aux lois fédérales américaines sur les valeurs mobilières et aux règles et règlements applicables de la Securities and Exchange Commission et du PCAOB.

Nous avons effectué nos audits conformément aux normes du PCAOB. Ces normes requièrent que nous planifions et réalisons les audits de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent d'erreurs ou de fraudes, et qu'un contrôle interne à l'égard de l'information financière efficace a été maintenu dans tous ses aspects significatifs.

Nos audits des états financiers consolidés ont compris la mise en œuvre de procédures en vue d'évaluer les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent d'erreurs ou de fraudes, et la mise en œuvre de procédures en réponse à ces risques. Ces procédures ont compris le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des informations fournies dans les états financiers consolidés. Nos audits ont également compris l'évaluation des principes comptables retenus et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés. Notre audit du contrôle interne à l'égard de l'information financière a compris l'acquisition d'une compréhension du contrôle interne à l'égard de l'information financière, une évaluation du risque de l'existence d'une faiblesse significative, ainsi que des tests et une évaluation de l'efficacité de la conception et du fonctionnement du contrôle interne en fonction de notre évaluation du risque. Nos audits ont également compris la mise en œuvre des autres procédures que nous avons jugées nécessaires dans les circonstances. Nous estimons que nos audits constituent un fondement raisonnable à nos opinions.

### **Définition et limites du contrôle interne à l'égard de l'information financière**

Le contrôle interne à l'égard de l'information financière d'une société est un processus conçu pour fournir une assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de la publication de l'information financière, conformément aux principes comptables généralement reconnus. Il comprend les politiques et procédures qui : i) concernent la tenue de comptes suffisamment détaillés qui donnent une image précise et fidèle des opérations et des cessions d'actifs de la compagnie; ii) fournissent une assurance raisonnable que les opérations sont enregistrées comme il se doit pour établir les états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus et que les encaissements et décaissements de la compagnie ne sont faits qu'avec l'autorisation de la direction et du conseil d'administration; et iii) fournissent une assurance raisonnable concernant la prévention ou la détection à temps de toute acquisition, utilisation ou cession non autorisée d'actifs de la compagnie qui pourrait avoir une incidence significative sur les états financiers.

En raison des limites qui lui sont inhérentes, il se peut que le contrôle interne à l'égard de l'information financière ne permette pas de prévenir ou de détecter certaines anomalies. De plus, toute projection du résultat d'une évaluation de son efficacité sur des périodes futures comporte le risque que les contrôles deviennent inadéquats en raison de changements de situation ou que le niveau de respect des politiques ou des procédures diminue.

### **Questions critiques de l'audit**

La question critique de l'audit communiquée ci-après est une question soulevée au cours de l'audit des états financiers consolidés de la période considérée qui a été ou qui doit être communiquée au comité d'audit et qui i) est liée à des comptes ou des informations fournies qui sont significatifs par rapport aux états financiers consolidés et ii) pour laquelle nous avons dû porter des jugements particulièrement difficiles, subjectifs ou complexes. La communication de la question critique de l'audit ne modifie en rien notre opinion sur les états financiers consolidés pris dans leur ensemble et, en communiquant la question critique de l'audit ci-après, nous n'exprimons pas d'opinions distinctes sur celle-ci ni sur les comptes ou informations connexes.

#### *Incidence des réserves prouvées de pétrole et de gaz naturel sur le montant net des immobilisations corporelles du secteur Amont*

Tel qu'il est présenté aux notes 1 et 2 des états financiers consolidés, le solde net des immobilisations corporelles du secteur Amont de la compagnie s'établit à 26 949 M\$ au 31 décembre 2022, et la dotation à l'amortissement et à l'épuisement correspondante, pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, s'élève à 1 673 M\$. La direction suit la méthode de la capitalisation du coût de la recherche fructueuse pour comptabiliser ses activités d'exploration et de production. Les coûts à engager pour acheter, louer ou acquérir de quelque façon un gisement (non prouvé ou prouvé) sont capitalisés au moment où ils sont engagés. Comme la direction en a fait mention, les volumes des réserves prouvées de pétrole et de gaz naturel sont utilisés comme base pour calculer les taux d'amortissement par unité de production pour la plupart des actifs du secteur Amont. L'estimation des volumes de réserves prouvées de pétrole et de gaz naturel est un processus continu qui repose sur des évaluations techniques, commerciales et de marché ainsi que sur une analyse détaillée des données sur les puits comme les débits, les pressions des gisements ainsi que les coûts de mise en valeur et de production, entre autres facteurs. Comme la direction en a fait mention, les changements apportés aux réserves se font suivant un processus rigoureux bien établi, dirigé par des géoscientifiques et des ingénieurs compétents, secondés par le groupe de gestion des réserves (collectivement, les « spécialistes de la direction »).

Les faits suivants ont permis de déterminer que la mise en œuvre des procédures à l'égard de l'incidence des réserves prouvées de pétrole et de gaz naturel sur le montant net des immobilisations corporelles du secteur Amont constituait une question critique de l'audit en raison du fait que : i) la direction a exercé un jugement important et a eu recours aux spécialistes de la direction pour établir les estimations des réserves prouvées de pétrole et de gaz naturel, puisque les volumes des réserves sont fondés sur des estimations et des méthodes d'ingénierie, ce qui a donné lieu, de la part de l'auditeur, à ii) l'exercice d'un degré élevé de jugement, de subjectivité et d'effort dans l'exécution des procédures et dans l'évaluation des éléments probants obtenus relativement aux données, méthodes et hypothèses utilisées par la direction et les spécialistes de la direction dans l'établissement des estimations des volumes de réserves prouvées de pétrole et de gaz naturel.

Le traitement de cette question a consisté à mettre en œuvre des procédures et à évaluer les éléments probants nécessaires à la formulation d'une opinion globale sur les états financiers consolidés. Dans le cadre de ces procédures, l'efficacité des contrôles liés aux estimations de la direction quant aux volumes de réserves prouvées de pétrole et de gaz naturel a été testée. Le travail des spécialistes de la direction a été utilisé dans la mise en œuvre des procédures d'évaluation du caractère raisonnable des estimations des volumes de réserves prouvées de pétrole et de gaz naturel. Préalablement à l'utilisation de ce travail, les compétences des spécialistes de la direction ont été évaluées de même que les relations entre la compagnie et ces derniers. Les procédures mises en œuvre ont aussi compris l'évaluation des méthodes et des hypothèses utilisées par les spécialistes de la direction, des tests des données utilisées par ces derniers ainsi qu'une évaluation de leurs conclusions.

**(signé) PricewaterhouseCoopers s.r.l./s.e.n.c.r.l.**

Comptables professionnels agréés

Calgary, Canada

Le 22 février 2023

Nous agissons en tant qu'auditeurs de la compagnie depuis 1934.

## État consolidé des résultats (PCGR des États-Unis)

en millions de dollars canadiens

Exercices se terminant le 31 décembre	2022	2021	2020
<b>Produits et autres revenus</b>			
Produits (a)	59 413	37 508	22 284
Revenus de placement et d'autres sources (notes 8, 18)	257	82	104
<b>Total des produits et des autres revenus</b>	<b>59 670</b>	<b>37 590</b>	<b>22 388</b>
<b>Dépenses</b>			
Exploration (note 15)	5	32	13
Achats de pétrole brut et de produits (b)	37 742	23 174	13 293
Production et fabrication (c) (note 11)	7 404	6 316	5 535
Frais de vente et frais généraux (c)	882	784	741
Taxe d'accise fédérale et frais de carburant	2 179	1 928	1 736
Dépréciation et épuisement (y compris pertes de valeur) (notes 2, 11)	1 897	1 977	3 293
Retraite non liée aux services et avantages postérieurs au départ à la retraite	17	42	121
Financement (d) (note 12)	60	54	64
<b>Total des dépenses</b>	<b>50 186</b>	<b>34 307</b>	<b>24 796</b>
<b>Bénéfice (perte) avant impôts</b>	<b>9 484</b>	<b>3 283</b>	<b>(2 408)</b>
<b>Impôts sur le bénéfice</b> (note 3)	<b>2 144</b>	<b>804</b>	<b>(551)</b>
<b>Bénéfice (perte) net</b>	<b>7 340</b>	<b>2 479</b>	<b>(1 857)</b>
<b>Informations par action</b> (en dollars canadiens)			
Bénéfice (perte) net par action ordinaire – résultat de base (note 10)	11,47	3,48	(2,53)
Bénéfice (perte) net par action ordinaire – résultat dilué (note 10)	11,44	3,48	(2,53)
(a) Sommes remboursables par des apparentés comprises dans les produits (note 16).	17 042	8 777	5 107
(b) Sommes remboursables à des apparentés comprises dans les achats de pétrole brut et autres produits. (note 16).	3 795	2 737	2 484
(c) Sommes remboursables à des apparentés comprises dans les dépenses de production et fabrication et les frais de vente et frais généraux (note 16).	460	420	579
(d) Sommes remboursables aux apparentés comprises dans le financement (note 16).	78	28	61

Les notes afférentes aux états financiers consolidés font partie intégrante de ces états.

## État consolidé du résultat étendu (PCGR des États-Unis)

en millions de dollars canadiens

Exercices se terminant le 31 décembre	2022	2021	2020
<b>Bénéfice (perte) net</b>	<b>7 340</b>	2 479	(1 857)
Autres éléments du résultat étendu (perte), après impôts sur les			
Ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite (excluant l'amortissement)	<b>582</b>	679	(212)
Amortissement de l'ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite inclus dans le coût net des prestations constituées	<b>83</b>	133	134
<b>Total des autres éléments du résultat étendu (perte)</b>	<b>665</b>	812	(78)
<b>Résultat étendu (perte)</b>	<b>8 005</b>	3 291	(1 935)

Les notes afférentes aux états financiers consolidés font partie intégrante de ces états.



## Bilan consolidé (PCGR des États-Unis)

en millions de dollars canadiens

Au 31 décembre

	2022	2021
<b>Actifs</b>		
Actifs à court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 749	2 153
Comptes débiteurs – montant net (a)	4 719	3 869
Stocks de pétrole brut et de produits (note 11)	1 514	1 102
Matières, fournitures et charges payées d'avance	754	689
<b>Total de l'actif à court terme</b>	<b>10 736</b>	<b>7 813</b>
Investissements et créances à long terme (b)	893	757
Immobilisations corporelles et incorporelles, déduction faite de l'amortissement cumulé et de l'épuisement (note 2, 18)	30 506	31 240
Écart d'acquisition	166	166
Autres éléments d'actif, y compris non matériels – montant net	1 223	806
<b>Total de l'actif</b>	<b>43 524</b>	<b>40 782</b>
<b>Passif</b>		
Passifs à court terme		
Billets et emprunts (note 12)	122	122
Comptes créditeurs et charges à payer (a) (note 11)	6 194	5 184
Impôts sur le bénéfice à payer	2 582	248
<b>Total des passifs à court terme</b>	<b>8 898</b>	<b>5 554</b>
Dettes à long terme (c) (note 14)	4 033	5 054
Autres obligations à long terme (note 5)	3 467	3 897
Passif d'impôts futurs (note 3)	4 713	4 542
<b>Total du passif</b>	<b>21 111</b>	<b>19 047</b>
Engagements et passif de prévoyance (note 9)		
<b>Capitaux propres</b>		
Actions ordinaires à la valeur attribuée (d) (note 10)	1 079	1 252
Bénéfices réinvestis	21 846	21 660
Cumul des autres éléments du résultat étendu (perte) (note 17)	(512)	(1 177)
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>22 413</b>	<b>21 735</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>43 524</b>	<b>40 782</b>

(a) Les comptes débiteurs – montant net comprenaient des sommes remboursables nettes par des apparentés de 1 108 millions de dollars (1 031 millions de dollars en 2021), (note 16).

(b) Les investissements et créances à long terme comprenaient des sommes remboursables par des apparentés de 288 millions de dollars (298 millions de dollars en 2021), (note 16).

(c) Les dettes à long terme comprenaient des sommes remboursables à des apparentés de 3 447 millions de dollars (4 447 millions de dollars en 2021), (note 16).

(d) Le nombre d'actions ordinaires autorisées et en circulation était respectivement de 1 100 millions et de 584 millions respectivement 2021 (en 2021 – 1 100 millions et 678 millions, respectivement), (note 10).

Les notes afférentes aux états financiers consolidés font partie intégrante de ces états.

Approuvé par le conseil.

*/s/ Bradley W. Corson*

Bradley W. Corson  
Président du conseil, président et  
chef de la direction

*/s/ Daniel E. Lyons*

Daniel E. Lyons  
Vice-président principal,  
finances et administration, et contrôleur de gestion

## État consolidé des capitaux propres (PCGR des États-Unis)

en millions de dollars canadiens

Au 31 décembre	2022	2021	2020
<b>Actions ordinaires à la valeur attribuée</b> (note 10)			
Au début de l'exercice	1 252	1 357	1 375
Achats d'actions à la valeur attribuée	(173)	(105)	(18)
À la fin de l'exercice	1 079	1 252	1 357
<b>Bénéfices réinvestis</b>			
Au début de l'exercice	21 660	22 050	24 812
Bénéfice (perte) net de l'exercice	7 340	2 479	(1 857)
Achats d'actions au-dessus de la valeur attribuée	(6 222)	(2 140)	(256)
Dividendes déclarés	(932)	(729)	(647)
Effet cumulatif des modifications comptables	—	—	(2)
À la fin de l'exercice	21 846	21 660	22 050
<b>Cumul des autres éléments du résultat étendu (perte)</b> (note 17)			
Au début de l'exercice	(1 177)	(1 989)	(1 911)
Autres éléments du résultat étendu (perte)	665	812	(78)
À la fin de l'exercice	(512)	(1 177)	(1 989)
<b>Capitaux propres en fin d'exercice</b>	<b>22 413</b>	<b>21 735</b>	<b>21 418</b>

Les notes afférentes aux états financiers consolidés font partie intégrante de ces états.

## État consolidé des flux de trésorerie (PCGR des États-Unis)

en millions de dollars canadiens

Exercices se terminant le 31 décembre	2022	2021	2020
<b>Activités d'exploitation</b>			
Bénéfice (perte) net	7 340	2 479	(1 857)
Ajustements au titre d'éléments hors trésorerie :			
Dépréciation et épuisement (y compris pertes de valeur) (note 2)	1 897	1 977	3 273
Dépréciation d'actifs incorporels (note 11)	—	—	20
(Gain) perte à la vente d'actifs (notes 8, 18)	(158)	(49)	(35)
Charges d'impôts futurs et autres	(77)	91	(521)
Variations de l'actif et du passif d'exploitation :			
Comptes débiteurs	(862)	(1 950)	780
Stocks, matières, fournitures et charges payées d'avance –	(477)	45	78
Impôts sur le bénéfice à payer	1 876	248	(106)
Comptes créditeurs et charges à payer	948	2 020	(1 087)
Autres postes – montant net (b)	(5)	615	253
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>10 482</b>	<b>5 476</b>	<b>798</b>
<b>Activités d'investissement</b>			
Ajouts aux immobilisations corporelles	(1 526)	(1 108)	(868)
Produits des ventes d'actifs (notes 8, 18)	904	81	82
Investissements supplémentaires	(6)	—	—
Prêt à des sociétés dans lesquelles la compagnie détient une participation en actions – montant net	10	15	(16)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(618)</b>	<b>(1 012)</b>	<b>(802)</b>
<b>Activités de financement</b>			
Dettes à court terme – montant net (note 12)	—	(111)	—
Dettes à long terme – réduction (note 14)	(1 000)	—	—
Obligations de location-financement - réduction (note 14)	(22)	(20)	(20)
Dividendes versés	(851)	(706)	(649)
Actions ordinaires achetées (note 10)	(6 395)	(2 245)	(274)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(8 268)</b>	<b>(3 082)</b>	<b>(943)</b>
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie</b>	<b>1 596</b>	<b>1 382</b>	<b>(947)</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice</b>	<b>2 153</b>	<b>771</b>	<b>1 718</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin d'exercice (a)</b>	<b>3 749</b>	<b>2 153</b>	<b>771</b>
(a) La trésorerie comprend les fonds en banque et les équivalents de trésorerie au coût. Les équivalents de trésorerie sont des titres très liquides arrivant à échéance au plus trois mois après la date de leur achat.			
(b) Comprenait des cotisations aux régimes enregistrés de retraite	(174)	(164)	(195)
Impôts sur les bénéfices (payés) recouvrés.	(374)	58	(42)
Intérêts (payés), après capitalisation	(60)	(43)	(62)

Les notes afférentes aux états financiers consolidés font partie intégrante de ces états.

# Notes aux états financiers consolidés

Les états financiers consolidés ci-joints et la documentation complémentaire sont la responsabilité de la direction de Compagnie Pétrolière Impériale Limitée.

L'activité principale de la compagnie repose sur l'exploration et la production de pétrole brut et de gaz naturel, sur la fabrication, le commerce, le transport et la vente de pétrole brut, de gaz naturel, de produits pétroliers, de produits pétrochimiques et de divers produits spécialisés ainsi que sur la poursuite d'occasions commerciales à faibles émissions comme le captage et le stockage de carbone, l'hydrogène et les carburants à faibles émissions.

Les états financiers consolidés ont été dressés selon les principes comptables généralement reconnus des États-Unis, qui obligent la direction à faire des estimations et à porter des jugements qui ont une incidence sur les montants déclarés d'actifs, de passifs, de produits et de charges ainsi que sur la déclaration des actifs et passifs éventuels. Les résultats réels peuvent être différents de ces estimations. Les données des années antérieures ont été reclassées dans certains cas pour se conformer à la base de présentation de 2022. Tous les montants sont en dollars canadiens, sauf indication contraire.

## 1. Résumé des principales politiques comptables

### Principes de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes des filiales dont la compagnie a le contrôle. Les comptes et opérations intersociétés ont été éliminés. Les filiales comprennent les entreprises dans lesquelles L'impériale détient à la fois une participation et la capacité continue de déterminer unilatéralement les politiques stratégiques, d'exploitation, d'investissement et de financement. Imperial Oil Resources Limited et Canada Imperial Oil Limited sont des filiales importantes incluses dans les états financiers consolidés qui sont entièrement détenues par Compagnie Pétrolière Impériale Limitée. Les états financiers consolidés reflètent également la quote-part de la participation indivise de la compagnie dans certains éléments d'actif et de passif, produits et charges du secteur Amont, dont sa participation de 70,96 % dans la coentreprise Kearn et de 25 % dans la coentreprise Syncrude.

### Revenus

L'Impériale vend généralement du pétrole brut, du gaz naturel et des produits pétroliers et des produits chimiques en vertu d'ententes à court terme aux prix courants du marché. Dans certains cas, les produits peuvent être vendus en vertu d'ententes à long terme, comprenant des ajustements périodiques des prix pour tenir compte des conditions du marché.

Les revenus sont comptabilisés au montant que la compagnie s'attend à recevoir lorsque le client a pris le contrôle, en général lorsque le titre de propriété est transféré et que le client en assume les risques et les avantages. Les prix de certaines ventes sont fondés sur des indices de prix qui ne sont parfois pas disponibles avant la période suivante. Dans de tels cas, les prix estimés sont enregistrés lorsque la vente est comptabilisée et sont finalisés lorsque l'information définitive est disponible. Ces ajustements des revenus provenant des obligations de rendement satisfaites au cours des périodes précédentes ne sont pas importants. Le paiement des transactions de produits est habituellement dû dans les 30 jours.

Les revenus comprennent les sommes facturées aux clients pour l'expédition et la manutention. Les frais d'expédition et de manutention engagés jusqu'au point d'entreposage final avant la livraison au client sont portés au poste « Achats de pétrole brut et de produits », dans l'état consolidé des résultats. Les frais de livraison du point d'entreposage final au client sont comptabilisés à titre de charge de commercialisation au poste « Frais de vente et frais généraux ». La compagnie ne conclut pas d'ententes qui l'obligent à racheter ses produits, pas plus qu'elle n'accorde au client un droit de retour.

Les obligations futures de livraison de volumes qui ne sont pas satisfaites à la fin de la période doivent être remplies par la production ou les achats courants. Ces obligations de rendement sont fondées sur les prix courants au moment de la transaction et sont entièrement limitées en raison de la volatilité des prix courants.

Les opérations d'achat et de vente de marchandises auprès de la même contrepartie conclues en regard l'une de l'autre sont combinées et comptabilisées comme des échanges mesurés à la valeur comptable de l'élément vendu.

« Revenus » et « Comptes débiteurs » : la valeur « nette » comprend les revenus et les comptes débiteurs qui entrent dans le champ d'application de la norme ASC 606 « *Revenue from Contracts with Customers* » (*Produits provenant de contrats avec des clients*) et ceux qui en sont exclus. Les créances à long terme proviennent principalement des créances en dehors du champ d'application de la norme ASC 606. Les actifs sur contrats proviennent principalement des programmes d'aide à la commercialisation et ne sont pas importants. Les passifs au titre de contrats constituent principalement les paiements anticipés des clients et les régularisations des escomptes de volume attendus, et ne sont pas importants.

### **Taxes à la consommation**

Les taxes à la consommation perçues par la compagnie sont exclues de l'état consolidé des résultats. Il s'agit principalement des taxes provinciales sur les carburants automobiles, de la taxe fédérale sur les produits et services et de la taxe de vente harmonisée fédérale-provinciale.

### **Produits dérivés**

L'Impériale peut avoir recours à des produits dérivés pour compenser le risque lié aux cours des marchandises, aux taux de change et aux taux d'intérêt découlant des actifs, des passifs, des engagements fermes, et des transactions prévues existants. Tous les produits dérivés, à l'exception de ceux désignés comme étant des achats et des ventes normaux, sont comptabilisés à leur juste valeur. Les actifs et passifs dérivés avec la même contrepartie sont compensés si le droit de compensation existe et si certains autres critères sont réunis. Les garanties à payer ou à recevoir sont compensées avec les actifs dérivés et les passifs dérivés, respectivement.

La comptabilisation et le classement du gain ou de la perte qui résulte de l'ajustement d'un dérivé à sa juste valeur dépendent de l'objet du dérivé. Les gains et les pertes découlant des variations de la juste valeur des produits dérivés sont comptabilisés à la rubrique « Revenus » ou « Achats de pétrole brut et de produits » à l'état consolidé des résultats.

### **Juste valeur**

La juste valeur est le prix qui serait obtenu à la vente d'un actif ou déboursé pour transférer un passif lors d'une transaction ordonnée entre intervenants du marché. Les niveaux de hiérarchie 1, 2 et 3 sont des termes pour désigner la priorité des données dans les techniques d'évaluation servant à mesurer la juste valeur. Les données de niveau 1 sont les prix cotés sur les marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques. Les données de niveau 2 sont des données sur les actifs ou passifs autres que les prix cotés de niveau 1, mais qui sont observables directement ou indirectement. Les données de niveau 3 sont des données qui ne sont pas observables sur le marché.

### **Stocks**

Les stocks sont comptabilisés au coût ou à la valeur marchande courante, si celle-ci est inférieure. Le coût du pétrole brut et des produits est déterminé principalement selon la méthode du dernier entré, premier sorti (DEPS). La méthode DEPS a été préférée à la méthode du premier entré, premier sorti et à celle du coût moyen parce qu'elle permet de mieux rapprocher les coûts courants et les produits d'exploitation dégagés pour la période.

Le coût des stocks comprend les dépenses et autres charges, y compris l'amortissement, engagées directement ou indirectement pour assurer leur conditionnement actuel et le lieu. Les frais de vente et les frais généraux sont inscrits à titre de frais imputables à la période en cours et exclus du coût des stocks. Les stocks de matériaux et de fournitures sont évalués à leur coût ou moins.

### **Investissements**

La participation dans les actifs nets sous-jacents des filiales dont la compagnie n'a pas le contrôle, mais sur lesquelles elle exerce une influence importante, est comptabilisée à la valeur de consolidation. Cette participation est comptabilisée au coût d'origine majoré de la quote-part de L'impériale dans le bénéfice depuis l'acquisition de la participation, déduction faite des dividendes touchés. La quote-part de L'impériale dans le bénéfice après impôts de ces placements est portée au poste « Revenus de placement et d'autres sources », dans l'état consolidé des résultats. Les placements en actions de sociétés autres que les filiales consolidées et les placements mises en équivalence sont mesurés à leur juste valeur, les variations de la juste valeur étant comptabilisées dans le bénéfice net. La compagnie suit une approche modifiée pour les actions de sociétés dont la juste valeur ne peut être facilement déterminée. Cette approche modifiée mesure les placements au coût moins la perte de valeur, s'il y a lieu, corrigés des changements découlant des variations de prix observables lors des transactions ordonnées pour des placements similaires du même émetteur. Les dividendes sont inclus dans « Revenus de placement et d'autres sources ».

Ces investissements représentent les participations dans des sociétés fermées de transport par pipeline et une coentreprise de chargement ferroviaire qui facilitent l'achat et la vente de liquides dans la conduite des activités de la compagnie. Les autres parties détenant une participation dans ces investissements partagent les risques et les avantages en proportion du pourcentage de leur participation. L'Impériale n'investit pas dans ces placements dans le but de soustraire des passifs de son bilan.

### **Immobilisations corporelles**

#### *Base des coûts*

Pour ses activités d'exploration et de production, L'impériale suit la méthode de la capitalisation du coût de la recherche fructueuse. Selon cette méthode, les coûts sont cumulés gisement par gisement. Les coûts à engager pour acheter, louer ou acquérir de quelque façon un gisement (non prouvé ou prouvé) sont capitalisés au moment où ils sont engagés. Le coût d'un forage d'exploration est comptabilisé comme un actif lorsque le forage révèle la présence de réserves suffisantes pour justifier la complétion d'un puits de production et que la compagnie réalise des progrès suffisants dans l'évaluation des réserves et de la viabilité économique et opérationnelle du projet. Les coûts des puits d'exploration ne répondant pas à ces critères sont passés en charges. Les autres dépenses d'exploration, y compris les coûts géophysiques et les loyers annuels des concessions, sont passées en charges à mesure qu'elles sont engagées. Les coûts de mise en valeur, y compris les coûts des puits producteurs et des puits secs mis en valeur, sont capitalisés.

Les intérêts débiteurs engagés pour financer les dépenses au cours de la phase de construction de projets sont capitalisés dans le coût historique de l'acquisition des immobilisations construites. La phase de construction du projet commence par la conception technique détaillée et s'achève quand l'immobilisation corporelle en question est prête à remplir sa vocation. Les intérêts débiteurs capitalisés sont inclus dans les immobilisations corporelles et sont amortis au cours de la durée de vie des éléments d'actif connexes.

Les frais d'entretien et de réparation, y compris les frais relatifs aux travaux de gros entretien planifié, sont passés en charges au moment où ils sont engagés. Les améliorations qui prolongent la durée de vie utile d'un bien ou en accroissent le rendement sont capitalisées.

#### *Dépréciation, épuisement et amortissement*

La dépréciation, l'épuisement et l'amortissement sont principalement déterminés via la méthode de l'amortissement proportionnel au nombre d'unités de production ou la méthode de l'amortissement linéaire, qui repose sur la durée de vie utile estimée de l'actif en tenant compte de l'obsolescence. L'amortissement et l'épuisement des actifs liés aux biens producteurs commencent au moment où la production devient régulière.

L'amortissement des autres actifs commence au moment où l'actif est installé et prêt à servir. Les actifs en cours de construction ne sont ni amortis ni épuisables.

Les coûts d'acquisition des gisements prouvés sont amortis selon la méthode de l'amortissement proportionnel au rendement calculée à partir du total des volumes de réserves prouvées de pétrole et de gaz naturel. Les coûts capitalisés de forage d'exploration et de mise en valeur associés à des biens d'extraction épuisables et productifs sont amortis en utilisant les taux d'amortissement proportionnel au rendement, qui sont basés sur la quantité de réserves prouvées mises en valeur de pétrole et de gaz qu'on estime pouvoir récupérer des installations existantes à l'aide des méthodes d'exploitation actuelles. Selon la méthode de l'amortissement proportionnel au rendement de chaque gisement, les volumes de pétrole et de gaz naturel sont considérés comme étant produits lorsqu'ils ont été mesurés via des compteurs au point de transfert d'allocation ou au point de transaction au niveau de la sortie du réservoir de stockage de la concession ou du gisement. Si la méthode de l'amortissement proportionnel au nombre d'unités de production ne conduit pas à une allocation équitable des coûts sur la durée de vie utile d'un actif du secteur Amont, une autre méthode est utilisée. La méthode de l'amortissement linéaire est utilisée dans des situations bien précises, lorsque la durée de vie estimée de l'actif ne correspond raisonnablement pas aux réserves sous-jacentes. À titre d'exemple, certains actifs utilisés dans la production de pétrole et de gaz naturel disposent d'une durée de vie plus courte que les réserves, et à ce titre, la compagnie a recours à l'amortissement linéaire pour veiller à ce que l'actif soit totalement amorti à la fin de sa durée de vie utile. Les investissements dans des équipements lourds pour réseaux miniers et certaines unités de traitement des minerais pour les gisements de sables pétrolifères sont amortis selon la méthode linéaire sur une durée maximale de 15 ans et 50 ans, respectivement. Pour les autres immobilisations corporelles, l'amortissement est calculé selon la méthode linéaire, sur leur durée de vie utile estimée.

Dans la mesure où les réserves prouvées pour un gisement sont substantiellement désinscrites et que ce gisement continue à produire de sorte que la charge d'amortissement qui en découle ne conduit pas à une allocation équitable des coûts sur la durée de vie prévue, les actifs seront amortis à l'aide de la méthode de l'amortissement proportionnel au nombre d'unités de production sur la base des réserves déterminées au prix le plus récent de la SEC, ce qui permet d'obtenir une quantité plus importante de réserves prouvées, convenablement ajustée pour les variations de production et techniques. Cette approche a été appliquée en 2021, l'effet correspondant sur la charge d'amortissement étant négligeable par rapport aux périodes précédentes. En 2022 et 2023, tous les biens immobiliers disposent de réserves suffisantes aux prix courants de la SEC, ce qui permettra une répartition équitable des coûts sur la durée de vie économique des actifs du secteur Amont.

Les investissements dans le matériel de raffinage et de traitement chimique sont généralement amortis selon la méthode linéaire sur 25 ans. Les frais d'entretien et de réparation, y compris les frais relatifs aux travaux de gros entretien planifié, sont passés en charges au moment où ils sont engagés. Les rénovations et les aménagements majeurs sont capitalisés et les éléments d'actif remplacés sont mis hors service.

#### *Évaluation de la dépréciation*

La compagnie teste régulièrement la probabilité de récupération des actifs ou des groupes d'actifs dès lors que des événements ou des changements aux circonstances indiquent que la valeur comptable risque d'être perdue.

Parmi les événements ou changements de situation qui pourraient indiquer que la valeur comptable d'un actif ou d'un groupe d'actifs risque d'être perdue figurent :

- Diminution significative de la valeur marchande d'un actif à long terme
- Changement adverse significatif de la façon dont un actif est utilisé ou de son état physique, incluant une diminution significative du volume actuel/prévu d'une réserve de la compagnie
- Changement adverse significatif de facteurs d'ordre juridique ou du contexte commercial pouvant affecter la valeur d'un actif, incluant une évaluation ou une action négative importante d'une autorité de réglementation
- Une accumulation de coûts d'un projet dépassant significativement le budget prévu



- Une perte d'exploitation pour une période en cours, combinée avec une série de pertes d'exploitation ou de flux de trésorerie négatifs pendant les dernières périodes et des prévisions négatives pour les prochaines périodes
- Une probabilité supérieure à 50 % qu'un actif à long terme sera vendu ou cédé autrement avant la fin de sa durée de vie utile précédemment estimée, avec une perte significative

La compagnie dispose d'un processus solide pour surveiller les indicateurs de dépréciation potentielle dans ses groupes d'actifs tout au long de l'année. Ce processus est conforme aux exigences des normes ASC 360 et ASC 932 et s'appuie en partie sur le cycle de planification et de budgétisation de la compagnie. L'analyse d'évaluation des actifs, les examens de la rentabilité et d'autres processus de contrôle périodique aident la compagnie à déterminer si des événements ou des changements aux circonstances indiquent que la valeur comptable d'un de ses actifs risque d'être perdue.

Dans la mesure où la durée de vie de la grande majorité des principaux actifs de la compagnie est calculée en dizaines d'années, les flux de trésorerie futurs de ces actifs sont principalement basés sur les prix du pétrole et du gaz naturel, les marges sectorielles et les coûts de développement et de production sur le long terme. D'importantes réductions dans les perspectives de la compagnie au sujet des prix ou des marges pour le pétrole ou le gaz naturel, en particulier sur le long terme, ainsi que l'évolution des plans de mise en valeur, y compris les décisions de reporter, de réduire ou d'éliminer des dépenses en immobilisations prévues, peuvent être autant d'indicateurs d'une dépréciation potentielle. D'autres événements ou changements aux circonstances, y compris les indicateurs de la norme ASC 360, peuvent également augurer une possible dépréciation.

De manière générale, L'impériale ne considère pas la baisse temporaire des prix ou des marges comme un signe de dépréciation. La direction est d'avis que les prix à long terme doivent suffire à produire des investissements dans l'approvisionnement énergétique pour répondre à la demande mondiale. Bien que les prix puissent parfois baisser considérablement, c'est plutôt les grands paramètres de l'augmentation ou de la diminution de l'offre par rapport à la demande qui déterminent les prix à long terme dans le secteur. Sur le plan de l'offre, la production industrielle des gisements matures est en déclin. Ce déclin est compensé par des investissements visant la production dans de nouvelles découvertes, le développement de gisements connus, les avancées techniques et l'amélioration de l'efficacité. Les activités d'investissement et les politiques de production de l'OPEP ont aussi des effets sur l'offre mondiale de pétrole. L'évolution de la demande est largement dépendante de la croissance de l'activité économique générale, des sources d'énergie de rechange et des niveaux de prospérité. Tout au long de la durée de vie de ses actifs majeurs, la compagnie s'attend à ce que les prix du pétrole et du gaz ainsi que les marges sectorielles affichent une importante volatilité. Par conséquent, ces actifs connaissent des périodes de bénéfice supérieur et de bénéfice inférieur, voire des pertes. Dans le cadre de l'évaluation visant à déterminer si les événements ou changements de situation indiquent que la valeur comptable d'un actif risque d'être perdue, la compagnie tient compte des récentes périodes de pertes d'exploitation dans le cadre de ses perspectives à plus long terme sur les prix et les marges.

Dans le secteur Amont, la mesure normalisée des flux de trésorerie nets actualisés incluse dans les « Renseignements supplémentaires sur les activités d'exploration et de production de pétrole et de gaz » doit utiliser les prix basés sur la moyenne annuelle des prix au premier jour du mois de l'exercice. Ces prix, qui représentent une mesure ponctuelle dans le temps, peuvent être supérieurs ou inférieurs aux hypothèses de prix de la compagnie utilisées pour les tests de dépréciation. La compagnie estime que la mesure normalisée ne fournit pas d'estimation fiable des futurs flux de trésorerie attendus qui découleront de la mise en valeur et de la production de ses gisements pétroliers et gaziers ou de la valeur de ses réserves de pétrole et de gaz. Par conséquent, elle estime que cette mesure n'est pas pertinente pour déterminer si des événements ou des changements de circonstances préconisent un test de dépréciation.

### *Perspectives pour l'énergie et évaluation des flux de trésorerie*

Le processus de planification et de budgétisation annuelles – le plan de la compagnie – est le mécanisme utilisé pour répartir les ressources (capital, dépenses en immobilisations et ressources humaines) à travers la compagnie. Les hypothèses relatives à l'offre et à la demande énergétiques à la base du plan de la compagnie sont d'abord fondées sur les *Perspectives énergétiques* d'Exxon Mobil Corporations (les Perspectives), qui contiennent des prévisions de la demande et de l'offre basées sur une évaluation des tendances actuelles en matière de technologies, de politiques gouvernementales, de préférences des consommateurs, de géopolitique, de développement économique et d'autres facteurs.

Les Perspectives, qui tiennent compte de l'environnement politique mondial actuel, ne présentent aucune projection quant à l'ampleur de l'avancement et du déploiement futurs de politiques et de technologies nécessaires pour que le monde ou la compagnie atteignent la carboneutralité d'ici 2050. Au fil de leur apparition, les avancées politiques et technologiques seront intégrées aux Perspectives et les plans d'entreprise de la compagnie seront mis à jour en conséquence.

Si les événements ou les changements aux circonstances indiquent que la valeur comptable d'un actif risque d'être perdue, la compagnie évalue les flux de trésorerie futurs non actualisés des biens en question pour déterminer la possibilité d'en recouvrer la valeur comptable. Pour effectuer cette évaluation, les actifs sont regroupés au niveau le plus bas pour lequel il existe des flux de trésorerie identifiables et largement indépendants des flux de trésorerie des autres groupes d'actifs. Les flux de trésorerie employés dans les évaluations de probabilité de récupération sont basés sur les hypothèses établies dans le plan de la compagnie, lequel est examiné et approuvé par le conseil d'administration, et sont conformes aux critères de gestion utilisés pour évaluer les possibilités d'investissement. Ces évaluations se fondent sur les hypothèses émises par la compagnie concernant l'allocation de capitaux futurs, les prix du pétrole et du gaz naturel, y compris les écarts de prix, les marges sur le raffinage et les produits chimiques, les volumes, les coûts de développement et de production, y compris les prix des émissions de gaz à effet de serre, ainsi que les taux de change des devises. Les quantités annuelles sont fondées sur les profils de production des gisements (débit ou ventes). L'estimation par la direction des volumes de production en amont utilisés pour les flux de trésorerie projetés fait appel à des quantités de réserves prouvées et peut inclure des quantités de réserves non prouvées ajustées en fonction du risque. Les prix des émissions de gaz à effet de serre reflètent les actions politiques actuelles ou prévues des gouvernements fédéral et provinciaux compétents.

### *Juste valeur des actifs dépréciés*

Un groupe d'actifs subit une dépréciation si les flux de trésorerie futurs estimés non actualisés sont inférieurs à la valeur comptable du groupe. Les dépréciations correspondent à l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur la juste valeur. L'évaluation de la juste valeur est basée sur les opinions d'un intervenant du marché probable. Les principaux paramètres utilisés pour établir la juste valeur comprennent des estimations des valeurs de superficie et des mesures de la production des puits de production tirées de transactions comparables du marché, des estimations fondées sur le marché des ratios cours-flux de trésorerie dans le temps ainsi que des flux de trésorerie actualisés. Les données et les hypothèses utilisées dans les modèles de flux de trésorerie actualisés comprennent des estimations des volumes de production futurs, la production et les volumes de ventes de produits, les prix des produits de base comparables avec la moyenne établie par les experts industriels tiers et les agences gouvernementales, les marges sur le raffinage et les produits chimiques, les coûts de forage et de mise en valeur, les coûts d'exploitation et les taux d'actualisation, qui reflètent les caractéristiques du groupe d'actifs.

### *Autres estimations de dépréciation*

Les gisements non prouvés sont évalués périodiquement pour déterminer s'ils se sont dépréciés. Les gisements importants non prouvés font l'objet de tests de dépréciation individuels et les provisions pour moins-value imputées aux coûts capitalisés sont inscrites sur la base des plans de développement futurs de la compagnie, de la probabilité économique de succès estimée et de la durée pour laquelle la compagnie compte conserver les gisements. Les biens individuellement moins importants sont regroupés et amortis en fonction des risques liés à la mise en valeur et de la période de détention moyenne.

Les actifs à long terme retenus pour leur vente sont évalués pour déterminer leur dépréciation éventuelle en comparant leur valeur comptable à leur juste valeur, moins le coût de vente. Si la valeur comptable nette est supérieure à la juste valeur moins le coût de vente, l'actif est considéré déprécié et la valeur la plus basse lui est attribuée. Les gains sur la vente de gisements prouvés et non prouvés sont comptabilisés uniquement lorsqu'il n'existe pas d'incertitude sur la récupération des coûts applicables relativement aux intérêts retenus ni d'obligation substantielle de rendement futur de la part de la compagnie.

### **Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et autres passifs environnementaux**

La compagnie a des obligations liées à la mise hors service de certaines immobilisations. La juste valeur de ces obligations est enregistrée comme passif sur une base actualisée, habituellement lorsque les actifs en question sont installés. Dans l'estimation de la juste valeur, la compagnie formule des hypothèses et porte des jugements concernant certains facteurs tels que l'existence d'obligations juridiques liées à la mise hors service d'immobilisations, les évaluations techniques des actifs, les montants et les délais estimés des règlements, les taux d'actualisation ainsi que les taux d'inflation. Les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations imputées pour l'exercice étaient des évaluations de la juste valeur de Niveau 3. Les coûts associés à ces passifs sont capitalisés dans les immobilisations en question et amortis au fur et à mesure que les réserves sont exploitées. Avec le temps, les passifs sont ajustés de manière à rendre compte de la variation de leur valeur actualisée.

Les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations pour les secteurs Aval et Produits chimiques deviennent généralement fermes quand les installations sont fermées définitivement et démontées. Ces obligations peuvent comprendre les frais de sortie d'actifs et des travaux supplémentaires d'assainissement des sols. Toutefois, ces sites ont généralement une durée de vie indéterminée basée sur les plans de poursuite des activités et, par conséquent, la juste valeur des obligations juridiques conditionnelles ne peut être mesurée, car il est impossible d'en estimer les dates de règlement. À la page 68, la note 5 aux états financiers consolidés contient un tableau de continuité sur trois ans décrivant en détail l'évolution des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations.

La compagnie enregistre des passifs environnementaux lorsqu'il est probable que des obligations ont été contractées et que le montant peut raisonnablement en être estimé. Les provisions pour passifs environnementaux sont établies à partir du coût estimatif des travaux d'ingénierie, compte tenu de la méthode envisagée et de l'ampleur des travaux de restauration prévus, conformément aux exigences réglementaires, de la technologie existante et de la vocation éventuelle des lieux. Ces provisions ne sont pas réduites par de possibles récupérations auprès de tiers et les décaissements prévus ne sont pas actualisés.

### **Conversions de devises**

Les actifs et les passifs monétaires libellés en devises ont été convertis aux taux de change en vigueur au 31 décembre. Les gains et pertes de change sont constatés dans les résultats.

## 2. Secteurs d'activités

La compagnie exerce ses activités au Canada. Les fonctions Amont, Aval et Produits chimiques correspondent pour l'essentiel aux secteurs d'exploitation de l'entreprise, qui sont déclarés séparément. Les facteurs servant à distinguer les secteurs faisant l'objet de déclarations séparées dépendent de la nature des activités exercées par chaque secteur et de la structure de l'organisation interne de la compagnie. Le secteur Amont est organisé et exploité en vue de la prospection et de la production de pétrole brut et de ses équivalents ainsi que de gaz naturel. Quant au secteur Aval, il est organisé et exploité en vue de la transformation du pétrole brut en produits pétroliers et de la distribution et de la commercialisation de ces produits. Le secteur Produits chimiques est organisé et exploité en vue de la fabrication et de la commercialisation de produits tirés des hydrocarbures et de produits chimiques. Cette sectorisation de l'activité est une pratique de longue date de la compagnie, largement répandue dans les industries pétrolière et pétrochimique.

Ces fonctions ont été définies comme des secteurs d'exploitation de la compagnie parce que ce sont les secteurs a) qui exercent les activités commerciales à partir desquelles des revenus sont gagnés et des charges engagées, b) dont les résultats d'exploitation sont examinés périodiquement par le chef de l'exploitation aux fins de la prise de décisions quant aux ressources qui seront attribuées aux secteurs et à l'évaluation de la performance des secteurs, et c) pour lesquels des informations financières distinctes sont disponibles.

La catégorie des comptes non sectoriels et autres comprend principalement les actifs et les passifs ne se rapportant pas spécifiquement aux segments commerciaux, tels que l'encaisse, les intérêts débiteurs capitalisés, les emprunts à court terme, la dette et le passif à long terme liés à la rémunération incitative ainsi que le passif au titre de la retraite et des avantages postérieurs au départ à la retraite. Les effets du bénéficiaire net sous la rubrique Comptes non sectoriels et autres tiennent compte principalement des frais de financement sur la dette, des coûts de gouvernance, des dépenses associées à la retraite non liée aux services et avantages postérieurs au départ à la retraite, des charges de rémunération incitative à base d'actions et des intérêts créditeurs.

Les méthodes comptables s'appliquant aux informations sectorielles sont identiques à celles qui sont décrites dans la note 1 « Résumé des principales politiques comptables ». Les charges d'exploitation liées aux secteurs Amont, Aval et Produits chimiques comprennent des sommes réparties provenant de comptes non sectoriels et autres. La répartition repose sur le prorata des charges d'exploitation. Les cessions d'actifs intersectorielles sont inscrites à la valeur comptable. Les ventes intersectorielles sont conclues pour l'essentiel aux prix courants. Les actifs et les passifs qui ne sont pas associés à un secteur en particulier sont répartis selon leur nature.

en millions de dollars canadiens	Secteur Amont			Secteur Aval			Produits chimiques		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
<b>Produits et autres revenus</b>									
Produits (a) (b)	494	5 863	6 263	57 466	30 207	15 178	1 453	1 438	843
Ventes intersectorielles (c)	19 135	9 956	2 527	7 476	4 520	1 480	523	319	165
Revenus de placement et d'autres sources (notes 8, 18)	135	12	7	43	59	78	—	1	—
	<b>19 764</b>	15 831	8 797	<b>64 985</b>	34 786	16 736	<b>1 976</b>	1 758	1 008
<b>Dépenses</b>									
Exploration (note 15)	5	32	13	—	—	—	—	—	—
Achats de pétrole brut et de produits (c) (note 11)	7 971	7 492	4 834	55 569	29 505	12 047	1 330	966	579
Production et fabrication (note 11)	5 491	4 661	3 852	1 640	1 445	1 468	273	210	215
Frais de vente et frais généraux	—	—	—	653	572	619	85	90	92
Taxe d'accise fédérale et frais de carburant	—	—	—	2 177	1 928	1 736	2	—	—
Dépréciation et épuisement (d) (note 11)	1 673	1 775	3 084	179	158	166	18	18	19
Retraite non liée aux services et avantages postérieurs au départ à la retraite	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Financement (note 12)	5	15	3	1	—	—	—	—	—
<b>Total des dépenses</b>	<b>15 145</b>	13 975	11 786	<b>60 219</b>	33 608	16 036	<b>1 708</b>	1 284	905
<b>Bénéfice (perte) avant impôts</b> (note 11)	<b>4 619</b>	1 856	(2 989)	<b>4 766</b>	1 178	700	<b>268</b>	474	103
<b>Charge (économie) d'impôts</b> (note 3)	<b>974</b>	461	(671)	<b>1 144</b>	283	147	<b>64</b>	113	25
<b>Bénéfice (perte) net</b> (c) (note 11)	<b>3 645</b>	1 395	(2 318)	<b>3 622</b>	895	553	<b>204</b>	361	78
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b> (c)	<b>5 834</b>	4 913	286	<b>4 415</b>	179	470	<b>276</b>	421	114
<b>Dépenses en immobilisations et frais d'exploration</b> (e)	<b>1 128</b>	632	561	<b>295</b>	476	251	<b>10</b>	8	21
<b>Immobilisations corporelles</b>									
Coût	45 784	48 200	47 693	6 926	6 772	6 321	995	984	975
Amortissement cumulé et épuisement	(18 835)	(20 389)	(18 786)	(4 143)	(4 096)	(3 962)	(741)	(721)	(699)
<b>Immobilisations corporelles, montant net</b> (f)	<b>26 949</b>	27 811	28 907	<b>2 783</b>	2 676	2 359	<b>254</b>	263	276
<b>Total de l'actif</b> (c)	<b>28 830</b>	29 416	31 835	<b>9 277</b>	7 945	4 554	<b>491</b>	474	408

en millions de dollars canadiens	Comptes non sectoriels			Éliminations			Chiffres consolidés		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
<b>Produits et autres revenus</b>									
Produits (a) (b)	—	—	—	—	—	—	59 413	37 508	22 284
Ventes intersectorielles (c)	—	—	—	(27 134)	(14 795)	(4 172)	—	—	—
Revenus de placement et d'autres sources (notes 8, 18)	79	10	19	—	—	—	257	82	104
	79	10	19	(27 134)	(14 795)	(4 172)	59 670	37 590	22 388
<b>Dépenses</b>									
Exploration (note 15)	—	—	—	—	—	—	5	32	13
Achats de pétrole brut et de produits (c) (note 11)	—	—	—	(27 128)	(14 789)	(4 167)	37 742	23 174	13 293
Production et fabrication (note 11)	—	—	—	—	—	—	7 404	6 316	5 535
Frais de vente et frais généraux	150	128	35	(6)	(6)	(5)	882	784	741
Taxe d'accise fédérale et frais de carburant	—	—	—	—	—	—	2 179	1 928	1 736
Dépréciation et épuisement (d) (note 11)	27	26	24	—	—	—	1 897	1 977	3 293
Retraite non liée aux services et avantages postérieurs au	17	42	121	—	—	—	17	42	121
Financement (note 12)	54	39	61	—	—	—	60	54	64
<b>Total des dépenses</b>	<b>248</b>	<b>235</b>	<b>241</b>	<b>(27 134)</b>	<b>(14 795)</b>	<b>(4 172)</b>	<b>50 186</b>	<b>34 307</b>	<b>24 796</b>
<b>Bénéfice (perte) avant impôts</b> (note 11)	<b>(169)</b>	<b>(225)</b>	<b>(222)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>9 484</b>	<b>3 283</b>	<b>(2 408)</b>
<b>Charge (économie) d'impôts</b> (note 3)	<b>(38)</b>	<b>(53)</b>	<b>(52)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>2 144</b>	<b>804</b>	<b>(551)</b>
<b>Bénéfice (perte) net</b> (c) (note 11)	<b>(131)</b>	<b>(172)</b>	<b>(170)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>7 340</b>	<b>2 479</b>	<b>(1 857)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b> (c)	<b>(59)</b>	<b>(47)</b>	<b>(64)</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>(8)</b>	<b>10 482</b>	<b>5 476</b>	<b>798</b>
<b>Dépenses en immobilisations et frais d'exploration</b> (e)	<b>57</b>	<b>24</b>	<b>41</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1 490</b>	<b>1 140</b>	<b>874</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>									
Coût	863	806	782	—	—	—	54 568	56 762	55 771
Amortissement cumulé et épuisement	(343)	(316)	(290)	—	—	—	(24 062)	(25 522)	(23 737)
<b>Immobilisations corporelles, montant net</b> (f)	<b>520</b>	<b>490</b>	<b>492</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>30 506</b>	<b>31 240</b>	<b>32 034</b>
<b>Total de l'actif</b> (c)	<b>5 312</b>	<b>3 196</b>	<b>1 632</b>	<b>(386)</b>	<b>(249)</b>	<b>(398)</b>	<b>43 524</b>	<b>40 782</b>	<b>38 031</b>

- (a) Comprend des ventes à destination des États-Unis de 12 394 millions de dollars (7 228 millions de dollars en 2021, 4 614 millions de dollars en 2020).
- (b) Les revenus comprennent à la fois les revenus qui entrent dans le champ d'application de la norme ASC 606 et ceux qui en sont exclus. Créances clients dans les comptes débiteurs : la valeur nette déclarée dans le bilan consolidé comprend à la fois les créances qui entrent dans le champ d'application de la norme ASC 606 et celles qui en sont exclues. Les produits et les créances exclus du champ d'application de la norme ASC 606 se rapportent principalement à des contrats de marchandises considérées comme des produits dérivés qui ont été réglés par livraison physique. Les modalités contractuelles, la qualité du crédit et le type de client sont généralement similaires entre les contrats entrant dans le champ d'application de la norme ASC 606 et ceux qui n'en font pas partie.

Produits

en millions de dollars canadiens

	2022	2021	2020
Revenus provenant de contrats avec les clients	52 265	34 275	22 199
Revenus n'entrant pas dans le champ d'application de la norme ASC 606	7 148	3 233	85
<b>Total</b>	<b>59 413</b>	<b>37 508</b>	<b>22 284</b>

- (c) En 2021, le secteur Aval a acheté une partie des stocks de pétrole brut du secteur Amont pour 444 millions de dollars. Il n'y a eu aucune incidence sur les bénéfices et les effets de la transaction ont été éliminés aux fins de consolidation.
- (d) En 2020, les résultats du secteur Amont tiennent compte d'une charge de dépréciation hors trésorerie de 1 531 millions de dollars avant impôts, liée à la décision de la compagnie de ne plus exploiter une bonne partie de son portefeuille d'actifs non classiques.
- (e) Les dépenses en immobilisations et frais d'exploration comprennent les frais d'exploration, les ajouts aux immobilisations corporelles, les ajouts aux contrats de location-financement, les investissements additionnels et les acquisitions ainsi que la part de la compagnie des coûts similaires dans des entreprises dont elle est actionnaire. Les dépenses en immobilisations et frais d'exploration excluent l'achat de crédits de carbone.
- (f) Comprend des immobilisations corporelles, des installations et de l'équipement en cours de construction de 2 676 millions de dollars (2 348 millions de dollars en 2021, 1 874 millions de dollars en 2020).

### 3. Impôts sur le bénéfice

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Charge (économie) d'impôts exigibles (a)	<b>2 228</b>	711	(27)
Passif (économie) d'impôts futurs (a)	<b>(84)</b>	93	(524)
<b>Total de la charge (économie) d'impôts sur les bénéfices (a)</b>	<b>2 144</b>	804	(551)
Taux d'imposition des sociétés prévu par la loi (en pourcentage)	<b>24,1</b>	24,0	25,0
Augmentation (diminution) découlant des éléments suivants :			
Variation du taux d'imposition en vigueur (a)	—	—	0,1
Autre (b)	<b>(1,5)</b>	0,5	(2,2)
<b>Taux d'imposition effectif (en pourcentage)</b>	<b>22,6</b>	24,5	22,9

- (a) Le 28 juin 2019, le gouvernement de l'Alberta a adopté une réduction de 4 % du taux d'imposition provincial, le faisant passer de 12 % à 8 % avant 2022. Le 9 décembre 2020, le gouvernement de l'Alberta a promulgué une réduction accélérée du taux d'imposition des sociétés, qui est passé de 10 % à 8 % le 1<sup>er</sup> juillet 2020. Les changements au régime fiscal effectués en 2020 ont eu un effet cumulatif négligeable sur les états financiers de la compagnie.
- (b) Les autres diminutions sont principalement liées aux cessions, aux ajustements des années précédentes et aux réévaluations. En 2022, la vente par la compagnie de ses intérêts dans XTO Energy Canada a réduit le taux d'imposition effectif de 1,3 pour cent.

La charge d'impôts futurs représente l'écart entre les valeurs comptable et fiscale de l'actif et du passif. Cet écart est réévalué à la fin de chaque exercice selon les taux d'imposition et les lois fiscales qui devraient s'appliquer quand cet écart sera matérialisé ou réglé. Au 31 décembre, les composantes du passif et de l'actif d'impôts futurs s'établissaient comme suit :

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Dépréciation et amortissement	5 388	5 284	5 319
Forages fructueux et achats de terrains	236	331	363
Prestations de retraite et avantages sociaux	(105)	(303)	(534)
Restauration des lieux	(529)	(418)	(403)
Intérêts capitalisés	127	120	120
Évaluation des stocks selon la méthode DEPS	(454)	(413)	(150)
Reports de perte fiscale	(84)	(42)	(460)
Provision pour moins-value	73	—	—
Autres	(53)	(101)	(154)
<b>Passif d'impôts futurs – Montant net</b>	<b>4 599</b>	<b>4 458</b>	<b>4 101</b>

### Économies d'impôts non comptabilisées

Les économies d'impôt non comptabilisées reflètent la différence entre les positions prises ou qui devraient être prises dans les déclarations fiscales et les montants constatés dans les états financiers.

Le tableau qui suit résume les informations sur la variation du montant des économies d'impôt non comptabilisées :

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	47	36	35
Ajouts au titre de la position fiscale de l'exercice en cours	12	16	2
Ajouts au titre de positions fiscales d'exercices antérieurs	10	—	—
Règlements avec les autorités fiscales	(9)	(5)	(1)
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>60</b>	<b>47</b>	<b>36</b>

Les soldes des économies d'impôt non comptabilisées illustrés ci-dessus sont principalement associés à des positions fiscales qui réduiraient le taux d'imposition effectif de la compagnie si ces positions étaient favorablement réglées. En général, le règlement défavorable de ces positions fiscales n'augmenterait pas le taux d'imposition effectif. Les variations d'économies d'impôt non comptabilisées en 2022, 2021 et 2020 n'ont pas eu d'incidence importante sur le bénéfice net et les flux de trésorerie de la compagnie. Les déclarations de revenus de la compagnie de 2018 à 2022 sont sujettes à examen par les autorités fiscales. Les déclarations fiscales de 2007 à 2017 sont exposées à des objections et sont par conséquent sujettes à examen par les autorités fiscales. L'Agence du revenu du Canada a apporté certains ajustements aux déclarations de la compagnie. La direction a évalué ces ajustements et conteste formellement les points sur lesquels la compagnie n'est pas d'accord. Nombre de ces questions en suspens ne seront pas résolues avant 2023. L'incidence de ces questions sur les économies d'impôt non comptabilisées et sur le taux d'imposition effectif ne devrait pas être importante.

Il faudra de nombreuses années pour que ces positions fiscales aboutissent à un règlement. Il est difficile de prédire le moment où des positions fiscales données feront l'objet d'un règlement, puisque ce moment échappe en partie au contrôle de la compagnie.

La compagnie classe les intérêts sur les soldes liés aux impôts sur les bénéfices dans les intérêts débiteurs ou créditeurs et les pénalités fiscales dans les charges d'exploitation.

Les économies d'impôts non comptabilisées ne sont pas classées dans les engagements futurs, car la compagnie ne s'attend pas à ce que leur règlement final ait une incidence sur la trésorerie, étant donné qu'elle a déposé des fonds suffisants auprès de l'Agence du revenu du Canada.



## 4. Avantages de retraite

Les avantages de retraite auxquels ont droit la quasi-totalité des employés retraités et leurs conjoints survivants comprennent les prestations de retraite et certains avantages au titre des régimes de soins de santé et d'assurance-vie. Pour faire face à ses engagements, la compagnie capitalise des régimes de retraite agréés et paie directement les prestations supplémentaires non capitalisées aux prestataires.

Les régimes de retraite sont constitués principalement de régimes à prestations déterminées financés par la compagnie et fondés sur les années de service et la moyenne des salaires de fin de carrière. La compagnie partage le coût des régimes de soins de santé et d'assurance-vie. Les obligations de la compagnie sont établies selon une méthode d'évaluation des prestations qui tient compte des états de service des employés à ce jour et du niveau actuel des salaires ainsi que de la projection des salaires jusqu'à la retraite.

Les charges et obligations contractées au titre des régimes capitalisés et non capitalisés sont calculées selon les principes actuariels reconnus et les PCGR des États-Unis. La méthode de calcul des charges de retraite et des obligations s'y rattachant se fonde sur certaines hypothèses à long terme concernant les taux d'actualisation, de rendement de l'actif du régime et d'augmentation salariale. L'obligation et la charge de retraite peuvent varier considérablement si l'on modifie les hypothèses retenues pour estimer l'obligation et le rendement attendu de l'actif des régimes.

Les obligations de la compagnie au titre des prestations et les actifs du régime liés aux régimes à prestations déterminées sont calculés au 31 décembre.

	Prestations de retraite		Avantages complémentaires de retraite	
	2022	2021	2022	2021
Hypothèses retenues pour déterminer l'obligation au titre des prestations au 31 décembre (pourcentage)				
Taux actualisé	5,10	3,00	5,10	3,00
Augmentation de la rémunération à long terme	4,00	4,00	4,00	4,00

en millions de dollars canadiens

<b>Variation de l'obligation au titre des prestations</b>				
Obligation au titre des prestations au 1 <sup>er</sup> janvier	9 850	10 716	818	873
Coût des services	280	324	23	28
Intérêts débiteurs	295	271	24	22
Pertes (gains) actuariels (a)	(2 528)	(925)	(248)	(83)
Prestations versées (b)	(523)	(536)	(28)	(22)
Obligation au titre des prestations au 31 décembre	7 374	9 850	589	818
Obligation au titre des prestations constituées au 31 décembre	6 820	8 885		

(a) Pertes (gains) actuariels attribuables principalement à la variation du taux d'actualisation en fin d'exercice et aux salaires.

(b) Prestations versées au titre des régimes capitalisés et non capitalisés.

Le taux d'actualisation aux fins du calcul du passif au titre du régime d'avantages complémentaires de retraite en fin d'exercice est déterminé à l'aide de la courbe de taux au comptant recommandée par l'Institut canadien des actuaires pour les obligations de sociétés canadiennes à long terme de qualité supérieure assorties d'une échéance (ou durée) moyenne qui est proche de celle du passif. Pour la mesure de l'obligation cumulée au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite, les taux tendanciels supposés des coûts de soins de santé commencent à 6,01 % en 2023 et diminuent progressivement jusqu'à 3,57 % en 2040 et au-delà.

en millions de dollars canadiens	Prestations de retraite		Avantages complémentaires de retraite	
	2022	2021	2022	2021
<b>Variation de l'actif des régimes</b>				
Juste valeur au 1 <sup>er</sup> janvier	9 440	9 426		
Rendement (perte) réel	(1 594)	319		
Cotisations de la compagnie	174	164		
Prestations versées (a)	(479)	(469)		
Juste valeur au 31 décembre	7 541	9 440		

Excédent (insuffisance) des actifs du régime par rapport à l'obligation aux titres des prestations projetées au 31 décembre

Régimes capitalisés	543	89		
Régimes non capitalisés	(376)	(499)	(589)	(818)
Total (b)	167	(410)	(589)	(818)

(a) Prestations versées au titre des régimes capitalisés uniquement.

(b) Juste valeur de l'actif, moins l'obligation au titre des prestations projetées indiquée ci-dessus.

Le financement des régimes de retraite agréés se conforme aux règlements fédéraux et provinciaux en matière de retraite et la compagnie cotise à ces régimes suivant les besoins établis par une évaluation actuarielle indépendante. Conformément à la recommandation officielle relative à la comptabilisation des régimes à prestations déterminées et des avantages complémentaires de retraite, l'état surcapitalisé ou sous-capitalisé des avantages complémentaires de retraite a été comptabilisé comme un actif ou un passif dans le bilan consolidé, et les changements apportés à la capitalisation ont été reconnus au poste Autres éléments du résultat étendu pour l'exercice au cours duquel ils ont eu lieu.

en millions de dollars canadiens	Prestations de retraite		Avantages complémentaires de retraite	
	2022	2021	2022	2021
Les montants comptabilisés au bilan consolidé sont constitués de ce qui suit :				
Autres éléments d'actif, y compris non matériels – montant net	543	190	—	—
Passifs à court terme	(35)	(26)	(28)	(30)
Autres obligations à long terme	(341)	(574)	(561)	(788)
Total comptabilisé	167	(410)	(589)	(818)
Les montants comptabilisés dans le cumul des autres éléments du résultat étendu comprennent :				
Pertes (gains) actuariels – Montant net	666	1 272	(84)	173
Coût des services passés	235	252	—	—
Total comptabilisé dans le cumul des autres éléments du résultat étendu, avant impôts	901	1 524	(84)	173

La compagnie détermine le taux de rendement prévu à long terme en formulant des hypothèses sur le rendement à long terme cible de chaque catégorie d'actif, en tenant compte de facteurs comme le rendement réel prévu de la catégorie d'actifs considérée et l'inflation. Un taux de rendement à long terme unique est ensuite établi à partir de la moyenne pondérée de la répartition cible de l'actif et de l'hypothèse relative au rendement à long terme de chaque catégorie d'actif. En 2022, le taux de rendement à long terme prévu qui a servi au calcul des charges de retraite a été de 4,3 % contre des rendements réels de 5,6 % et de 6,5 % au cours des périodes de 10 ans et 20 ans respectivement, terminées le 31 décembre 2022.

	Prestations de retraite			Avantages complémentaires de retraite		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Hypothèses retenues pour déterminer le coût net au titre des prestations des exercices clos le						
Taux actualisé	3,00	2,50	3,10	3,00	2,50	3,10
Rendement à long terme de l'actif des régimes	4,30	4,50	4,50	—	—	—
Augmentation de la rémunération à long terme	4,00	4,00	4,50	4,00	4,00	4,50

en millions de dollars canadiens

#### Composantes du coût net des prestations

Coût des services	280	324	305	23	28	24
Intérêts débiteurs	295	271	308	24	22	24
Rendement prévu de l'actif des régimes	(412)	(427)	(391)	—	—	—
Amortissement du coût des services passés	17	17	14	—	—	—
Amortissement des pertes (gains) actuariels	84	143	153	9	16	13
Coût net des prestations constituées de l'exercice	264	328	389	56	66	61

#### Montants comptabilisés dans le cumul des autres éléments du résultat étendu

Pertes (gains) actuariels – Montant net	(522)	(817)	129	(248)	(83)	152
Amortissement des pertes (gains) nets actuariels inclus dans le coût net des prestations constituées de l'exercice	(84)	(143)	(153)	(9)	(16)	(13)
Amortissement du coût des services passés inclus dans le coût net des prestations constituées de l'exercice	(17)	(17)	(14)	—	—	—
Total comptabilisé dans le cumul des autres éléments du résultat étendu	(623)	(977)	(38)	(257)	(99)	139
Total comptabilisé dans le coût net des prestations constituées de l'exercice et autres éléments du résultat étendu, avant impôts	(359)	(649)	351	(201)	(33)	200

Le coût des régimes à cotisations déterminées, principalement le régime d'épargne des employés, s'est élevé à 43 millions de dollars en 2022 (47 millions de dollars en 2021, 47 millions de dollars en 2020).

Le tableau ci-dessous présente le sommaire de la variation du cumul des autres éléments du résultat étendu :

en millions de dollars canadiens	Total des prestations de retraite et des avantages complémentaires de retraite		
	2022	2021	2020
(Imputé) crédité au cumul des autres éléments du résultat étendu, avant impôts	880	1 076	(101)
Crédit (charge) d'impôts reportés (note 17)	(215)	(264)	23
(Imputé) crédité au cumul des autres éléments du résultat étendu, après impôts	665	812	(78)

La stratégie de placement de la compagnie pour l'actif du régime repose sur une vision à long terme, une évaluation prudente des risques inhérents aux actifs et au passif du régime et une large diversification visant à réduire le risque sur l'ensemble du portefeuille. Les actifs du régime de retraite sont investis principalement dans des fonds d'actions mondiales à gestion passive et des fonds indiciels à revenu fixe canadiens pour diversifier les risques tout en réduisant les coûts. Les fonds à revenu fixe sont investis principalement dans des titres de créance de sociétés de première qualité et gouvernementaux dont la sensibilité aux taux d'intérêt se rapproche de celle du passif des régimes. La répartition cible de l'actif des régimes de retraite est examinée périodiquement et établie sur la base de considérations comme le risque, la diversification et la liquidité. La répartition cible de l'actif pour les titres de participation est de 30 %, le solde restant étant investi dans des titres de participation à revenu fixe.

Les niveaux d'évaluation de la juste valeur sont des termes comptables qui désignent les différentes méthodes d'évaluation des actifs. Ces termes ne désignent pas le risque relatif ni la qualité de crédit d'un investissement.

Le tableau ci-dessous donne la juste valeur des actifs du régime de retraite pour l'exercice 2022, y compris le niveau au sein de la hiérarchie de juste valeur :

en millions de dollars canadiens	Évaluation de la juste valeur au 31 décembre 2022 selon :				Valeur nette des actifs
	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	
Catégorie d'actif					
Actions					
Canadiennes	96				96
Internationales	2 215				2 215
Titres de créance canadiens					
Sociétés	1 156				1 156
Gouvernements	3 842				3 842
Adossés à des actifs	2				2
Partenariats de capital de risque	199				199
Trésorerie	31	10			21
<b>Total des actifs du régime à la juste valeur</b>	<b>7 541</b>	<b>10</b>			<b>7 531</b>

Le tableau ci-dessous donne la juste valeur des actifs du régime de retraite pour l'exercice 2021, y compris le niveau au sein de la hiérarchie de juste valeur :

en millions de dollars canadiens	Évaluation de la juste valeur au 31 décembre 2021 selon :				Valeur nette des actifs
	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	
Catégorie d'actif					
Actions					
Canadiennes	247				247
Internationales	2 539				2 539
Titres de créance canadiens					
Sociétés	1 496				1 496
Gouvernements	4 865				4 865
Adossés à des actifs	1				1
Partenariats de capital de risque	249				249
Trésorerie	43	36			7
<b>Total des actifs du régime à la juste valeur</b>	<b>9 440</b>	<b>36</b>			<b>9 404</b>

Le tableau ci-dessous présente un sommaire des régimes de retraite dont l'obligation au titre des prestations constituées et l'obligation au titre des prestations projetées sont supérieures à l'actif du régime.

en millions de dollars canadiens	Prestations de retraite	
	2022	2021
Régimes de retraite capitalisés dont l'obligation au titre des prestations projetées est supérieure à l'actif du régime : (a) (b)		
Obligation au titre des prestations projetées	—	1 132
Juste valeur de l'actif des régimes	—	1 031
Obligation au titre des prestations projetées, déduction faite de la juste valeur de l'actif du régime	—	101
Régimes de retraite non capitalisés couverts par les réserves comptables :		
Obligation au titre des prestations projetées	<b>376</b>	499
Obligation au titre des prestations constituées	<b>353</b>	461

- (a) En 2022, la juste valeur de l'actif des régimes a dépassé l'obligation au titre des prestations projetées tant pour le régime de retraite financé par la compagnie que pour la part proportionnelle de la compagnie dans une coentreprise.
- (b) En 2021, l'obligation au titre des prestations projetées a dépassé la juste valeur de l'actif des régimes uniquement pour la part proportionnelle de la compagnie dans un régime de retraite financé par une coentreprise.

## Flux de trésorerie

Paiements de prestations prévus en :

en millions de dollars canadiens	Prestations de retraite	Avantages complémentaires de retraite
2023	<b>480</b>	<b>29</b>
2024	<b>470</b>	<b>30</b>
2025	<b>470</b>	<b>30</b>
2026	<b>470</b>	<b>31</b>
2027	<b>470</b>	<b>31</b>
2028 – 2032	<b>2 360</b>	<b>166</b>

Pour l'exercice 2023, la compagnie compte cotiser environ 180 millions de dollars en trésorerie à ses régimes de retraite.

## 5. Autres obligations à long terme

en millions de dollars canadiens	2022	2021
Avantages de retraite (a) (note 4)	902	1 362
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et autres passifs (b) (c)	2 150	1 713
Passif au titre de la rémunération à base d'actions (note 7)	101	79
Passif au titre des contrats de location-exploitation (note 13)	151	147
Autres obligations	163	596
<b>Total des autres obligations à long terme</b>	<b>3 467</b>	<b>3 897</b>

- (a) Le total des obligations comptabilisées au titre des prestations de retraite des employés comprend aussi 63 millions de dollars à titre de passif à court terme (56 millions de dollars en 2021).
- (b) Les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et les autres passifs environnementaux comprenaient aussi 116 millions de dollars comptabilisés à titre de passif à court terme (102 millions de dollars en 2021).
- (c) En 2022, les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations ont été actualisées au taux de 6 % (6 % en 2021). Les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations imputées pour l'exercice étaient des évaluations de la juste valeur de niveau 3.

Le tableau ci-après résume l'activité ayant trait au passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations :

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	1 721	1 674	1 400
Ajouts (déductions)	415	6	265
Charge de désactualisation	101	99	82
Règlement	(59)	(58)	(73)
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>2 178</b>	<b>1 721</b>	<b>1 674</b>

Les paiements au comptant estimés au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations s'élèvent à 82 millions de dollars pour 2023 et à 64 millions de dollars pour 2024.

## 6. Instruments financiers et produits dérivés

### Instruments financiers

La juste valeur des instruments financiers de la compagnie est déterminée en fonction de diverses données du marché et d'autres techniques d'évaluation pertinentes. Il n'y a pas de différence importante entre la juste valeur des instruments financiers de la compagnie et la valeur comptable inscrite aux livres. Au 31 décembre 2022 et 31 décembre 2021, la juste valeur de la dette à long terme (3 477 millions de dollars et 4 447 millions de dollars respectivement, excluant les obligations de location-financement) était principalement une mesure de niveau 2.

### Produits dérivés

La taille de l'entreprise, sa solide situation financière et la nature complémentaire des segments d'activité réduisent pour la compagnie dans son ensemble les risques liés aux fluctuations des prix des marchandises et de taux de change. En outre, la compagnie utilise des contrats sur marchandises, y compris des produits dérivés, pour gérer le risque lié au cours des matières premières et pour générer des rendements à partir de ses activités de négociation. Les contrats de marchandises détenus aux fins de négociation sont présentés sur une base nette dans l'état consolidé des résultats, à la ligne « Produits ». La compagnie ne désigne pas les produits dérivés comme couverture aux fins de la comptabilité de couverture.

Le risque de crédit associé à la position sur produits dérivés de la compagnie est atténué par plusieurs facteurs, notamment l'utilisation de bourses de compensation de produits dérivés, la qualité des contreparties et les limites financières imposées aux contreparties de produits dérivés. La compagnie maintient un système de contrôle comprenant l'autorisation, la déclaration et la surveillance des opérations sur des produits dérivés.

Au 31 décembre, la position acheteur/(vendeur) nette notionnelle des produits dérivés était la suivante :

en milliers de barils	2022	2021
Pétrole brut	1 800	7 390
Produits	(350)	(560)

Le gain ou la perte réalisé(e) et non réalisé(e) sur les produits dérivés constaté(e) à l'état consolidé des résultats est inclus(e) dans les postes suivants, avant impôts :

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Produits	148	(46)	(13)
Achats de pétrole brut et de produits	—	(33)	(21)
Total	148	(79)	(34)

La juste valeur estimative des produits dérivés ainsi que le niveau de hiérarchie correspondant pour l'évaluation de la juste sont les suivants :

Au 31 décembre 2022  
en millions de dollars canadiens

	Juste valeur				Incidence de la compensation de garanties de contreparties	Incidence de la compensation de contreparties	Valeur comptable nette
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total			
<b>Actifs</b>							
Actifs dérivés (a)	17	32	—	49	(27)	—	22
<b>Passif</b>							
Passifs dérivés (b)	21	20	—	41	(27)	(4)	10

(a) Compris dans la ligne du bilan consolidé « Matières, fournitures et charges payées d'avance », « Comptes débiteurs – montant net » et « Autres éléments d'actif, y compris non matériels – montant net ».

(b) Compris dans la ligne du bilan consolidé « Comptes créditeurs et charges à payer » et « Autres obligations à long terme ».

Au 31 décembre 2021  
en millions de dollars canadiens

	Juste valeur				Incidence de la compensation de garanties de contreparties	Incidence de la compensation de contreparties	Valeur comptable nette
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total			
<b>Actifs</b>							
Actifs dérivés (a)	24	17	—	41	(31)	—	10
<b>Passif</b>							
Passifs dérivés (b)	31	12	—	43	(31)	(7)	5

(a) Compris dans la ligne du bilan consolidé « Matières, fournitures et charges payées d'avance », « Comptes débiteurs – montant net » et « Autres éléments d'actif, y compris non matériels – montant net ».

(b) Compris dans la ligne du bilan consolidé « Comptes créditeurs et charges à payer » et « Autres obligations à long terme ».

Au 31 décembre 2022 et au 31 décembre 2021, la compagnie avait 14 millions de dollars et 6 millions de dollars de garanties, respectivement, dans le cadre d'un accord général de compensation, principalement en raison d'exigences en matière de dépôt de garantie, qui n'étaient pas compensées par des produits dérivés figurant au bilan consolidé sous « Comptes débiteurs – montant net ».



## 7. Programmes de rémunération et d'intéressement à base d'actions

Les régimes de rémunération et d'intéressement à base d'actions visent à retenir certains employés, à récompenser leur rendement élevé et à encourager l'apport individuel à l'amélioration soutenue du rendement de la compagnie et de la valeur actionnariale à long terme. Les administrateurs non salariés participent également aux programmes de rémunération et d'intéressement à base d'actions.

### **Unités d'actions non acquises et unités d'actions à dividende différé**

Aux termes du régime d'unités d'actions non acquises, chaque unité donne à son bénéficiaire le droit conditionnel de recevoir de la compagnie, à l'acquisition, un montant équivalant à la valeur d'une action ordinaire de la compagnie, selon la moyenne des cours de clôture des actions ordinaires de la compagnie à la Bourse de Toronto sur les cinq jours précédant immédiatement et incluant la date d'exercice. Dans la majorité des cas, 50 % des unités sont acquises au troisième anniversaire de la date de leur attribution, le reste étant exercé au septième anniversaire de la date d'attribution. En raison d'un programme d'expansion des actions des employés mis en œuvre en 2022, certains nouveaux participants seront admissibles à des attributions accordées qui sont acquises à 100 pour cent après trois ans. La compagnie peut également émettre au président du conseil, président et directeur général des unités dont 50 % peuvent être acquises au cinquième anniversaire de la date d'attribution et le reste au dixième anniversaire de la date d'attribution, exception faite des unités attribuées avant 2020, pour lesquelles l'acquisition de la portion du dixième anniversaire est repoussée à la date de la retraite du bénéficiaire si celle-ci est prise au-delà du dixième anniversaire de la date d'attribution.

Le régime d'unités d'actions à dividende différé est offert aux administrateurs non salariés. Les administrateurs non salariés peuvent choisir de toucher la totalité ou une partie de leurs jetons de présence admissibles sous cette forme. Le nombre d'unités attribuées à la fin de chaque trimestre civil correspond à la valeur des jetons de présence de l'administrateur non salarié pour ce trimestre qu'il a choisi de recevoir sous forme d'unités d'actions à dividende différé, divisé par la moyenne des cours de clôture des actions de la compagnie pour les cinq jours de bourse consécutifs (la « moyenne des cours de clôture des actions ») précédant le dernier jour du trimestre civil. Des unités additionnelles sont attribuées pour représenter les dividendes sur les unités non exercées et sont calculées en divisant le dividende en argent à servir sur les actions de la compagnie par le cours de clôture moyen juste avant la date de paiement de ce dividende, quotient qui est ensuite multiplié par le nombre d'unités d'actions à dividende différé que possède le bénéficiaire, ajusté pour tenir compte des fractionnements d'actions. Les unités d'actions à dividende différé ne peuvent pas être exercées tant que l'administrateur n'a pas cessé ses fonctions, y compris en cas de cessation pour cause de décès, et doivent être exercées dans leur intégralité en une fois au plus tard le 31 décembre de l'année qui suit l'année de cessation des fonctions. À la date d'exercice, la valeur en argent à recevoir pour les unités est déterminée d'après la moyenne des cours de clôture des actions de la compagnie qui précèdent la date d'exercice, ajustée pour tenir compte des fractionnements d'actions.

Toutes les unités doivent être réglées en trésorerie à quelques exceptions près. Le régime des unités d'actions non acquises prévoit que, dans le cas des unités attribuées à des résidents du Canada, le bénéficiaire aura la possibilité de recevoir une action ordinaire de la compagnie par unité ou de se faire régler en argent les unités devant être acquises au septième anniversaire de la date d'attribution. Pour les unités pouvant être acquises à 50 % au cinquième anniversaire de la date d'attribution, les unités restantes pouvant être acquises au dixième anniversaire de la date d'attribution, le bénéficiaire a la possibilité de recevoir une action ordinaire de la compagnie par unité ou de se faire régler en argent les unités devant être acquises.

La compagnie comptabilise ces unités selon la méthode de la juste valeur. La juste valeur des attributions sous forme d'unités d'actions non acquises et d'unités d'actions à dividende différé correspond au cours de l'action de la compagnie. Selon cette méthode, la charge de rémunération liée aux unités de ces régimes est mesurée à chaque période de déclaration en fonction du cours actuel de l'action de la compagnie et est comptabilisée dans l'état consolidé des résultats, répartie sur la période d'acquisition de chaque attribution.

Le tableau ci-dessous résume l'information sur ces unités pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 :

	Unités d'action restreintes	Unités d'actions à dividende différé
En circulation au 1er janvier 2022	<b>3 950 615</b>	<b>166 665</b>
Attribuées	<b>884 140</b>	<b>13 219</b>
Acquises / exercées	<b>(787 110)</b>	<b>—</b>
Confisquées et annulées	<b>(11 290)</b>	<b>—</b>
En circulation au 31 décembre 2022	<b>4 036 355</b>	<b>179 884</b>

En 2022, la charge de rémunération imputée aux résultats au titre de ces régimes avant impôts s'est chiffrée à 113 millions de dollars (charge de 96 millions de dollars en 2021, économie de 2 millions de dollars en 2020). L'économie d'impôt constatée dans les résultats au titre de cette charge de rémunération pour l'exercice s'est élevée à 27 millions de dollars (23 millions de dollars en 2021, 0 million de dollars en 2020). Des paiements au comptant de 78 millions de dollars au titre de ces régimes ont été versés en 2022 (52 millions de dollars en 2021, 33 millions de dollars en 2020).

Au 31 décembre 2022, la charge de rémunération non comptabilisée avant impôts liée aux unités d'actions assujetties à des restrictions qui n'étaient pas acquises s'élevait à 133 millions de dollars, selon le cours de l'action de la compagnie à la fin de la période de déclaration. La période d'acquisition moyenne pondérée des unités d'actions assujetties à des restrictions est de 4,1 ans. Toutes les unités émises en vertu des régimes d'actions à dividende différé étaient acquises au 31 décembre 2022.

## 8. Revenus de placement et d'autres sources

Les revenus de placement et d'autres sources comprennent les gains et les pertes à la vente d'actifs suivants :

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Produits de la vente d'actifs	<b>904</b>	81	82
Valeur comptable de la vente d'actifs	<b>746</b>	32	47
Gain (perte) sur la vente d'actifs, avant impôts (a)	<b>158</b>	49	35
Gain (perte) sur la vente d'actifs, après impôts (a)	<b>241</b>	43	32

(a) L'année 2022 comprenait un gain de 116 millions de dollars (208 millions de dollars, après impôts) provenant de la vente d'intérêts dans XTO Energy Canada, qui incluait la suppression d'un passif d'impôt différé.

## 9. Litiges et autres provisions

Diverses poursuites ont été intentées à l'encontre de L'impériale et ses filiales.

La direction examine régulièrement ces litiges, en faisant le point avec ses conseillers juridiques internes et externes, pour déterminer s'il y a lieu de comptabiliser ou de déclarer des provisions pour ces situations. La compagnie enregistre un passif non actualisé au titre de ces éventualités quand une perte est probable et que son montant peut être raisonnablement estimé. Lorsqu'il est possible de raisonnablement estimer une fourchette de montants et qu'aucun montant dans cette fourchette ne constitue une meilleure estimation qu'un autre, la valeur minimale est alors prise en compte. La compagnie ne comptabilise pas de passif lorsqu'il est probable qu'un passif a été engagé, mais que son montant ne peut pas être raisonnablement estimé ou que le passif n'apparaît que raisonnablement possible ou peu probable. Lorsqu'une issue défavorable importante est raisonnablement possible, la compagnie dévoile la nature de la situation et, lorsque possible, elle fournit une estimation de la perte probable. Aux fins de la déclaration des situations, le qualificatif « importante » s'applique aux situations pouvant avoir des effets significatifs et à celles devant être déclarées de l'avis de la direction. Compte tenu des faits et circonstances pertinents, la compagnie ne croit pas que l'issue définitive d'une quelconque poursuite en cours à son encontre aura une incidence défavorable importante sur ses activités, sa situation financière ou ses états financiers dans leur ensemble.

La compagnie a aussi pris d'autres engagements dans le cours normal des affaires pour faire face aux besoins de son exploitation et à ses besoins en capitaux, qu'elle s'attend à pouvoir remplir sans qu'ils aient une incidence défavorable importante sur ses activités ou sa situation financière. Les obligations d'achat inconditionnelles (selon la définition dans les normes comptables) constituent des engagements à long terme qui ne sont pas résiliables, ou résiliables uniquement à certaines conditions, et que des tiers ont utilisés pour assurer le financement des installations qui fourniront les biens et services prévus dans les contrats. La compagnie n'a pas contracté d'obligations d'achat inconditionnel.

Suivant la vente conclue des stations-service Esso restantes détenues par L'impériale, la compagnie avait, au 31 décembre 2022, un passif éventuel relativement à des garanties liées à l'exécution en vertu de contrats d'autres obligations avec des tiers totalisant 17 millions de dollars (21 millions de dollars en 2021).

## 10. Actions ordinaires

Au 31 décembre

en milliers d'actions	2022	2021
Autorisées	1 100 000	1 100 000
Actions ordinaires en circulation	584 153	678 080

Le programme plus récent d'offre de rachat ordinaire d'une durée de 12 mois a pris effet le 29 juin 2022 au titre duquel L'impériale a poursuivi son programme de rachat d'actions actuel. Ce programme a permis à l'entreprise de racheter un maximum de 31 833 809 actions ordinaires, (5 % du nombre total d'actions au 15 juin 2022) ce qui comprend les actions rachetées dans le cadre de l'offre publique de rachat ordinaire et à la société Exxon Mobil Corporation, une opération réalisée concurremment, mais hors de l'offre publique de rachat ordinaire. Dans le passé, la société Exxon Mobil Corporation a informé la compagnie qu'elle avait l'intention de conserver la propriété d'environ 69,6 % du capital. Le programme a été achevé le 21 octobre 2022 après que la compagnie ait racheté le nombre maximum autorisé d'actions selon le programme.

Le 6 mai 2022, la compagnie a lancé une importante offre publique de rachat dans le cadre de laquelle elle a offert de racheter, à des fins d'annulation, jusqu'à 2,5 milliards de dollars de ses actions ordinaires par adjudication à la hollandaise modifiée et dépôt proportionnel. Cette importante offre publique de rachat a été achevée le 15 juin 2022, la compagnie ayant souscrit et acheté 32 467 532 actions ordinaires à un prix de 77,00 \$ par action, ce qui représente un achat global de 2,5 milliards de dollars et 4,9 % des actions émises et en circulation de L'Impériale à la clôture des activités le 2 mai 2022. Cela comprend les 22 597 379 actions rachetées à Exxon Mobil Corporation par dépôt proportionnel afin qu'elle puisse maintenir son pourcentage de participation à environ 69,6 %

Le 4 novembre 2022, la compagnie a lancé une importante offre publique de rachat dans le cadre de laquelle elle a offert de racheter, à des fins d'annulation, jusqu'à 1,5 milliard de dollars de ses actions ordinaires par adjudication à la hollandaise modifiée et dépôt proportionnel. Lorsque cette importante offre publique de rachat est venue à échéance, le 14 décembre 2022, la compagnie a souscrit et acheté 20 689 655 actions ordinaires à un prix de 72,50 \$ par action, ce qui représente un achat global de 1,5 milliard de dollars et 3,4 % des actions émises et en circulation de L'Impériale à la clôture des activités le 31 octobre 2022. Cela comprend les 14 399 985 actions rachetées à Exxon Mobil Corporation par dépôt proportionnel afin qu'elle puisse maintenir son pourcentage de participation à environ 69,6 %.

L'excédent du coût d'achat sur la valeur attribuée des actions a été inscrit à titre de distribution de bénéfices réinvestis.

Les activités liées aux actions ordinaires de la compagnie sont résumées ci-dessous :

	Milliers d'actions	Millions de dollars
Solde au 1 janvier 2020	743 902	1 375
Actions émises en vertu du régime d'options sur actions	7	—
<u>Achats à la valeur attribuée</u>	<u>(9 832)</u>	<u>(18)</u>
Solde au 31 décembre 2020	734 077	1 357
Actions émises en vertu du régime d'options sur actions	7	—
<u>Achats à la valeur attribuée</u>	<u>(56 004)</u>	<u>(105)</u>
Solde au 31 décembre 2021	678 080	1 252
Actions émises en vertu du régime d'options sur actions	—	—
<u>Achats à la valeur attribuée</u>	<u>(93 927)</u>	<u>(173)</u>
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>584 153</b>	<b>1 079</b>

Le tableau ci-dessous présente le calcul du résultat par action ordinaire, avant et après dilution et les dividendes déclarés par la compagnie sur ses actions ordinaires en circulation :

	2022	2021	2020
<b>Bénéfice (perte) net par action ordinaire – résultat de base</b>			
Bénéfice (perte) net (en millions de dollars canadiens)	7 340	2 479	(1 857)
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (en millions d'actions)	640,2	711,6	735,3
Bénéfice (perte) net par action ordinaire (en dollars)	11,47	3,48	(2,53)
<b>Bénéfice (perte) net par action ordinaire – résultat dilué</b>			
Bénéfice (perte) net (en millions de dollars canadiens)	7 340	2 479	(1 857)
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (en millions d'actions)	640,2	711,6	735,3
Incidence des primes à base d'actions versées aux employés (en millions d'actions) (a)	1,3	1,6	—
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation, compte tenu d'une dilution (en millions d'actions)	641,5	713,2	735,3
Bénéfice (perte) net par action ordinaire (en dollars)	11,44	3,48	(2,53)
<b>Dividendes par action ordinaire – annoncés</b> (en dollars)	<b>1,46</b>	<b>1,03</b>	<b>0,88</b>

(a) Pour 2020, le bénéfice (perte) net par action ordinaire – résultat dilué ne tient pas compte de l'incidence des 1,9 million d'actions des primes versées aux employés. Les primes à base d'actions versées aux employés ont le potentiel de diluer le bénéfice de base par action dans le futur.

## 11. Informations financières diverses

### Des stocks selon la méthode DEPS

En 2022, le revenu net comprenait un bénéfice après impôts de 62 millions de dollars (perte de 13 millions de dollars en 2021, perte de 19 millions de dollars en 2020) attribuable à l'effet des variations des stocks selon la méthode du dernier entré, premier sorti (DEPS). Selon les estimations, le coût de remplacement des stocks en date du 31 décembre 2022 dépassait la valeur comptable selon la méthode DEPS d'environ 2 milliards de dollars (1,8 milliard de dollars en 2021). À la fin de l'exercice, les stocks de pétrole brut et de produits s'établissaient comme suit :

en millions de dollars canadiens	2022	2021
Pétrole brut	809	674
Produits pétroliers	471	310
Produits chimiques	76	73
Autres	158	45
<b>Total</b>	<b>1 514</b>	<b>1 102</b>

En 2021, la compagnie a inscrit un rajustement des stocks défavorable de 74 millions de dollars (82 millions de dollars, avant impôts) (y compris la part proportionnelle des changements selon la méthode DEPS) se rapportait aux rapprochements résolus relativement aux additifs aux terminaux de tiers et aux stocks de produits aux terminaux de tiers. L'incidence hors période de 57 millions de dollars (63 millions de dollars avant impôts) s'étendait sur un certain nombre d'années et a été résolue. Selon la compagnie, ce rajustement n'a pas eu de répercussions importantes sur les états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 ni sur les périodes antérieures qu'il visait. Par conséquent, les périodes comparatives présentées dans les états financiers consolidés n'ont pas été retraitées.

### Recherche et développement

Les dépenses de recherche sont principalement consacrées au développement de technologies visant à améliorer la récupération du bitume, à comprimer les coûts et à réduire l'incidence environnementale des activités en amont, notamment les technologies visant à réduire l'intensité des émissions de gaz à effet de serre, à soutenir les améliorations environnementales et des procédés dans les raffineries, ainsi qu'à accéder aux recherches effectuées par ExxonMobil dans le monde.

La compagnie a conclu des accords de recherche scientifique avec des filiales d'ExxonMobil, qui prévoient l'exécution de travaux techniques et d'ingénierie par toutes les parties, l'échange d'informations techniques, la cession de brevets et de droits de brevet, et la concession de licences. Ces accords prévoient un accès réciproque aux données scientifiques et opérationnelles relatives à presque toutes les phases des activités pétrolières et pétrochimiques des parties.

En 2022, les frais de recherche et développement avant crédits d'impôt à l'investissement se sont élevés à 74 millions de dollars (89 millions de dollars en 2021, 105 millions de dollars en 2020). Ces coûts sont compris dans les charges, en raison du caractère incertain des avantages futurs.

### Comptes créditeurs et charges à payer

Les « Comptes créditeurs et charges à payer » comprenaient les taxes courues autres que les impôts de 458 millions de dollars au 31 décembre 2022 (415 millions de dollars en 2021).

### Dépréciation de l'écart d'acquisition

Au premier trimestre de 2020, la compagnie a évalué la dépréciation de ses soldes d'écart d'acquisition et comptabilisé une charge de dépréciation de l'écart d'acquisition hors trésorerie de 20 millions de dollars dans le segment Amont. La dépréciation de l'écart d'acquisition a été constatée à la ligne « Amortissement et épuisement » de l'état des résultats consolidé et à la ligne « Écart d'acquisition » du bilan consolidé. Le solde de l'écart d'acquisition restant est associé au secteur Aval.

### **Aide gouvernementale**

La compagnie a reçu des subventions dans le cadre du Plan d'intervention économique du Canada pour répondre à la COVID-19, qui comprenaient la part proportionnelle de L'impériale dans une coentreprise. Ces sommes ont été comptabilisées en tant que réduction des dépenses et ont été incluses dans l'état consolidé des résultats, principalement à la ligne « Production et fabrication » (155 millions de dollars avant impôts en 2020).

En 2022, la société a adopté de manière prospective la norme du Financial Accounting Standards Board américain, *Government Assistance (Topic 832)*. Cette norme exige la divulgation annuelle de certains types d'aide gouvernementale qui ne sont pas autrement couverts par des normes comptables faisant autorité. La compagnie reçoit des allocations des gouvernements sous la forme de crédits d'émission lorsqu'elle dépasse les attentes au niveau des installations pour les objectifs d'émission et les enregistre pour un montant nominal dans le bilan consolidé. En 2022, l'aide gouvernementale n'a pas eu d'incidence sur les résultats financiers de la société.

## 12. Financement et renseignements supplémentaires sur les billets et emprunts

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Intérêts sur la dette (a)	111	63	102
Intérêts capitalisés	(57)	(24)	(41)
Intérêts débiteurs - montant net	54	39	61
Autres intérêts	6	15	3
Financement total (b)	60	54	64

(a) Comprend les intérêts d'apparenté avec ExxonMobil.

(b) En 2022, le taux d'intérêt moyen pondéré sur les emprunts à court terme s'est établi à 2,0 % (0,2 % en 2021, 0,8 % en 2020) et le taux sur les emprunts à long terme avec ExxonMobil s'est établi à 1,9 % (0,6 % en 2021, 1,4 % en 2020).

Au cours du deuxième trimestre 2022, la compagnie a réduit sa marge de crédit ferme à long terme existante de 500 millions de dollars à 250 millions de dollars, en plus de repousser sa date d'échéance au 30 juin 2023. Par la suite, au quatrième trimestre 2022, cette marge de crédit ferme à long terme a été annulée en totalité. La compagnie a également repoussé l'échéance de l'une de ses marges de crédit fermes à long terme de 250 millions de dollars au 30 juin 2024.

En novembre 2022, la compagnie a repoussé la date d'échéance de son autre marge de crédit à court terme existante de 250 millions de dollars au mois de novembre 2023.

La compagnie n'a utilisé aucune de ses marges de crédit disponibles restantes de 500 millions de dollars.

En 2021, la compagnie a remboursé le solde impayé de 111 millions de dollars et a résilié un prêt à vue renouvelable sans intérêt émis dans le cadre d'une entente conclue avec une société affiliée d'ExxonMobil.



### 13. Contrats de location

En général, la compagnie achète les biens, les installations et les équipements de production, mais il arrive que des actifs soient loués, principalement des cuves de stockage, des wagons-citernes, des navires et installations de transport. Le passif au titre des contrats de location-exploitation et l'actif au titre du droit d'utilisation sont comptabilisés au bilan pour les contrats de location d'une durée initiale attendue supérieure à un an, en actualisant les montants fixes du contrat de location pour la durée de la location qui est raisonnablement certaine, en tenant compte de la probabilité d'exercice d'une option de résiliation anticipée ou de prolongation. La partie des paiements fixes liée aux frais de service des pétroliers et aux contrats de location-financement est exclue du calcul de l'actif au titre du droit d'utilisation et du passif au titre des contrats de location-exploitation. Les actifs sont habituellement loués pour une partie de leur vie utile seulement et sont comptabilisés comme des contrats de location-exploitation. Dans des situations bien précises, les actifs sont loués pour pratiquement toute leur durée de vie utile et sont comptabilisés comme des contrats de location-financement. En général, les contrats de location sont capitalisés en utilisant le taux d'emprunt marginal de la compagnie.

Les paiements variables en vertu de ces contrats de location ne sont pas importants. Les garanties de valeur résiduelle, les restrictions ou les clauses liées aux contrats de location, de même que les transactions avec des apparentés ne sont pas non plus importantes. Les activités de la compagnie en tant que bailleur ne sont pas significatives.

Le tableau suivant résume le total des dépenses de location engagées :

en millions de dollars canadiens	2022		2021		2020	
	Contrats de location-exploitation	Contrats de location-financement	Contrats de location-exploitation	Contrats de location-financement	Contrats de location-exploitation	Contrats de location-financement
Coût des contrats de location-exploitation	<b>119</b>		123		157	
Court terme et autre (net des revenus de sous-location)	<b>40</b>		19		40	
Amortissement de l'actif au titre du droit d'utilisation		<b>19</b>		17		29
Intérêt sur les dettes de location		<b>30</b>		33		38
<b>Coût total de location</b>	<b>159</b>	<b>49</b>	142	50	197	67

Le tableau ci-dessous résume les montants relatifs aux contrats de location-exploitation et de location-financement comptabilisés au bilan consolidé ainsi que la moyenne pondérée de la durée restante des contrats de location et la moyenne pondérée des taux d'actualisation appliquées au 31 décembre :

en millions de dollars canadiens	2022		2021	
	Contrats de location-exploitation	Contrats de location-financement	Contrats de location-exploitation	Contrats de location-financement
Actif au titre du droit d'utilisation				
Inclus dans Autres éléments d'actif, y compris non matériels (montant net)	245		245	
Inclus dans Immobilisations corporelles, montant net, déduction faite de l'amortissement cumulé et de l'épuisement		618		637
<b>Actif total au titre du droit d'utilisation</b>	<b>245</b>	<b>618</b>	245	637
Charges de location exigibles durant l'année				
Inclus dans Comptes créditeurs et charges à payer	100	—	102	—
Inclus dans Billets et emprunts		22		22
Passif au titre des contrats de location à long terme				
Inclus dans Autres obligations à long terme	151	—	147	—
Inclus dans Dette à long terme		586		607
<b>Passif total au titre des contrats de location</b>	<b>251</b>	<b>608</b>	249	629
Moyenne pondérée de la durée restante des contrats de location (années)	5	37	4	38
Moyenne pondérée du taux d'actualisation (%)	1,1	4,7	1,2	4,8

L'analyse des échéances des dettes locatives de la compagnie au 31 décembre est résumée ci-dessous :

en millions de dollars canadiens	2022	
	Contrat de location-exploitation	Contrats de location-financement
Analyse des échéances des dettes locatives		
2023	102	50
2024	70	49
2025	15	46
2026	10	44
2027	10	43
2028 et après	56	900
<b>Total des paiements de location</b>	<b>263</b>	<b>1 132</b>
Valeur actualisée	(12)	(524)
<b>Passif total au titre des contrats de location</b>	<b>251</b>	<b>608</b>

En plus du passif au titre des contrats de location-exploitation dans le tableau ci-dessus, en date du 31 décembre 2022, les engagements locatifs non actualisés pour des contrats de location n'ayant pas encore débuté totalisent 14 millions de dollars (5 millions de dollars en 2021).

Les paiements au comptant estimés au titre des contrats de location-exploitation et des contrats de financement pas encore débutés s'élèvent à 5 millions de dollars pour 2023 ainsi que pour 2024.

Le tableau ci-dessous résume les sommes versées pour des montants inclus dans l'évaluation du passif au titre des contrats de location et l'actif au titre du droit d'utilisation obtenu en échange de nouveaux contrats de location :

en millions de dollars canadiens	2022		2021		2020	
	Contrats de location-exploitation	Contrats de location-financement	Contrats de location-exploitation	Contrats de location-financement	Contrats de location-exploitation	Contrats de location-financement
Sommes versés pour des montants inclus dans l'évaluation du passif au titre des contrats de location						
Flux de trésorerie issus d'activités d'exploitation	121	—	122	—	136	15
Flux de trésorerie issus d'activités de financement		22		20		20
Passif au titre du droit d'utilisation hors trésorerie comptabilisé comme						
En échange du passif au titre de contrats de location durant l'exercice	117	—	176	123	63	14

## 14. Dette à long terme

Au 31 décembre

en millions de dollars canadiens	2022	2021
Dette à long terme (a) (b)	3 447	4 447
Contrats de location-financement (c)	586	607
<b>Total de la dette à long terme</b>	<b>4 033</b>	<b>5 054</b>

- (a) Emprunt en vertu d'une entente existante de prêt à taux variable à long terme avec une société affiliée à ExxonMobil prévoyant un prêt en dollars canadiens à la compagnie par ExxonMobil jusqu'à concurrence de 7,75 milliards de dollars à un taux d'intérêt équivalent à ceux du marché canadien. L'entente, en vigueur jusqu'au 30 juin 2025, est résiliable sur préavis d'au moins 370 jours de la part d'ExxonMobil.
- (b) Au cours du troisième trimestre 2022, la compagnie a réduit sa dette à long terme de 1 milliard de dollars en remboursant partiellement une facilité existante auprès d'une société affiliée d'ExxonMobil.
- (c) Les contrats de location-financement concernent principalement les installations de transport et des conventions relatives aux services. Le taux d'intérêt théorique moyen a été de 4,7 % en 2022 (4,8 % en 2021). Les obligations totales au titre des contrats de location-financement comprennent aussi 22 millions de dollars comptabilisés à titre de passif à court terme (22 millions de dollars en 2021). Les paiements en capital sur les contrats de location-financement s'élèvent à environ 20 millions de dollars par an en moyenne et seront exigibles dans chacune des quatre années qui suivront le 31 décembre 2023.

## 15. Comptabilité des coûts des puits d'exploration suspendus

La compagnie continue de comptabiliser à l'actif les coûts d'un forage d'exploration lorsque le forage révèle la présence de réserves suffisantes pour justifier la complétion d'un puits de production, ainsi que si la compagnie réalise des progrès suffisants dans l'évaluation des réserves et sur le plan de la viabilité économique et opérationnelle du projet. Le terme « projet » tel qu'il est utilisé dans ce rapport peut renvoyer à toute une gamme d'activités différentes et n'a pas nécessairement le même sens que celui qu'on lui donne dans les rapports sur la transparence des paiements au gouvernement. Aux 31 décembre 2022, 2021 et 2020, la compagnie n'affichait aucun coût capitalisé de puits d'exploration suspendus.

Les activités d'exploration font appel au forage de plusieurs puits sur un certain nombre d'années pour évaluer pleinement un projet. Aux 31 décembre 2022, 2021 et 2020, la compagnie n'avait aucun projet assorti de coûts de puits d'exploration capitalisés.

## 16. Transactions avec des apparentés

Les produits et les charges de la compagnie comprennent aussi les résultats d'opérations conclues avec des sociétés affiliées à ExxonMobil dans le cours normal des activités. Ces opérations, conclues dans des conditions comparables à celles qui auraient existé si elles l'avaient été entre parties sans lien de dépendance, ont porté principalement sur l'achat et la vente de pétrole brut, de gaz naturel, de produits pétroliers et de produits chimiques ainsi que sur les coûts techniques, d'ingénierie et de recherche et développement. Les opérations conclues avec ExxonMobil comprenaient aussi les sommes payées et reçues du fait de la participation de la compagnie dans des coentreprises du secteur Amont au Canada.

En outre, la compagnie a des ententes en cours avec ExxonMobil pour fournir les prestations suivantes :

- a) Services informatiques et de soutien client à la compagnie et mise en commun de services généraux et de soutien à l'exploitation de manière à permettre aux deux parties de rationaliser les activités et les systèmes faisant double emploi.
- b) Exploitation de certains biens de production d'ExxonMobil dans l'Ouest canadien et services de gestion, commerciaux et techniques à ExxonMobil au Canada. Ces ententes contractuelles visent à réaliser des efficacités organisationnelles et des économies. Aucune entité juridique n'a été créée à la suite de ces ententes. Des livres de comptes distincts continuent d'être tenus pour le compte de L'impériale et d'ExxonMobil. L'Impériale et ExxonMobil conservent la propriété de leurs biens respectifs, sans incidence sur les activités et les réserves.
- c) L'offre d'une option de participation à parts égales dans de nouvelles occasions d'affaires pour le secteur Amont.
- d) La conclusion de contrats de dérivés pour le compte de l'autre partie.

La compagnie avait une entente en cours avec ExxonMobil portant sur la prestation de services de gestion, commerciaux et techniques à Syncrude Canada Ltée par ExxonMobil, entente qui a été résiliée lors du transfert de l'exploitation Syncrude le 30 septembre 2021.

Certaines charges découlant d'opérations avec ExxonMobil ont été capitalisées et ne jouent pas un rôle significatif sur l'ensemble.

Les achats et les produits réalisés par L'impériale en 2022, avec ExxonMobil, s'élevaient à 3 719 millions de dollars et à 17 042 millions de dollars, respectivement (2 669 millions de dollars et 8 777 millions de dollars respectivement en 2021).

Au 31 décembre 2022, la compagnie avait contracté des emprunts à long terme de 3 447 millions de dollars (4 447 millions de dollars en 2021) auprès d'ExxonMobil (pour plus de détails, voir la note 14, « Dette à long terme », à la page 82 et la note 12, « Financement et renseignements supplémentaires sur les billets et emprunts », à la page 78). Le montant des frais de financement avec ExxonMobil s'est établi à 78 millions de dollars (28 millions de dollars en 2021).

L'Impériale a d'autres opérations entre apparentés non détaillées ci-dessus à la note 16, dans la mesure où elles ne sont pas importantes.

## 17. Autres éléments du résultat étendu (perte)

### Variations du cumul des autres éléments du résultat étendu (perte) :

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	(1 177)	(1 989)	(1 911)
Ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite :			
Variation au cours de l'exercice, excluant les montants reclassés provenant du cumul des autres éléments du résultat étendu	582	679	(212)
Montants provenant du cumul des autres éléments du résultat étendu	83	133	134
Solde au 31 décembre	(512)	(1 177)	(1 989)

### Montants reclassés du cumul des autres éléments du résultat étendu – produit/(charge) avant impôts :

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Amortissement de l'ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite inclus dans le coût net des prestations constituées (a)	(110)	(176)	(180)

(a) Le cumul de ces autres éléments du résultat étendu est inclus dans le calcul du coût net des prestations constituées de la période (note 4).

### Charge (crédit) d'impôt au titre des autres éléments du résultat étendu :

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite :			
Ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite (excluant l'amortissement)	188	221	(69)
Amortissement de l'ajustement du passif au titre des avantages postérieurs au départ à la retraite	27	43	46
Total	215	264	(23)

## 18. Activités de cession

Conjointement avec ExxonMobil Canada, L'impériale a signé une entente au deuxième trimestre 2022 avec Whitecap Resources Inc. concernant la vente de ses intérêts dans XTO Energy Canada, ce qui comprend des actifs dans les régions de Montney et de Duvernay, dans le centre de l'Alberta, une contrepartie en trésorerie d'environ 1,9 milliard de dollars (la part de L'impériale se chiffrant à 0,9 milliard de dollars). La transaction a été clôturée le 31 août 2022 et la compagnie a comptabilisé un gain d'environ 0,2 milliard de dollars, après impôt. Les actifs nets de L'Impériale associés à cette transaction comprennent environ 0,9 milliard de dollars (environ 0,8 milliard de dollars d'immobilisations corporelles, installations et équipements) et environ 0,2 milliard de dollars du passif total dans le secteur Amont.

## Renseignements supplémentaires sur les activités d'exploration/production de pétrole et de gaz (hors audit)

L'information figurant aux pages 85 à 87 exclut les éléments qui ne sont pas reliés à l'extraction du pétrole et du gaz naturel comme les frais d'administration et les frais généraux, les frais d'exploitation des pipelines, les frais de traitement des usines à gaz ou les gains et pertes à la vente d'actifs. La participation de 25 % de la compagnie dans les réserves prouvées de pétrole brut synthétique de la coentreprise Syncrude est incluse dans les réserves prouvées totales de pétrole et de gaz de la compagnie et dans le calcul de la mesure normalisée des flux de trésorerie futurs actualisés, conformément aux règles de la Securities and Exchange Commission (SEC) et du Financial Accounting Standards Board (FASB) des États-Unis. Les résultats d'exploitation, les frais encourus dans les acquisitions de biens fonciers, les activités d'exploration et de mise en valeur, et les coûts capitalisés comprennent la quote-part de la compagnie dans Kearn, Syncrude et les autres superficies minières non prouvées figurant dans les tableaux ci-dessous.

### Résultats d'exploitation

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Produits			
Ventes à des tiers (a)	7 154	5 081	2 066
Cessions (a) (b)	4 182	3 037	1 777
	<b>11 336</b>	8 118	3 843
Frais de production	5 521	4 728	3 977
Frais d'exploration	5	32	13
Dépréciation et épuisement (y compris pertes de valeur)	1 467	1 579	2 857
Impôts sur le bénéfice	1 030	457	(678)
Résultats d'exploitation	<b>3 313</b>	1 322	(2 326)

Les montants déclarés comme frais engagés en acquisitions de biens fonciers, activités d'exploration et activités de mise en valeur comprennent les coûts capitalisés et les coûts passés en charges au cours de l'exercice. Les frais engagés comprennent également les nouvelles obligations liées à la mise hors service d'immobilisations établies au cours de l'exercice ainsi que la hausse ou la baisse des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations résultant d'un changement du coût estimatif ou de la date d'abandon.

### Frais engagés en acquisitions de biens fonciers, activités d'exploration et activités de mise en valeur

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Coût des biens (c)			
Prouvés	—	—	—
Non prouvés	—	—	—
Coûts d'exploration	5	32	13
Coûts de mise en valeur	1 602	576	816
Total des dépenses engagées en acquisitions de biens fonciers, activités d'exploration et activités de mise en valeur	<b>1 607</b>	608	829

- (a) Le gaz naturel et les liquides de gaz naturel achetés aux fins de revente, de même que le paiement des redevances et les coûts des diluants, sont exclus des ventes aux tiers et des cessions. Les chiffres bruts de ces postes sont comptabilisés à la note 2 dans « Produits », « Ventes intersectorielles » et « Achats de pétrole brut et de produits ».
- (b) Les ventes de pétrole brut à des affiliés consolidés sont comptabilisées aux prix courants, selon les prix affichés aux gisements de production. Les ventes de liquides de gaz naturel à des affiliés consolidés sont comptabilisées à des prix qui pourraient être obtenus sur un marché concurrentiel avec des parties sans lien de dépendance.
- (c) Les « coûts des biens » consistent en paiements de droits de prospection de pétrole et de gaz et en achat de réserves (les immobilisations corporelles et incorporelles acquises comme les usines à gaz, les installations de production et les frais afférents aux puits de production sont comprises dans « l'actif de production »). Les biens « prouvés » correspondent aux régions où des forages fructueux ont révélé un gisement pouvant être productif. Les biens « non prouvés » correspondent aux autres régions.

## Coûts capitalisés

en millions de dollars canadiens	2022	2021
Coût des biens (a)		
Prouvés	1 840	2 045
Non prouvés	493	2 468
Actifs de production	39 075	39 926
Construction inachevée	2 375	1 762
Coût total capitalisé	43 783	46 201
Amortissement cumulé et épuisement	(18 512)	(20 112)
Coûts nets capitalisés	25 271	26 089

(a) Les « coûts des biens » consistent en paiements de droits de prospection de pétrole et de gaz et en achat de réserves (les immobilisations corporelles et incorporelles acquises comme les usines à gaz, les installations de production et les frais afférents aux puits de production sont comprises dans « l'actif de production »). Les biens « prouvés » correspondent aux régions où des forages fructueux ont révélé un gisement pouvant être productif. Les biens « non prouvés » correspondent aux autres régions.

## Mesure normalisée des flux de trésorerie futurs actualisés

Comme l'exige le FASB, la mesure normalisée des flux de trésorerie nets futurs actualisés a été calculée à partir des prix moyens du premier jour du mois, des coûts en fin d'exercice, des taux d'imposition réglementaires et d'un facteur d'actualisation de 10 % appliqué aux réserves prouvées nettes. La mesure normalisée tient compte des frais liés aux obligations futures de démontage, d'abandon et de restauration. La compagnie estime que cette mesure normalisée ne constitue pas une estimation fiable des flux de trésorerie prévisionnels de la compagnie devant être générés par la mise en valeur et la production de ses biens pétroliers et gaziers ni de la valeur de ses réserves prouvées de pétrole et de gaz. Cette mesure normalisée repose sur certaines hypothèses prescrites, dont les prix moyens du premier jour du mois, qui représentent une mesure ponctuelle dans le temps, de sorte que les flux de trésorerie peuvent varier considérablement d'un exercice à l'autre, au gré des fluctuations des prix.

## Mesure normalisée des flux de trésorerie futurs actualisés liés aux réserves prouvées de pétrole et de gaz

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Flux de trésorerie futurs	198 923	161 577	23 911
Coûts de production futurs	(104 765)	(101 580)	(18 787)
Coûts de mise en valeur futurs	(23 392)	(21 903)	(6 096)
Impôts sur les bénéfices futurs	(16 872)	(8 192)	(155)
Flux de trésorerie nets futurs	53 894	29 902	(1 127)
Taux d'actualisation de 10 % appliqué en fonction du calendrier prévu des flux de trésorerie	(28 340)	(15 732)	1 065
Flux de trésorerie futurs actualisés	25 554	14 170	(62)



## Variations de la mesure normalisée des flux de trésorerie futurs actualisés liés aux réserves prouvées de pétrole et de gaz

en millions de dollars canadiens	2022	2021	2020
Solde au début de l'exercice	14 170	(62)	5 511
Variations découlant de ce qui suit :			
Ventes et transferts du pétrole et du gaz produits, déduction faite des frais de production	(6 113)	(3 841)	(447)
Variations nettes des prix et des frais de mise en valeur et de production (a)	23 215	7 681	(8 661)
Extensions, découvertes, ajouts et récupération améliorée, déduction faite des frais connexes	664	52	114
Frais de mise en valeur engagés au cours de l'exercice	1 160	650	563
Révisions d'estimations quantitatives antérieures	(4 431)	13 482	459
Accroissement de l'actualisation	1 439	24	623
Variation nette des impôts sur les bénéfices	(4 550)	(3 816)	1 776
Variation nette	11 384	14 232	(5 573)
Solde en fin d'exercice	25 554	14 170	(62)

- (a) En vertu des règles de la SEC, les réserves de la compagnie doivent être calculées sur la base de la moyenne des prix du pétrole et du gaz naturel au premier jour du mois au cours de l'année de référence. Les flux de trésorerie nets futurs sont déterminés selon les réserves prouvées nettes figurant dans le tableau « Réserves prouvées nettes ».

## Réserves prouvées nettes (a)

	Liquides (b)	Gaz naturel	Pétrole brut synthétique	Bitume	Total en équivalent pétrole (c)
	millions de barils	milliards de pieds cubes	millions de barils	millions de barils	millions de barils
Début de l'exercice 2020	41	581	415	2 939	3 492
Révisions	(29)	(348)	(79)	(2 757)	(2 923)
Récupération améliorée	—	—	—	—	—
(Vente) achat de réserves en place	—	(10)	—	—	(2)
Découvertes et extensions	—	—	133	1	134
Production	(5)	(55)	(25)	(102)	(141)
<b>Fin de l'exercice 2020</b>	<b>7</b>	<b>168</b>	<b>444</b>	<b>81</b>	<b>560</b>
Révisions	13	165	17	2 239	2 297
Récupération améliorée	—	—	—	2	2
(Vente) achat de réserves en place	—	(10)	—	—	(2)
Découvertes et extensions	—	—	—	—	—
Production	(4)	(42)	(23)	(106)	(140)
<b>Fin de l'exercice 2021</b>	<b>16</b>	<b>281</b>	<b>438</b>	<b>2 216</b>	<b>2 717</b>
Révisions	—	(41)	(62)	(363)	(432)
Récupération améliorée	—	—	—	—	—
(Vente) achat de réserves en place	(9)	(141)	—	—	(32)
Découvertes et extensions	—	2	—	67	67
Production	(3)	(29)	(23)	(96)	(127)
<b>Fin de l'exercice 2022</b>	<b>4</b>	<b>72</b>	<b>353</b>	<b>1 824</b>	<b>2 193</b>

### Réserves prouvées nettes mises en valeur incluses ci-dessus, en date du

1 janvier 2020	22	291	415	2 609	3 095
31 décembre 2020	7	167	311	76	422
31 décembre 2021	14	205	326	1 957	2 331
<b>31 décembre 2022</b>	<b>4</b>	<b>60</b>	<b>248</b>	<b>1 691</b>	<b>1 953</b>

### Réserves prouvées nettes non mises en valeur incluses ci-dessus, en date du

1 janvier 2020	19	290	—	330	397
31 décembre 2020	—	1	133	5	138
31 décembre 2021	2	76	112	259	386
<b>31 décembre 2022</b>	<b>—</b>	<b>12</b>	<b>105</b>	<b>133</b>	<b>240</b>

- (a) Les réserves nettes correspondent à la part de la compagnie après déduction des parts des propriétaires ou gouvernements ou les deux. Toutes les réserves déclarées sont situées au Canada. Les réserves de gaz naturel sont calculées à une pression de 14,73 livres par pouce carré à 60 °F.
- (b) Les liquides comprennent le pétrole brut, les condensats et les liquides de gaz naturel (LGN). Les réserves prouvées de LGN ne sont pas importantes et sont donc incluses sous liquides.
- (c) Gaz converti en équivalent pétrole à raison de six millions de pieds cubes pour mille barils.

Les informations qui précèdent décrivent les variations au cours des exercices et les soldes des réserves prouvées de pétrole et de gaz à la fin des exercices 2020, 2021 et 2022. Les définitions utilisées sont conformes à la règle 4-10(a) du règlement S-X de la SEC.

Les réserves prouvées de pétrole et de gaz correspondent aux quantités de pétrole et de gaz pouvant être estimées avec une certitude raisonnable, après analyse des données géologiques et techniques, et pouvant être économiquement exploitables dans les années à venir à partir de gisements connus, et selon les conditions économiques, les méthodes d'exploitation et la réglementation gouvernementale existantes, avant que les contrats accordant les droits d'exploitation n'expirent. Dans certains cas, de nouveaux investissements substantiels dans des puits supplémentaires et d'autres installations seront nécessaires pour récupérer ces réserves prouvées.

Conformément aux règles de la SEC, le volume des réserves de pétrole et de gaz à la fin des exercices, ainsi que le changement de classement des réserves figurant dans les tableaux des réserves prouvées, doivent être calculés sur la base des prix moyens au cours de la période de 12 mois précédant la fin de la période couverte par le rapport, déterminés comme la moyenne arithmétique non pondérée du prix du premier jour du mois pour chaque mois compris dans la période. Les quantités de ces réserves ont aussi été utilisées dans le calcul des taux d'amortissement par unité de production et celui de la mesure normalisée des flux de trésorerie nets actualisés.

Les révisions de réserves prouvées estimées précédemment pour les gisements existants peuvent avoir lieu en raison de l'évaluation ou de la réévaluation de données existantes sur la géologie, les gisements ou la production, de nouvelles données sur la géologie, les gisements ou la production, ou des variations de la moyenne des prix du pétrole et du gaz naturel au premier jour du mois et/ou des coûts de fin d'année servant à calculer les réserves. Ces révisions peuvent aussi découler d'importants changements dans la stratégie de mise en valeur ou dans la capacité des installations et du matériel de production.

En 2020, les révisions à la baisse des réserves de bitume prouvées découlaient de la faiblesse des prix. En vertu de la définition des réserves prouvées de la SEC, les 2,2 milliards de barils de bitume à Kearn et les 0,6 milliard de barils de bitume à Cold Lake ne sont plus considérés comme des réserves prouvées. Les révisions à la baisse des réserves prouvées de pétrole brut synthétique ont été le résultat d'une baisse des prix, compensée par l'ajout de réserves prouvées non mises en valeur associées à la mise en valeur future à Syncrude. Les modifications des réserves prouvées de liquides et de gaz naturel ont été le résultat de la mise à jour des plans de développement des actifs non classiques de Montney et de Duvernay, et de la cession des biens classiques.

En 2021, les révisions à la hausse des réserves de bitume prouvées découlaient de l'amélioration des prix. En vertu de la définition des réserves prouvées de la SEC les 1,7 milliard de barils de bitume à Kearn et les 0,5 milliard de barils de bitume à Cold Lake sont considérés comme des réserves prouvées. Les révisions à la hausse des réserves prouvées de pétrole brut synthétique découlaient de l'amélioration des prix. Les modifications des réserves prouvées de liquides et de gaz naturel ont été le résultat de la mise à jour des plans de développement et de la cession des actifs non classiques de Montney et de Duvernay.

En 2022, les révisions à la baisse des réserves prouvées de bitume ont été attribuables à une diminution de 0,2 milliard de barils à Kearn en raison d'obligations de versement de redevances plus élevées associées aux prix, et une diminution de 0,2 milliard de barils à Cold Lake en raison d'un plan de mise en valeur actualisé. Une augmentation des réserves de bitume de 0,1 milliard de barils est associée aux extensions à Cold Lake pour les projets AS-SGSIV de la phase 1 de Grand Rapids et SGSIV de Leming. Les révisions à la baisse des réserves prouvées de pétrole brut synthétique découlaient de la mise à jour des plans de développement minier et de l'augmentation des obligations de versement de redevances à Syncrude associées aux prix. Les modifications des réserves prouvées de liquides et de gaz naturel ont été principalement attribuables à la vente des actifs non classiques de la compagnie à Montney et Duvernay.

En outre, les conditions de certaines ententes contractuelles et de certains régimes de redevances gouvernementales peuvent faire en sorte qu'une réduction des cours conduise à une augmentation des réserves prouvées de L'impériale. Les décisions d'exploitation de la compagnie et ses perspectives pour les volumes de production ne sont pas touchées par les réserves prouvées déclarées en vertu des définitions de la SEC.

Pour déterminer les réserves prouvées nettes, on déduit la part prévue des propriétaires miniers ou des gouvernements, ou les deux. Pour les liquides et le gaz naturel, les réserves prouvées nettes sont basées sur les taux futurs de redevances estimés à la date à laquelle l'estimation a été faite en y incorporant les régimes de redevances des gouvernements applicables pour le pétrole et le gaz naturel. Pour ce qui est du bitume, les réserves prouvées nettes sont basées sur la meilleure estimation de la compagnie des taux de redevances moyens pour la durée restante des projets de Cold Lake et de Kearl en y incorporant le régime de redevances du gouvernement de l'Alberta pour les sables bitumineux. Pour ce qui est du pétrole brut synthétique, les réserves prouvées nettes sont basées sur la meilleure estimation de la compagnie des taux de redevances moyens pour la durée restante du projet en y incorporant le régime de redevances du gouvernement de l'Alberta pour les sables bitumineux. Dans chaque cas, les taux futurs de redevances peuvent varier selon la production, les prix et les coûts.

Les réserves prouvées nettes mises en valeur représentent les volumes qui devraient pouvoir être récupérés par le biais des puits, des installations ou des activités minières existants avec le matériel et les méthodes d'exploitation existants ou dans lesquels le coût de l'équipement requis est relativement peu élevé par rapport au coût d'un nouveau puits ou d'une nouvelle installation. Les réserves prouvées nettes non mises en valeur représentent les volumes qui devraient pouvoir être récupérés à la suite d'investissements futurs pour forer de nouveaux puits, pour remettre des puits existants en production et/ou pour mettre en place des installations destinées à recueillir et à livrer la production de puits, d'installations et d'activités minières existants et futurs.



**Imperial**



**Esso** **Mobil**